

**BUXORO DAVLAT UNIVERSITETI HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR
BERUVCHI PhD.03/05.05.2023.I.72.05 RAQAMLI ILMIY KENGASH
ASOSIDA BIR MARTALIK ILMIY KENGASH**

BUXORO DAVLAT UNIVERSITETI

ABDULLOYEV ASLIDDIN JUNAYDULLOYEVICH

**AGROKLASTERLAR FAOLIYATINI BOSHQARISHNING USLUBIY
ASOSLARINI TAKOMILLASHTIRISH**

**08.00.04 – Qishloq xo‘jaligi iqtisodiyoti
08.00.13 – Menejment**

**Iqtisodiyot fanlari doktori (DSc) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI**

Buxoro – 2024

Fan doktor (DSc) dissertatsiyasi avtoreferati mundarijasi
Оглавление автореферата докторской (DSc) диссертации
Content of the Dostoral (DSc) dissertation abstrast

Abdulloyev Asliddin Junaydulloyevich

Agroklasterlar faoliyatini boshqarishning uslubiy asoslarini takomillashtirish 3

Абдуллоев Аслиддин Жунайдуллоевич

Совершенствование методологических основ управления деятельности агрокластеров..... 33

Abdulloev Asliddin Junaydulloevich

Improving the methodological foundations of the management of the activities of agroclusters..... 65

E‘lon qilingan ishlar ro‘uxati

Список опубликованных работ

List of published works 69

**BUXORO DAVLAT UNIVERSITETI HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR
BERUVCHI PhD.03/05.05.2023.I.72.05 RAQAMLI ILMIY KENGASH
ASOSIDA BIR MARTALIK ILMIY KENGASH**

BUXORO DAVLAT UNIVERSITETI

ABDULLOYEV ASLIDDIN JUNAYDULLOYEVICH

**AGROKLASTERLAR FAOLIYATINI BOSHQARISHNING USLUBIY ASOSLARINI
TAKOMILLASHTIRISH**

**08.00.04 – Qishloq xo‘jaligi iqtisodiyoti
08.00.13 – Menejment**

**Iqtisodiyot fanlari doktori (DSc) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI**

Buxoro – 2024

Fan doktori (DSc) dissertatsiyasi mavzusi O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasida B2023.3.DSc/Iqt620 raqami bilan ro'yxatga olingan.

Doktorlik dissertatsiyasi Buxoro davlat universitetida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus, ingliz (rezyume)) Buxoro davlat universiteti veb-sahifasida (www.buxdu.uz) va «Ziyonet» Axborot-ta'lim portalida (www.ziyonet.uz) joylashtirilgan.

Ilmiy maslahatchi:	Xamidov Obidjon Xafizovich iqtisodiyot fanlari doktori, professor
Rasmiy opponentlar:	Gulyamov Saidaxror Saidaxmedovich iqtisodiyot fanlari doktori, akademik Qodirov Abdurashid Majidovich iqtisodiyot fanlari doktori, professor Arabov Nurali Uralovich iqtisodiyot fanlari doktori, professor
Yetakchi tashkilot:	Qarshi muhandislik iqtisodiyot instituti

Dissertatsiya himoyasi Buxoro davlat universiteti huzuridagi ilmiy darajalar beruvchi PhD.03/05.05.2023.I.72.05 raqamli Ilmiy kengash asosida bir martalik ilmiy kengashning 2024 yil «30» Urtab kuni soat 16:00 dagi majlisida bo'lib o'tadi. (Manzil: 200100, Buxoro shahri, M. Iqbol ko'chasi, 11-uy. Tel.: (99 865) 221-26-46, faks.: (99 862) 224-57-00, e-mail: info@buxdu.uz.)

Dissertatsiya ishi bilan Buxoro davlat universiteti Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (453 raqami bilan ro'yxatga olingan). Manzil: 220100, Buxoro shahri, M.Iqbol ko'chasi, 11-uy. Tel.: (99 865) 224-67-00, faks.: (99 865) 224-57-00, e-mail: buxdu_arm@umail.uz

Dissertatsiya avtoreferati 2024-yil «4» Urtab kuni tarqatildi.

(2024-yil «4» Urtab dagi № 5 raqamli reyestr bayonnomasi).


B.N. Navruz-Zoda
Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash asosida bir martalik ilmiy kengash raisi, i.f.d., professor


D.Sh. Yarmutov
Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash asosida bir martalik ilmiy kengash kotibi, i.f.n., dotsent


A.O. Ochilov
Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash qoshidagi bir martalik ilmiy seminar raisi, i.f.d., professor



KIRISH

Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati. Jahonda aholining o‘sib borayotgan ehtiyojlarini samarali qondirishga qaratilgan dasturlarni amalga oshirishga alohida ahamiyat qaratilmoqda. “Agroklasterlar qishloq xo‘jaligida keng ko‘lamli innovatsion loyihalarni amalga oshirish hisobiga sohani intensiv rivojlanish yo‘liga o‘tkazish imkonini bermoqda”¹. Bu esa agroklasterlar faoliyatini boshqarishning uslubiy asoslarini takomillashtirish zaruriyatini kuchaytirmoqda.

Jahonda agroklasterlar boshqaruvining uslubiy asoslarini takomillashtirish borasida amalga oshirilayotgan ilmiy tadqiqotlarda agroklasterlar innovatsion boshqaruvi amaliyotini rivojlantirishning ilmiy-amaliy asoslarini, ularning boshqaruv samaradorligini baholash uslubiyotini, agroklaster boshqaruvining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish, ulardagi integratsion munosabatlarni optimallashtirish orqali agroklaster tarkibiga kiruvchi qishloq xo‘jaligi subyektlarining kapitalizatsiyalashuv darajasini oshirish hisobiga moliyaviy barqarorligini ta‘minlash kabilarga e‘tibor qaratilmoqda. Shu sababli, iqtisodiy adabiyotda agroklaster boshqaruvining ilmiy-uslubiy asoslarini takomillashtirishga qaratilgan ilmiy izlanishlar soni ortib bormoqda.

Yangi O‘zbekiston sharoitida qishloq xo‘jaligini klasterlashtirish orqali hududlarda qishloq xo‘jaligi mahsulotlarini ishlab chiqarishga ixtisoslashuvni kuchaytirishga qaratilgan islohotlar inobatga olib kelinmoqda. Jumladan, O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti Sh.M. Mirziyoyev ta‘kidlaganlaridek, “...qishloq xo‘jaligi sohasini modernizatsiya va diversifikatsiya qilish, oziq-ovqat mahsulotlari yetishtirish, fermer, klaster hamda kooperatsiyalarni moliyaviy qo‘llab-quvvatlash masalasiga har doimgidan ham ko‘proq ahamiyat bermoqdamiz”². Ushbu holat mamlakatimiz qishloq xo‘jaligining rivojlanish salohiyatidan samarali foydalanishda agroklasterlar faoliyatini tashkil etish va uning boshqaruvi amaliyotini takomillashtirishga ustuvorlik qaratilayotganligidan dalolat beradi.

Mazkur dissertatsiya ishi O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019-yil 23-oktabrdagi PF-5853-sonli “O‘zbekiston Respublikasi qishloq xo‘jaligini rivojlantirishning 2020–2030-yillarga mo‘ljallangan strategiyasini tasdiqlash to‘g‘risida”gi, 2020-yil 29-oktabrdagi PF-6097-sonli «Ilm-fanni 2030-yilgacha rivojlantirish konsepsiyasini tasdiqlash to‘g‘risida»gi 2022-yil 28-yanvardagi “2022-2026-yillarga mo‘ljallangan Yangi O‘zbekistonning Taraqqiyot strategiyasi to‘g‘risida”gi PF-60-sonli, 2023-yil 11-sentabrdagi PF-158-sonli “O‘zbekiston – 2030” strategiyasi to‘g‘risida”gi Farmonlari, 2022-yil 10-iyundagi PQ-277-sonli “Yerlar degradatsiyasiga qarshi kurashishning samarali tizimini yaratish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi 2023-yil 7-iyuldagi PQ-216-sonli “Agrar sohada ilm-fan,

¹Ketels Ch., Lindqvist G. and Solvell O. (2012), Strengthening Clusters and Competitiveness in Europe. The Role of Cluster Organizations. The Cluster Observatory. Center for Strategy and Competitiveness. October 2012. 50 p. URL:https://clustercollaboration.eu/sites/default/files/documentstore/Strengthening_Clusters_and_Competitiveness_in_Europe.pdf

²O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti Sh.M. Mirziyoyevning Qishloq xo‘jaligi hodimlari kuni munosabati bilan yo‘llagan tabrigi.15.12.2020. <https://www.navoiwet.uz/tashkilot-hakida/yangiliklar/566-zbekiston-1179ishlo1179-hzhali-hodimlariga.html>

ta'lim va ishlab chiqarishni integratsiya qilish orqali sifat va samaradorlikni oshirishning qo'shimcha chora-tadbirlari to'g'risida"gi Qarorlari va mazkur sohaga tegishli boshqa normativ-huquqiy hujjatlarda belgilangan ustuvor vazifalarni amalga oshirishda muayyan darajada xizmat qiladi.

Tadqiqotning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo'nalishlariga bog'liqligi. Tadqiqot ishi respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining I. "Demokratik va huquqiy jamiyatni ma'naviy-ahloqiy va madaniy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish" ustivor yo'nalishiga muvofiq bajarilgan.

Dissertatsiyaning mavzusi bo'yicha xorijiy ilmiy-tadqiqotlar sharhi³. Jahonda agroklaster boshqaruvining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish, innovatsion boshqaruv samaradorligini oshirish orqali agroklasterlarning ilm-fan yutuqlaridan qishloq xo'jaligida foydalanish ko'lamini oshirishga bag'ishlangan ilmiy-amaliy tadqiqotlar Birlashgan millatlar tashkiloti; Yevropa Iqtisodiy komissiyasi; Jahon banki guruhi; Yevropa Klaster observatoriyasi; Klaster markazi (Irlandiya); Milliy standartlar va texnologiyalar instituti (AQSh); Oziq-ovqat mahsulotlarini qayta ishlash vazirligi (Hindiston) kabi nufuzli tashkilotlar tomonidan amalga oshirilmoqda.

Agroklasterlar boshqaruvi amaliyotini rivojlantirish, agroklasterlarning innovatsion boshqaruv amaliyotining tashkiliy jihatlarini takomillashtirish bo'yicha amalga oshirilgan ilmiy tadqiqotlar: agroklasterlar boshqaruvida ilm-fan-ishlab chiqarish o'rtasidagi o'zaro aloqadorlikni kuchaytirishning zamonaviy usullarini ishlab chiqish (OECD); agroklasterlar boshqaruvi amaliyotida ilmiy tadqiqot institutlari, innovatsion markazlar, oliy ta'lim muassasalari bilan integratsion munosabatlarni kuchaytirish asosida fan sig'imkorligi yuqori bo'lgan mahsulotlarni ishlab chiqarish samaradorligini oshirish (IWGTT); boshqaruv samaradorligiga ta'sir ko'rsatuvchi omillar ta'sir doiralari baholash asosida sohani intensiv rivojlantirish imkonini beruvchi boshqaruv uslubiyotini shakllantirish (WIPO) yo'nalishlarda ilmiy izlanishlar olib borilmoqda.

³ Dissertatsiya ishida quyidagi xorijiy ilmiy tadqiqotlar va iqtisodchi olimlarning ilmiy izlanishlaridan foydalanilgan: Руководство по оценке эффективности инвестиций. – М.: Интерэкспресс; ЮНИДО (UNIDO), 1998. – 197-с.; Шарп, У. Инвестиции / У. Шарп, Г. Александр, Дж. Бели. – М.: Инфра-М, 2001. – 1028-с.; На пути к технологической трансформации стран СПЕКА: инновационный императив для устойчивого развития. Справочно-аналитический документ для второй сессии Рабочей группы СПЕКА по инновациям и технологиям для устойчивого развития, 20-21 октября 2021 года, Бишкек (Кыргызстан), и шестнадцатой сессии Руководящего совета СПЕКА, 19 ноября 2021 года, Ташкент (Узбекистан). 60 с.; Solvell O. (2008). Clusters. Balancing evolutionary and constructive forces. Ivory Tower Publishers, Stockholm, Sweden. 138 p. URL: <https://irp-cdn.multiscreensite.com/bcb8bbe3/files/uploaded/redbook.pdf>; Spatial analysis, industry and the industrial environment. Progress in research and applications. Vol. 1. Industrial systems / Edited by F.E.I. Hamilton and Linge G.J. R. Chichester, N.Y. Brisbane, Toronto: Wiley, 1979.; Porter, M. 1998. Clusters and the New Economics of Competition. Harvard Business Review. URL: <https://hbr.org/1998/11/clusters-and-the-new-economics-of-competition>; Ketels Ch., Lindqvist G. and Solvell O. (2012), Strengthening Clusters and Competitiveness in Europe. The Role of Cluster Organizations. The Cluster Observatory. Center for Strategy and Competitiveness. October 2012. 50 p. URL: https://clustercollaboration.eu/sites/default/files/document-store/_Strengthening_Clusters_and_Compelitiviness_in_Europe.pdf; Galvez-Nogales, Eva. Agro-based clusters in developing countries: staying competitive in a globalized economy. Agricultural Management, Marketing and Finance Occasional Paper № 25. Food and Agriculture Organization of The United Nations (FAO). Rome, 2010. 105 p. URL: <https://www.fao.org/3/i1560e/i1560e.pdf>; European Commission. Internal Market, Industry, Entrepreneurship and SMEs. https://single-market-economy.ec.europa.eu/index_en; Feldman V.P., Audretsch D.B. Innovation in Cities: Science based Diversity, Specialization and Localized Competition // European Economic Review. 1999. P. 31–39

Muammoning o'rganilganlik darajasi. Agroklasterlar faoliyatini tashkil etish va uni boshqarishga oid ilmiy-nazariy qarashlarning rivojlanish bosqichlari, agroklasterlar boshqaruvida innovatsion loyihalardan foydalanish samaradorligini oshirish va unga ta'sir etuvchi omillar, agroklaster boshqaruvining uslubiy asoslarini takomillashtirishning ustuvor yo'nalishlari uzoq xorijlik R. Klaudio, R.G. Kuper, M. Delgado, D. Doloreuks, I. Laur, G. Linden⁴ kabi iqtisodchi olimlarning ilmiy tadqiqotlarida o'z aksini topgan.

Yaqin xorijlik A.Yu. Belyakova, V.V. Moiseev, V.V. Demichev, A.V. Ilin, A.R. Kulov, M.N. Lisin⁵ kabi iqtisodchi olimlarning ilmiy izlanishlarida mamlakat qishloq xo'jaligini rivojlantirish salohiyatidan foydalanish samaradorligini oshirishda agroklasterlarning tutgan o'rni, agroklasterlarda raqobatbardoshlikni oshirishga qaratilgan boshqaruv amaliyotini takomillashtirish, agroklasterlarda innovatsion boshqaruvni tashkil etishning ilg'or xorij tajribasidan bozor iqtisodiyoti shakllanayotgan va rivojlanayotgan mamlakatlar amaliyotida ijodiy foydalanish imkoniyatlari tadqiq etilgan.

O'zbekistonlik B.N. Navruz-Zoda, Ch.M.Murodov, F.Q.Qayumov, T.X.Farmanov, A.M.Jo'rayev, Q.A.Choriyev, N.S.Xushmatov, R.H.Husanov, F.X.Nazarova, O.Jumayev, R.T.Toshmatov, X.S.Hushvaqtova, Sh.Ergashxodjayeva, R.I. Isroilov, A.S.Altiyev, G.T.Ismoilova, K.K.Mamadaliyev, U.Saidaxmedov⁶ kabi iqtisodchi olimlar tadqiqotlarida agroklasterlarni tashkil etish

⁴Claudio R. and Riccardo V. (2008). Foresight and innovation in the context of industrial clusters: the case of some Italian districts. *Technological Forecasting & Social Change*, vol. 75, № 6, pp. 817-833; Cooper R.G. Third-Generation New Product Process // *Journal of Product Innovation Management*. – Vol. 11, - № 1. – January 1994. – P. 3-14; Delgado M., Michael E. Porter and Stern S. Clusters and Entrepreneurship. *Journal of Economic Geography*, 2010. Vol. 10, Issue 4. pp. 495-518; Doloreux D. and Shearmur R. (2009) maritime clusters in diverse regional context: the case of Canada. *Marine Policy*. Vol. 33, № 3. pp. 520-527.; Laur I., Klofsten M. and Beinkowska D. Catching Regional Development Dreams: A Study of Cluster Initiatives as intermediaries // *European Planning Studies: Taylor & Francis (Routledge)* – 2012. - № 20 (11). – 22 p. URL: <https://www.diva-portal.org/smash/get/diva2:545594/FULLTEXT01.pdf>; Linden G. Dedrick J. Kraemer K.L. Innovation and job creation in a global economy: the case of Apple's iPod. *Journal of International Commerce and Economics*. – 2011. № 3. – P. 223-239. <https://www.rrojasdatabank.info/innovation.pdf>

⁵Белякова А.Ю., Бузина Т.С., Вашукевич Е.В., Иванова Я.М. Модели кластеров сельскохозяйственных предприятий с учетом экстремальных природных явлений. / *Современные технологии. Системный анализ. Моделирование*, № 3, 2009. – с. 233-239.; Моисеев В.В. Оценка инвестиционных процессов в отраслях АПК [Электронный ресурс] / В. В. Моисеев, А.В.Моисеев, М.А.Осмоловская // *Научный журнал КубГАУ*. – 2015. – № 111(07). – Режим доступа:<http://ej.kubagro.ru/2015/07/pdf/85.pdf>.; Демичев В.В. Анализ предпосылок формирования аграрных кластеров // *Экономика сельского хозяйства*. 2012. № 2. с. 56-66; Ильин А.В. Формирование механизма интеграции предпринимательских структур в аграрном секторе экономики // *Социально-экономические явления и процессы*. – 2012. – № 2. – с. 57-62; Кулов А.Р. Кластеры – экономическая реальность// *Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий*. 2011. №10. С. 50.; Лисин М. Н. Создание инфраструктуры регионального кластера субъектов малого предпринимательства АПК в форме аграрного инфраструктурного парка // *Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий*. 2013. № 4. С. 83.

⁶Navruz-Zoda B.N. Servis sohasi iqtisodiyotini klaster usulida barqaror rivojlantirish\Servis sohasini rivojlantirishning ustuvor yo'nalishlari: nazariya, metodologiya va amaliyor (jamoaviy monografiya).I.f.d.N.S.Ibragimov ilmiy tahriri ostida. Chisinau (Moldova), Globe Edit. 2022. 217 b. B:7-18.; Murodov Ch., Hasanov Sh., Murodova M. Agroklaster: tashkil etishning nazariy asoslari. // *Iqtisod va moliya ilmiy jurnali*. 2014. № 2. 19-25-betlar.; Isroilov R.I., Hojimatov R.R. Pillachilik sohasida klaster tizimini tashkil etishning ahamiyati va uning o'ziga xos xususiyati. *NamDU ilmiy axborotnomasi*. – Научный вестник НамГУ 2019 yil. 4-son, 102-103-b.; Altiev A.S. Yerdan foydalanish iqtisodiyoti. *Darslik*. T.: - 2019, 372 b.; Ismoilova G.T. Oziq-ovqat ta'minoti zanjirida agrosanoat klasterlarini rivojlantirish bo'yicha ilg'or xorijiy tajriba. *Iqtisodiyot va ta'lim ilmiy jurnali*. № 5, 2022 y. 400-410 betlar; Мамадалиев К.К. Инновации как фактор экономического развития аграрного сектора // *Life Sciences and Agriculture*. 2021. №1 (5). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsii-kak-faktor-ekonomicheskogo-razvitiya-agrarnogo-sektora>; Saidaxmedov U. Klaster nazariyasi va unga amaliy

va boshqarishga bag'ishlangan ilmiy qarashlarning evolyusiyasi, agroklasterni tashkil etish zaruriyati, ularning milliy iqtisodiyotdagi o'rni, agroklasterni faoliyatini innovatsion rivojlanish imkoniyatlari o'rganilgan. Ammo agroklasterni faoliyatini boshqarish amaliyotini takomillashtirishning uslubiy asoslari tizimlashtirilgan holda, kompleks, tadqiqot obyekti sifatida tahlil etilmagan.

Iqtisodiy adabiyotlarda ushbu masala yuzasidan olib borilgan tadqiqotlar tahlili agroklasterni faoliyatini boshqarishning uslubiy asoslarini takomillashtirish, agroklasterni boshqaruvida innovatsiyalardan foydalanish amaliyotini yanada kengaytirish, agroklasterni mahsulot ishlab chiqarish samaradorligini oshirishda integratsion munosabatlarni rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish zaruratini keltirib chiqaradi. Muammoning dolzarbligi, iqtisodiy adabiyotlarda yetarlicha o'rganilmaganligi, kutilayotgan ilmiy natijalarning ilmiy-amaliy ahamiyatga egaligi ushbu mavzuni tadqiqot obyekti sifatida tanlashga asos bo'ldi.

Tadqiqotning dissertatsiya bajarilgan oliy ta'lim muassasasining ilmiy-tadqiqot ishlari rejalari bilan bog'liqligi. Dissertatsiya tadqiqoti Buxoro davlat universiteti ilmiy-tadqiqot ishlari rejasiga muvofiq hamda, OT-F1-04(08)-raqamli "Kooperatsiya va integratsiya munosabatlari asosida fermer xo'jaliklarida raqobatbardosh mahsulotlar yetishtirishning maqbul modellarini ishlab chiqish" mavzusidagi fundamental davlat loyihasi doirasida bajarilgan.

Tadqiqotning maqsadi agroklasterni faoliyatini boshqarishning uslubiy asoslarini takomillashtirishga qaratilgan ilmiy taklif va amaliy tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

Tadqiqotning vazifalari:

agroklasterni faoliyatini tashkil etish va boshqarishning nazariy-kontseptual asoslarini, uni amalga oshirishning tamoyillari va usullarini tadqiq etish;

agroklasterni faoliyatini boshqarish samaradorligini baholashning uslubiy asoslarini o'rganish;

jahonda amal qilayotgan agroklasterni faoliyatini tashkil etish va uni boshqarish modellarini tadqiq etish;

agroklasterni faoliyatni tashkil etish hamda uni rivojlantirishning ilg'or xorij tajribasini qiyosiy taqqoslash;

O'zbekistonda agroklasterni faoliyatini tashkil etish va boshqarishning o'ziga xos xususiyatlarini aniqlash;

mamlakat qishloq xo'jaligini rivojlanishida agroklasterni tutgan o'rnini baholash va ularni boshqarish samaradorligini oshirish imkoniyatlarini tadqiq etish;

agroklasterni faoliyatini boshqarish samaradorligini oshirishning ustuvor yo'nalishlarini aniqlash;

o'rta muddatli istiqbolda agroklasterni faoliyatini boshqarish amaliyotini takomillashtirish bo'yicha muqobil stsenariyalar ishlab chiqish.

Tadqiqotning obyekti bo'lib O'zbekiston Respublikasi qishloq xo'jaligida faoliyat yuritayotgan agroklasterni boshqaruvi amaliyoti hisoblanadi.

Tadqiqotning predmetini agroklasterlar faoliyatini boshqarishning uslubiyotini takomillashtirish jarayonida vujudga keladigan ijtimoiy-iqtisodiy munosabatlarning majmuasi tashkil etadi.

Tadqiqot usullari. Tadqiqot jarayonida guruhlash, tizimli yondashuv, nazariy va amaliy o'rganish, induksiya va deduksiya, analiz va sintez, qiyosiy tahlil, iqtisodiy-matematik usullar qo'llanilgan.

Tadqiqotning ilmiy yangiligi quyidagilardan iborat:

qishloq hududlarini rivojlantirish uchun ehtiyojlarni baholash yondashuvi qoniqarililik holatini tavsiflovchi integral ko'rsatkichlarga ustuvorlik bergan holda tashkiliy-ishlab chiqarish, ijtimoiy-iqtisodiy, moliyaviy-investitsion hamda tabiiy-ekologik samaradorliklar asosida kompleks baholash orqali takomillashtirilgan;

uslubiy jihatdan agroklasterlarni innovatsion boshqaruvda maxsus qo'llab-quvvatlash jamg'armalari (co-finance)ni joriy etish asosida xususiy ishlanma va tadqiqotlar bilan shug'ullanayotgan tashkilotlarda loyihalarni davlat va mahalliy byudjet (30 %), "qishloq xo'jaligi yerlari holatini yaxshilash" fondi (30 %), qishloq xo'jaligi sub'ektlarining o'z mablag'lari (40 %) hisobidan uch yoqlama moliyalashtirish taklifi asoslangan;

uslubiy jihatdan agroklasterlar boshqaruvida davlat-xususiy sheriklik mexanizmining maqbul varianti sifatida yer resurslaridan foydalanishda qishloq xo'jaligi mahsulotlarini ishlab chiqaruvchilarga qishloq xo'jaligi va ekologik amaliyot (GAEP)ga ustuvorlik berish taklifi asoslangan;

"Qishloq xo'jaligi fundamental tadqiqotlar markazi" (Center of Excellence) faoliyatini yo'lga qo'yish orqali agroklasterlar bilan ilmiy-tadqiqot institutlari va oliy o'quv yurtlari o'rtasida ilmiy-innovatsion hamkorlikni rivojlantirish taklif etilgan;

qishloq xo'jaligidagi qo'shilgan qiymat zanjirining o'sish sur'ati bo'yicha 2024-2027 yillarga mo'ljallangan bazaviy, pessimistik va optimistik prognoz ko'rsatkichlar ishlab chiqilgan.

Tadqiqotning amaliy natijalari quyidagilardan iborat:

agroklasterlar faoliyatni tashkil etish hamda uni rivojlantirishning ilg'or xorij tajribasini qiyosiy taqqoslash va undan mamlakatimiz amaliyotida ijodiy foydalanish imkoniyatlari aniqlangan;

agroklasterlar boshqaruvi amaliyotini takomillashtirishda mulkiy munosabatlarda xususiy mulkchilikni davlat tomonidan qo'llab-quvvatlashga qaratilgan uch bosqichli xususiylashtirish amaliyoti ilmiy asoslangan;

davlat-xususiy sheriklik mexanizmiga asoslangan uch yoqlama moliyalashtirish orqali agroklasterlar egaligidagi yer resurslaridan samarali foydalanish sxematik tuzilishi ishlab chiqilgan;

agroklaster boshqaruvida integratsion munosabatlarga kirishishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi ilmiy asoslangan;

agroklaster faoliyatini innovatsion boshqarishda "Kombinatsion-integratsion ochiq innovatsiyalar" mexanizmi ishlab chiqilgan.

Tadqiqot natijalarining ishonchliligi. Tadqiqot natijalarining ishonchliligi tahlil jarayonida Birlashgan Millatlar Tashkiloti (BMT) ning Oziq-ovqat va qishloq xo'jaligi tashkiloti (FAO), O'zbekiston Respublikasi Qishloq xo'jaligi vazirligi,

O‘zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi, O‘zbekiston Paxta-to‘qimachilik klasterlari uyushmasi, O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika agentligi ma'lumotlaridan foydalanilganligi, ishda qo‘llanilgan yondashuv va usullarning maqsadga muvofiqligi va ilmiy asoslanganligi, keltirilgan xulosa, taklif va tavsiyalarining vakolatli tashkilotlar tomonidan amaliyotga joriy qilinganligi bilan belgilanadi.

Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati. Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati tadqiqot jarayonida olingan ilmiy taklif va amaliy tavsiyalardan mamlakatimiz agroklastlar faoliyatini boshqarishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish, agroklastlarni rivojlantirish bo‘yicha davlat dasturlarining qamrov darajasini oshirish va ularning samaradorligini oshirishga qaratilgan maxsus ilmiy-tadqiqot ishlarida manba sifatida foydalanish mumkinligi bilan belgilanadi.

Tadqiqot natijalarining amaliy ahamiyati dissertatsiyada ishlab chiqilgan ilmiy taklif va amaliy tavsiyalarni agroklastlar boshqaruvining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish, jumladan, agroklastlarni rivojlantirishga mo‘ljallangan davlatning maqsadli dasturlari, konsepsiyalarini ishlab chiqishda, oliy o‘quv yurtlarida o‘qitiladigan “Iqtisodiyot nazariyasi”, “Menejment”, “Korxonalar iqtisodiyoti”, “Qishloq xo‘jaligi iqtisodiyoti”, “Mikroiqtisodiyot” fanlarining ishchi-o‘quv dasturlarini takomillashtirish va talabalarga ta’lim berish jarayonida foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi. Agroklastlar faoliyatini boshqarishning uslubiy asoslarini takomillashtirish borasida ishlab chiqilgan takliflar asosida:

qishloq hududlarini rivojlantirish uchun ehtiyojlarni baholash yondashuvi qoniqarlilik holatini tavsiflovchi integral ko‘rsatkichlarga ustuvorlik bergan holda tashkiliy-ishlab chiqarish, ijtimoiy-iqtisodiy, moliyaviy-investitsion hamda tabiiy-ekologik samaradorliklar asosida kompleks baholash orqali takomillashtirish taklifidan O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019 yil 23 oktyabrdagi PF-5853-son Farmoni, VIII bo‘lim, 9-xatboshini ishlab chiqishda foydalanilgan (“O‘zbekiston paxta-to‘qimachilik klasterlari” uyushmasining 2023 yil 23 avgustdagi 01/22-581-son ma'lumotnomasi). Agroklastlar faoliyatini boshqarishning uslubiy asoslari nomli uslubiy tavsiyasini respublika miqyosida ommalashtirish to‘g‘risida (“O‘zbekiston paxta-to‘qimachilik klasterlari” uyushmasining 2023 yil 6 noyabrdagi 01/22-849-son tavsiyanomasi). Mazkur baholash amaliyotidan foydalanish asosida agroklastlar faoliyatidagi mavjud kamchiliklar aniqlanib, ularni o‘z vaqtida samarali hal etish orqali boshqaruv samaradorligi yaxshilanishi hisobiga daromadlari hajmi o‘rta hisobda 5,0 foizga ortgan;

uslubiy jihatdan agroklastlarni innovatsion boshqaruvda maxsus qo‘llab-quvvatlash jamg‘armalari (co-finance)ni joriy etish asosida xususiy ishlanma va tadqiqotlar bilan shug‘ullanayotgan tashkilotlarda loyihalarni davlat va mahalliy byudjet (30 %), “qishloq xo‘jaligi yerlari holatini yaxshilash” fondi (30 %), qishloq xo‘jaligi sub'ektlarining o‘z mablag‘lari (40 %) hisobidan uch yoqlama moliyalashtirish taklifidan O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022 yil 6

iyuldagi PF-165 sonli “2022-2026 yillarda O‘zbekiston Respublikasining Innovatsion rivojlanish strategiyasini tasdiqlash to‘g‘risida”gi farmonining 1-ilovasi 4.2-bandining 11-xatboshini ishlab chiqishda foydalanilgan (“O‘zbekiston paxta-to‘qimachilik klasterlari” uyushmasining 2023 yil 23 avgustdagi 01/22-581-son ma'lumotnomasi). Agroklastlar faoliyatini boshqarishning uslubiy asoslari nomli uslubiy tavsiyasini respublika miqiyosida ommalashtirish to‘g‘risida (“O‘zbekiston paxta-to‘qimachilik klasterlari” uyushmasining 2023 yil 6 noyabrdagi 01/22-849-son tavsiyanomasi). Ushbu taklifni “O‘zbekiston paxta-to‘qimachilik klasterlari” tarkibiga kiruvchi agroklastlar amaliyotiga joriy etilishi natijasida zamonaviy innovatsion texnologiyalar asosida yer resurslaridan foydalanish imkoniyatlari kengayib, foydalanilayotgan ekin maydollarining unumdorligini tizimli monitoring qilish bilan birgalikda, degradatsiyaga uchragan qishloq xo‘jaligi yerlarini holatini yaxshilash va ularning zararlanishini oldini olishga erishildi;

uslubiy jihatdan agroklastlar boshqaruvida davlat-xususiy sheriklik mexanizmining maqbul varianti sifatida yer resurslaridan foydalanishda qishloq xo‘jaligi mahsulotlarini ishlab chiqaruvchilarga qishloq xo‘jaligi va ekologik amaliyot (GAEP)ga ustuvorlik berish taklifi O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019 yil 23 oktyabrdagi Pf-5853 son “O‘zbekiston Respublikasi qishloq xo‘jaligini rivojlantirishning 2020-2030 yillarga mo‘ljallangan strategiyasini tasdiqlash to‘g‘risida” gi farmonini tayyorlashda foydalanilgan (“O‘zbekiston paxta-to‘qimachilik klasterlari” uyushmasining 2023 yil 23 avgustdagi 01/22-581-son ma'lumotnomasi). Tadqiqot ishi natijasida davlat-xususiy sherikligi shaklida yerlardan samarali foydalanishda monitoring qilish va ularning muhofazasi kuchaytirilgani natijasida iqtisodiy-ijtimoiy, ekologik samaradorlikka erishildi;

“Qishloq xo‘jaligi fundamental tadqiqotlar markazi” (Center of Excellence) faoliyatini yo‘lga qo‘yish orqali agroklastlar bilan ilmiy-tadqiqot institutlari va oliy o‘quv yurtlari o‘rtasida ilmiy-innovatsion hamkorlikni rivojlantirish taklifidan O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023 yil 7 iyuldagi PQ-216-sonli “Agrar sohada ilm-fan, ta‘lim va ishlab chiqarishni integratsiya qilish orqali sifat va samaradorlikni oshirishning qo‘shimcha chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi qarorining 3-ilovasi 12-bandini ishlab chiqishda foydalanilgan (“O‘zbekiston paxta-to‘qimachilik klasterlari” uyushmasining 2023 yil 23 avgustdagi 01/22-581-son ma'lumotnomasi). Ushbu taklifni amaliyotga joriy etilishi natijasida agroklastlar boshqaruvdagi innovatsiyalarga bo‘lgan talabga mos keladigan yangi innovatsion ishlanmalarni izlash, ularni qayta ishlash va amaliyotga joriy etishning samaradorligini 15 foizga oshirishga erishiladi;

qishloq xo‘jaligidagi qo‘shilgan qiymat zanjirining o‘shish sur‘ati bo‘yicha 2024-2027 yillarga mo‘ljallangan bazaviy, pessimistik va optimistik prognoz ko‘rsatkichlaridan “O‘zbekiston paxta-to‘qimachilik klasterlari” tarkibiga kiruvchi agroklastlar faoliyatini boshqarish jarayonida foydalanilgan (“O‘zbekiston paxta-to‘qimachilik klasterlari” uyushmasining 2023 yil 23 avgustdagi 01/22-581-son ma'lumotnomasi). Ushbu taklifni amaliyotga joriy etilishi natijasida hududiy qishloq xo‘jaligida yaratilayotgan qo‘shilgan qiymat zanjirida agroklastlarning ishtirokini o‘rta hisobda 5,3 foizga oshirishga erishilgan.

Tadqiqot natijalarining aprobatsiyasi. Ushbu tadqiqot natijalari 10 ta, jumladan, 5 ta respublika va 5 ta xalqaro ilmiy-amaliy konferensiyalarda aprobatsiyadan o'tkazilgan. Tadqiqot jarayonida olingan ilmiy xulosa va tavsiyalardan oliy o'quv yurtlarida "Menejment", "Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti", "Iqtisodiyot nazariyasi" kabi fanlarning ishchi o'quv dasturlarini takomillashtirishda va ta'lim berish jarayonida foydalanilmoqda.

Tadqiqot natijalarining e'lon qilinishi. Dissertatsiya mavzusi bo'yicha jami 25 ta ilmiy ish, shu jumladan, O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasining doktorlik dissertatsiyalari asosiy natijalarini chop etish tavsiya etilgan ilmiy jurnallarda 11 ta ilmiy maqola, jumladan, 9 tasi respublika va 2 tasi xorijiy jurnallarda, 2 ta ilmiy monografiya hamda 1 ta darslik nashr qilingan.

Dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi. Dissertatsiya tarkibi kirish, to'rt bob, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati va ilovalardan iborat bo'lib, umumiy hajmi 202 betdan iborat.

DISSERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI

Kirish qismida dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va ilmiy ahamiyati asoslangan, tadqiqotning respublikada olib borilayotgan fan va texnologiyalar rivojlanishining ustuvor yo'nalishlariga mosligi, muammoning o'rganilganlik dapajasi, tadqiqotning maqsadi va vazifalari, obykti va predmeti, uning ilmiy yangiliklari va amaliy natijalari ochib berilgan, olingan natijalarning ilmiy-amaliy ahamiyati yoritilgan, tadqiqot natijalarining joriy qilinganligi, nashr qilingan ishlar va dissertatsiyaning tuzilishi, hajmi bo'yicha ma'lumotlar berilgan.

Dissertatsiya ishining birinchi bobi "**Agroklasterlar faoliyatini boshqarishning ilmiy-nazariy va uslubiy asoslari**" deb nomlangan bo'lib, ushbu bobda agroklasterlar faoliyatini tashkil etish, uni boshqarishga bag'ishlangan ilmiy qarashlar tahlil etilgan, agroklaster faoliyatini tashkil etish tamoyillari va usullari o'rganilib, uning zaruriyati ilmiy asoslangan. Jumladan, agroklaster boshqaruvi samaradorligini baholashning uslubiy asoslari tahlil etilgan. Agroklaster iqtisodiy kategoriyasiga zamonaviy agroklasterlar faoliyatini tashkil etish va boshqarish jarayonida vujudga keladigan ilm-fan, ishlab chiqarish, xizmatlar o'rtasidagi integratsion munosabatlarning mahsulot ishlab chiqarish jarayonini to'liq qamrab oluvchi mualliflik tarifi hamda agroklaster boshqaruvi samaradorligini tashkiliy ishlab chiqarish, ijtimoiy-iqtisodiy, moliyaviy-investitsion va tabiiy-ekologik samaradorlik ko'rsatkichlaridan tashkil topgan kompleks baholash usuli ishlab chiqilgan.

Qishloq xo'jaligini agroklasterli boshqaruvi amaliyotining tub mohiyatini tushunib yetish uchun, avvalo, uning asosini tahlil qilish lozim. Umuman olganda, agroklasterli boshqaruv "klaster" atamasi bilan bog'liq holda shakllangan. Klaster atamasi ingliz tilidagi "cluster" so'zidan olingan bo'lib, lug'aviy jihatdan turli, o'zaro bog'liq va aloqadorlikda bo'lgan elementlarning birlashishi, ularning bir

nuqtada (yoki joyda) to'planishini anglatadi.⁷ Shu bilan birgalikda, ma'lum bir darajadagi umumiy xususiyatlarga ega bo'lgan turli guruhlarni ham anglatadi.

Iqtisodiy adabiyotda agroklasterlar namoyon bo'lishining quyidagi uch xususiyati ajratib ko'rsatiladi:

- agroklasterlar yuqori agregatlashuv darajasiga ega bo'lgan tarmoqlararo integratsion birlashma sifatida namoyon bo'ladi;

- agroklasterlar qishloq xo'jaligi bilan bog'liq holda ilmiy faoliyat yurituvchi ilmiy tadqiqot muassasalari, shuningdek, turdosh va sohaga xizmat ko'rsatuvchi tarmoqlardagi iqtisodiy faoliyatning hududiy jihatdan chegaralangan shakli hisoblanadi (bunda bir hududda tashkil etilgan hududiy agroklasterlar faoliyati nazarda tutilmoqda);

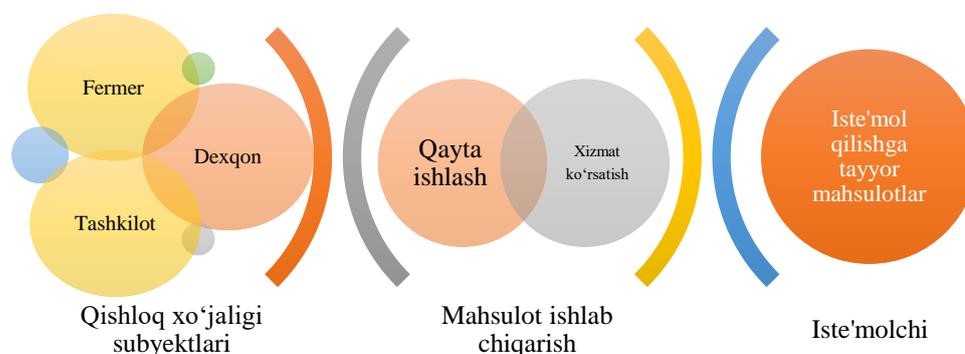
- vertikal tarzda tashkil etilgan agroklasterlar – bunda ishlab chiqarilayotgan mahsulotni iste'molga yaroqli holatga kelgunga qadar bo'lgan barcha ishlab chiqarish jarayonlarida ishtirok etuvchi turli tarmoq vakillari manfaatlarining birlashuvi nazarda tutiladi.⁸ Shuningdek, agroklasterlar faoliyati uchun xos bo'lgan quyidagi xususiyatlar ajratib ko'rsatiladi:

- qishloq xo'jaligi mahsulotlarini ishlab chiqarish bo'yicha hududiy ixtisoslashuv va mahalliyashtirish;

- tarmoqning xo'jalik yurituvchi subyektlari o'rtasidagi o'zaro aloqalar;

- turli tarmoqlar o'rtasida qishloq xo'jaligi mahsulotlaridan tayyor mahsulot ishlab chiqaruvchi texnologik o'zaro aloqalarning shakllanishi.⁹

Iqtisodiy adabiyotda agroklasterli boshqaruv sohasiga oid ilmiy qarashlarni tizimli tahlil qilish orqali qishloq xo'jaligini klasterli yondashuv asosida boshqarish 1-rasmda keltirilgan tartibdagi texnologik zanjirni shakllanishi orqali namoyon bo'ladi, degan xulosaga kelindi.



1-rasm. Agroklaster faoliyatini boshqarishning texnologik zanjiri¹⁰

Ishlab chiqilgan agroklasterlar faoliyatini boshqarishning texnologik zanjiri qishloq xo'jaligi mahsulotlarini yetishtirishdan tortib, uni sanoat tarmoqlarida qayta ishlash, yetishtirilgan mahsulotni saqlash, yetkazib berish, qadoqlash kabi xizmatlar

⁷Murodov Ch., Hasanov Sh., Murodova M. Agroklaster: tashkil etishning nazariy asoslari. // Iqtisod va moliya ilmiy jurnali. 2014. № 2. 19-25-betlar.

⁸Цихан Т.В. Кластерная теория экономического развития // Теория и практика управления. 2003. № 5. с. 40.

⁹Murodov Ch., Hasanov Sh., Murodova M. Agroklaster: tashkil etishning nazariy asoslari. // Iqtisod va moliya ilmiy jurnali. 2014. № 2. 19-25-betlar.

¹⁰Muallif tomonidan tuzilgan.

bilan birgalikda, uni iste'molchiga yetib borgunga qadar davrni o'z ichiga olganligi bilan xarakterlanadi.

Qishloq xo'jaligida agroklasterni tashkil etilishi sohaning global darajadagi raqobatbardoshligini oshirishi, milliy oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlash imkoniyatini kengaytirishi bilan birgalikda, innovatsion rivojlanish samaradorligini ta'minlayotgani borasidagi ilmiy qarashlarga asoslangan holda zamonaviy agroklasterning tarkibiy tuzilishi 2-rasmda keltirilgan tartibda bo'ladi, degan xulosaga kelindi.

Iqtisodiy adabiyotda agroklasterni faoliyatini tashkil etish va uni boshqarishga qaratilgan ilmiy-nazariy qarashlarni tahlil qilish asosida unga mualliflik tarifi ishlab chiqildi. Fikrimizcha, agroklasterni – zamonaviy iqtisodiy munosabatlar sharoitida qishloq xo'jaligi mahsulotlarini yetishtirish, ularni qayta ishlash, qishloq xo'jaligi xomashyo bazasi hisoblangan sanoat tarmoqlari, ilmiy tadqiqot institutlari, moliyaviy tashkilotlar, davlat boshqaruv organlari, jamoatchilik tashkilotlari, qishloq xo'jaligi va sanoat tarmoqlariga xizmat ko'rsatuvchi korxonalar, mahalliy va xorijiy investorlar o'rtasidagi integratsion munosabatlarga asoslangan ma'lum bir turdagi mahsulot ishlab chiqarish bo'yicha turli korxonalar va tashkilotlar majmuasidan tashkil topgan hududiy birlashgan xo'jalik yuritish shakli hisoblanadi.

Qishloq xo'jaligini agroklasterni boshqaruv esa unga a'zo bo'lgan tarkibiy korxonalarining umumiy manfaatlaridan kelib chiqqan holda xo'jalik faoliyati yuritish bo'yicha qarorlarni qabul qilinishida o'z aksini topadi. Shu bilan birgalikda, agroklasterni boshqaruv qishloq xo'jaligida innovatsion faollik darajasini oshirish imkoniyatlarini kengaytiradi.



2-rasm. Qishloq xo'jaligida zamonaviy agroklasterning tarkibiy tuzilishi¹¹

Iqtisodiy adabiyotda agroklasterni faoliyatini boshqarish quyidagi belgilar orqali qishloq xo'jaligi faoliyati yurituvchi boshqa iqtisodiy subyektlardan farqlanadi:

- agroklasterni tarkibiga kiruvchi qishloq xo'jaligi sub'yektlari guruhining umumlashgan holdagi tashqi bozordagi ishtirokini kengaytirishga yo'naltirilganligi;

¹¹Muallif tomonidan tuzilgan.

- agroklaster faoliyati o'zi joylashgan hududdagi qishloq xo'jaligini rivojlantirish salohiyatidan samarali foydalanishga qaratilganligi;

- agroklasterni boshqarishda davlat tomonidan yaratilayotgan imtiyozlardan foydalanish orqali uning tarkibiga kiruvchi qishloq xo'jaligi subyektlari, jumladan, boshqa turdagi korxonalar va tashkilotlarning agroklaster faoliyatini rivojlantirishdagi ishtirokini kengaytirishi;

- agroklasterga a'zo bo'lgan qishloq xo'jaligi subyektlari o'rtasida barqaror ichki ta'minot zanjirini shakllanishi.¹²

Iqtisodiy adabiyotda agroklasterlar faoliyatini samarali boshqarish usullarini tanlashda uni tashkil etish tamoyillarini bilish muhim ahamiyat kasb etadi. Qishloq xo'jaligida agroklasterlar faoliyatini tashkil etishning 3-rasmda keltirib o'tilgan tamoyillari o'zaro farqlanadi.

Agroklaster faoliyatini tashkil etish zaruriyati va uning tamoyillarini tadqiq etish asosida uni boshqarishning o'ziga xos xususiyatlari bo'yicha quyidagi ilmiy xulosalar olindi:

- agroklaster faoliyatini tashkil etish orqali mamlakat qishloq xo'jaligini rivojlantirish salohiyatidan foydalanish samaradorligi ortadi;

- agroklaster faoliyatini boshqarish raqobatbardosh mahsulot ishlab chiqarishga yo'naltirilgan bo'ladi;

- agroklaster faoliyatini boshqarish samaradorligini oshirishda ular faoliyatini tashkil etishning ijtimoiy-texnologik va innovatsion tamoyillariga asoslaniladi;

- agroklaster faoliyatini rivojlantirish bo'yicha boshqaruv qarorlarini qabul qilish uning barcha ishtirokchilari birdek manfaatli bo'lishi lozim;

- agroklaster tarkibiga kiruvchi qishloq xo'jaligi subyektlari o'rtasidagi o'zaro hamkorlik aloqalari yagona integratsion birlashma manfaatlariga to'liq mos kelishi lozim;

- agroklaster faoliyatini boshqarishda davlat tomonidan yaratilayotgan imtiyoz va imkoniyatlardan to'liq foydalanish bo'yicha tegishli choralar ko'rib borish orqali global raqobatbardoshlik darajasini oshirishga erishiladi.

Agroklaster faoliyati turli qishloq xo'jaligi subyektlari va boshqa tarmoq vakillari o'rtasidagi chuqur integratsion munosabatlarga asoslanganligini, jumladan, taraqqiy etgan va jadal rivojlanish tendensiyasiga ega bo'lgan mamlakatlar iqtisodiyotida innovatsion rivojlanishga ustuvorlik qaratilayotganligi iqtisodiyotning real sektori bilan ilm-fan sohasi va ta'lim xizmatlari o'rtasidagi integratsion munosabatlarni tobora chuqurlashtirib borayotganligini inobatga olgan holda M. Delgado¹³, I. Laur¹⁴, S.A. Tumenova¹⁵, Ye.A. Gorodeskiy¹⁶, A.V. Ilin¹⁷,

¹²Porter, M. E(1998). Clusters and the New Economics of Competition. Harvard Business Review, November-December: 77-90

¹³DelgadoM., MichaelE. PorterandSternS. ClustersandEntrepreneurship. Journal of Economic Geography, 2010. Vol. 10, Issue 4. pp. 495-518

¹⁴ Laur I., Klofsten M. and Beinkowska D. Catching Regional Development Dreams: A Study of Cluster Initiatives as intermediaries // European Planning Studies: Taylor & Francis (Routledge) – 2012. - № 20 (11). – 22 p. URL: <https://www.diva-portal.org/smash/get/diva2:545594/FULLTEXT01.pdf>

¹⁵ Туменова С.А., Расумов В.Ш. Модели развития интеллектуального капитала в региональном инновационном кластере // Экономика и предпринимательство – 2022. – № 5. – с. 391-394

¹⁶ Городецкий А.Е., Караваева И.В., Лев М.Ю. Экономическая безопасность России в новой реальности. // Коллективная монография. – М.: ИЭ РАН, 2021. – 325 с.

¹⁷ Ильин А.В. Формирование механизма интеграции предпринимательских структур в аграрном секторе экономики // Социально-экономических явления и процессы. – 2012. – № 2. – с. 57-62

T.X. Sozaeva¹⁸, S.N. Semenov¹⁹ kabi iqtisodchi olimlar agroklastlar boshqaruvi samaradorligini aniqlashda sinergetik samarani baholashga e'tibor qaratganlar.



3-rasm. Agroklastlar faoliyatini tashkil etish tamoyillari²⁰

Tahlillarga ko'ra, sinergetik yondashuv asosida agroklastlar boshqaruvi samaradorligini baholashda quyidagi ko'rsatkichlarga asoslanilgan:

- agroklastlar tarkibiga kiruvchi qishloq xo'jaligi subyektlari daromadlari hajmining ortishi;
- agroklastlar tarkibiga kiruvchi qishloq xo'jaligi subyektlarining xarajatlari hajmining pasayishi;
- agroklastlar tarkibiga qo'shilganligi hisobiga qishloq xo'jaligi subyektlari uchun qo'llaniladigan soliq imtiyozlarining ortishi;
- qo'shimcha investitsiyalarni jalb qilish imkoniyatining ortishi.

Zamonaviy menejment nazariyalarida boshqaruv samaradorligini baholashda xo'jalik faoliyati yuritishning yakuniy natijalarini tahlil qilish e'tiborga olinadi.²¹ Jumladan, bugungi kunga qadar iqtisodiy adabiyotda barcha turdagi korxonalar va tashkilotlar boshqaruvi samaradorligini baholash imkonini beruvchi yagona yondashuv to'liq shakllanib ulgurmagan.²² Buning sababi har bir mamlakat ijtimoiy-

¹⁸ Sozaeva T.X., Tumenova S.A. Problemy razvitiya integratsionnykh protsessov v yuzhnom makroregione // Problemy i perspektivy sotsialno-ekonomicheskogo i nauchno-texnologicheskogo razvitiya yuzhnykh regionov: Materialy Vserossiyskoy nauchnoy konferentsii. Rostov-na-Donu: Yuzhnyy nauchnyy tsentr RAN. 2009. – s. 303-305

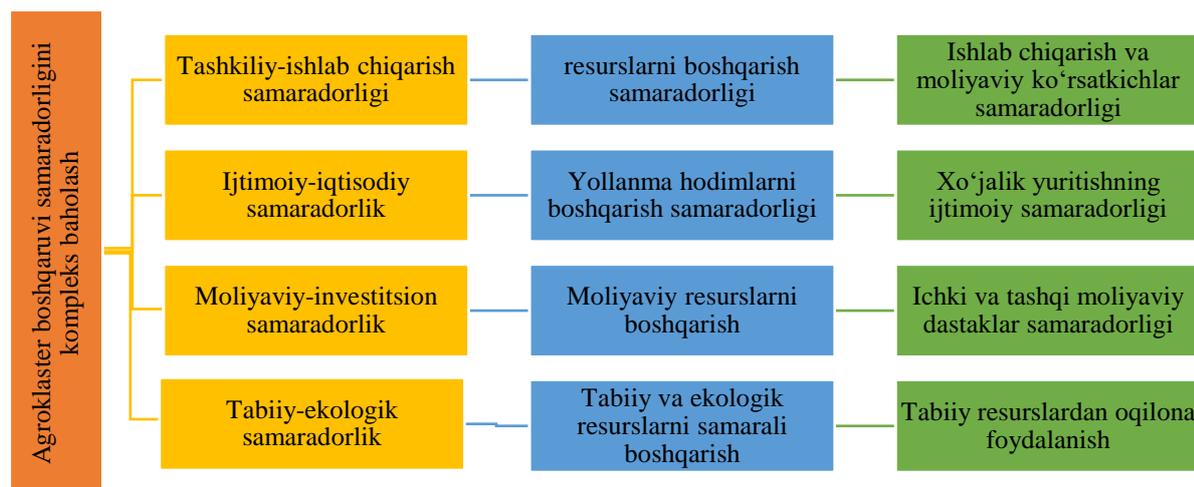
¹⁹ Semenov S.N., Rubtsova V.N., Rjevskaya M.Ya. Voprosy klasternoy teorii agropromyshlennoy integratsii v upravlenii ustoychivym razvitiem APK i selskiykh territoriy // Nauchnoye obzreniye: teoriya i praktika. – 2021. – № 1. – s. 219-247.

²⁰ Muallif tomonidan tuzilgan.

²¹ Stepanov A.S. Metodika i kriterii otsenki effektivnosti upravleniya hozhaystvennoy deyatelnostyuo proizvodstvennoy organizatsii // Vestnik PAГС. 2015. № 3(48). – s. 141-147

²² Yarkina N.N. Teoreticheskiye aspekty otsenki effektivnosti upravleniya predpriyatiem // Problemy ekonomiki. 2014. № 3. – s. 279-285

iqtisodiy jihatdan rivojlanish bo'yicha o'ziga xos xususiyatlarga ega ekanligi bilan izohlanadi.



4-rasm. Agroklaster boshqaruvi samaradorligini kompleks baholash uslubiyoti²³

Yuqoridagilarni inobatga olgan holda, mamlakatimizda agroklaster boshqaruvi samaradorligini baholashning milliy uslubiyotini ishlab chiqish zarur, degan xulosaga kelindi. Bunda mamlakatimiz qishloq xo'jaligi va ushbu sohani rivojlantirish bo'yicha davlat tomonidan amalga oshirilayotgan islohotlarning ustuvor yo'nalishlariga asoslanish talab etiladi. Ushbu vaziyatni inobatga olib, agroklaster boshqaruvi samaradorligini kompleks baholash uslubiyotini shakllantirdik (4-rasmga qarang). Bunda tashkiliy ishlab chiqarish, ijtimoiy-iqtisodiy, moliyaviy-investitsion va tabiiy-ekologik samaradorlik ko'rsatkichlaridan foydalanildi.

Tadqiqot ishining **“Agroklaster boshqaruvini tashkil etishning jahon tajribasi va rivojlanish tendensiyalari”** deb nomlangan ikkinchi bobida jahondagi agroklaster faoliyatini tashkil etish hamda ularni boshqarish modellari o'rganilgan. Jumladan, taraqqiy etgan mamlakatlar bilan bozor iqtisodiyoti shakllanayotgan va rivojlanayotgan mamlakatlarda agroklasterlar faoliyatini boshqarish bo'yicha jamlangan tajribalarni qiyosiy tahlil qilish asosida ulardan mamlakatimiz amaliyotida ijodiy foydalanish imkoniyatlari aniqlangan. Agroklasterlar boshqaruvida yer resurslaridan foydalanish samaradorligini oshirish bo'yicha ilmiy taklif va amaliy tavsiyalar ishlab chiqilgan.

adabiyotda agroklasterlar boshqaruvini tashkil etish va boshqarishning “Bazaviy”, “Klassik” va “An'anaviy” modellari o'zaro farqlanadi. Mazkur modellarning o'zaro farqli jihati boshqaruv amaliyotining mustaqilligi va undagi davlatning aralashuvi, agroklaster tarkibiga subyektlari o'rtasida o'zaro integratsion munosabatlarga kirishish shakllarida namoyon bo'ladi.

Agroklaster faoliyatini tashkil etish va boshqarishning “Bazaviy”, “Klassik” va “An'anaviy” modellarining umumiy xususiyati ular M. Porterning “Raqobatbardoshlik rombi” kontseptsiyasiga asoslangan holda, mahsulotning global raqobatbardoshligini oshirishga qaratilgan boshqaruvga yo'naltirilganligida namoyon bo'ladi. Shu bilan birgalikda, har uchchala modelda agroklaster innovatsion boshqaruv amaliyotiga

²³Muallif tomonidan tuzilgan.

ixtisoslashishi lozimligiga ustuvorlik qaratilgan. Bunda kasbiy va oliy ta'lim muassasalari, ilmiy tadqiqot institutlarining agroklastlar tarkibiy komponenti sifatida kelitirib o'tiligi uning innovatsion salohiyatini oshirish imkoniyatlarini kengaytirishga asos bo'lishi ilmiy asoslangan.

Quyida keltirilgan 1-jadvalda taraqqiy etgan mamlakatlar amaliyotida klasterlarning rivojlanishi va tashkil etilishi bo'yicha xususiyatlar bayon etilgan.

Taraqqiy etgan mamlakatlarda agroklastlar faoliyatini tashkil etishda bir nechta yirik agrar korxonalar faoliyati bilan kichik qishloq xo'jaligi subyektlari faoliyatini integratsiyalash amaliyoti keng tarqalgan. Bu orqali agroklastlar faoliyatining bozor kon'yunkturasidagi o'zgarishlarga tezda moslashuvchanligi ta'minlanadi.

Iqtisodiy adabiyotda taraqqiy etgan mamlakatlar, jumladan, AQSH, G'arbiy Yevropa, Janubi-Sharqiy Osiyo mamlakatlari amaliyoti har qanday mamlakatda agroklastlar faoliyatini boshqarish samaradorligini oshirishda ilmiy va amaliy jihatdan dolzarblik ahamiyat kasb etadi.

1-jadval

Taraqqiy etgan mamlakatlarda klasterlarning rivojlanishi va tashkil etish xususiyatlari²⁴

Rivojlanish xususiyati	Tashkiliy xususiyati
Klasterlar – avval ham real davrda ham o'sish nuqtasi hisoblanadi.	Davlat qishloq joylarda agroklastlarni tashkil etishni qo'llab-quvvatlash orqali sohadagi iqtisodiy o'sish ko'rsatkichlarini ta'minlashga erishadi.
O'zaro bog'liq (bevosita yoki bilvosita) bo'lgan tarmoqlardagi iqtisodiy subyektlarning jamlanishi.	
Hududiy jihatdan o'zaro yaqin joylashuv	Agroklastlar faoliyatida davlat ishtiroki: - transaksion xarajatlarning ma'lum bir qismini kompensatsiyalash (aralash moliyalashtirish). - davlat va xususiy sheriklik asosida sohadagi loyihalarni moliyalashtirish (riskni kamaytirish, texnologik rivojlanishni qo'llab-quvvatlash).
Agroklastlar tarkibiy korxonalar va tashkilotlarining turli-tumanligi (yirik kompaniyalar, kichik va o'rta biznes, ta'lim muassasalari, ilmiy tadqiqot institutlari, assotsiatsiyalar, innovatsion infratuzilma va h.k.)	
Rasmiy va norasmiy o'zaro ijtimoiy-iqtisodiy munosabatlarni chuqur o'rnatilishi.	Agroklastlar ishtirokchilari klaster faoliyatini boshqarish va ular o'rtasidagi integratsion munosabatlarni rivojlanishini ta'minlash maqsadida boshqaruv organlarini shakllantirishi zarur.
Assotsiatsiyalar, uyushmalar kabi yirik birlashmalarning hamkorlik aloqalarining rivojlanishi.	

Ayrim iqtisodchi olimlar tomonidan mazkur mamlakatlar amaliyoti model sifatida ham baholanib, agroklastlarni rivojlantirishning AQSH, Yevropa va Janubi-Sharqiy Osiyo modellari deb ham atalishini kuzatishimiz mumkin. Mazkur mamlakatlarda agroklastlar faoliyatini tashkil etish va boshqarish amaliyoti "Bazaviy", "Klassik" hamda "An'anaviy" modellariga asoslangan, mamlakat qishloq xo'jaligining rivojlanish xususiyatlaridan kelib chiqqan holda ishlab chiqilgan.

²⁴Muallif tomonidan tuzilgan.

Yevropa Ittifoqi mamlakatlarida agroklastlar faoliyatini tashkil etish va boshqarish jarayonlari 2-jadvalda keltirib o‘tilgan rivojlanish bosqichlariga ega hisoblanadi.

MDH mamlakatlarida agroklastlar faoliyatini tashkil etish orqali yer resurslaridan foydalanish samaradorligini oshirishga erishilmoqda.

2-jadval

Yevropa Ittifoqi mamlakatlarida agroklastlarni tashkil etish va boshqarishning rivojlanish bosqichlari²⁵

Rivojlanish bosqichlari (davri)	Rivojlanish bosqichi xususiyatlari
I bosqich (1980-1990 y.y.)	Dastlabki agroklastlar ikki yoki undan ortiq qishloq xo‘jaligi subyektlari o‘rtasida integratsion munosabatlarga kirish orqali qishloq xo‘jaligidagi kooperatsiyalashuvning umumiy ijtimoiy-iqtisodiy manfaatlarga asoslanishi bilan xarakterlanadi.
II bosqich (1990-1999 y.y.)	Agroklastlar tarkibiga kiruvchi ishtirokchilar soni vertikal va gorizontal ravishda kengayib, tarmoqlararo integratsiyalashuv jarayonlari hududiy ixtisosliklarga asoslangan holda namoyon bo‘lgan.
III bosqich (2000-2007 y.y.)	Yevropa Komissiyasi tomonidan mintaqada mamlakatlarda qishloq xo‘jaligini klasterizatsiyalashni qo‘llab-quvvatlashga qaratilgan dasturlarga ustuvorlik qaratila boshlandi. 2006-yilga kelib “Yevropa mamlakatlarida klasterizatsiyalash bo‘yicha manifest” qabul qilindi.
IV bosqich (2008-2012 y.y.)	Jahon moliyaviy iqtisodiy inqirozi sharoitida agroklastlarni davlat tomonidan qo‘llab-quvvatlash, jumladan, moliyaviy dastaklar (soliq imtiyozlari, subsidiya va dotatsiya ajratish) orqali ular faoliyatini rivojlantirishga ustuvorlik qaratildi. 2008-yilda “Yevropa klasterlar to‘g‘risidagi memorandum” qabul qilinib, Yevropa Klaster observatoriyasi tashkil etildi.
V bosqich (2013-2020 y.y.)	Agroklastlar innovatsion boshqaruvini rivojlantirishga ustuvorlik qaratildi. Bunda “Aqlli ixtisoslashuv”, “O‘sish nuqtalari” asosida hududiy agroklastlar tashkil etilib, ularning global raqobatbardoshligini oshirishga e‘tibor qaratildi.
VI bosqich (2021 y.dan h.v.)	Inson salomatligi uchun foydali bo‘lgan yarimtayyor va tayyor oziq-ovqat mahsulotlari ishlab chiqarish, agroklastlar tomonidan ishlab chiqarilayotgan mahsulotlarning inson salomatligi uchun foydali bo‘lgan xususiyatlarini kuchaytirishga qaratilgan islohotlarga ahamiyat qaratilmoqda.

Markaziy Osiyo mamlakatlari hamda Belorussiyada nafaqat qishloq xo‘jaligida foydalaniladigan, balki boshqa turdagi yerlar ham umuman xususiyashtirilmagan.

Tojikiston, Qirg‘iziston va Qozog‘istonda yerdan foydalanish huquqiy avloddan avlodga qoldirilishi davlat tomonidan kafolatlangan. O‘zbekiston, Turkmaniston va Belorussiyada esa nafaqat qishloq xo‘jaligi, balki iqtisodiyotning boshqa sohalarida ham yer resurslarini sotish yoki sotib olish ta’qiqlangan.

²⁵ Мешков И.А. Основные черты кластерной политики ЕС // Современная Европа, 2020. № 1. – с. 182-190; Ismoilova G.T. Oziq-ovqat ta’minoti zanjirida agrosanoat klasterlarini rivojlantirish bo‘yicha ilg‘or xorijiy tajriba. Iqtisodiyot va ta’lim ilmiy jurnali. № 5, 2022-y. 400-410 betlar ma’lumotlari asosida tuzilgan.

Ushbu holat mamlakatimiz qishloq xo‘jaligida yer resurslaridan foydalanishda bozor iqtisodiyotining muhim komponenti hisoblangan xususiy mulkchilikning rivojlanmaganligidan dalolat beradi.

Fikrimizcha, keyingi yillarda mamlakatimiz qishloq xo‘jaligida yer resurslaridan foydalanishning mulkchilik shakllarini rivojlantirishda bosqichma-bosqich xususiylashtirish maqsadga muvofiq, deb hisoblaymiz (3-jadvalga qarang).

3-jadval

O‘zbekiston qishloq xo‘jaligida yer resurslaridan foydalanishda xususiy mulkchilik munosabatlarini rivojlantirish bosqichlari²⁶

Yer resurslaridan foydalanishni xususiylashtirish bosqichlari	Dehqon xo‘jaliklarini	Fermer xo‘jaliklari	Amalga oshirish mexanizmi
I bosqich	5 yilgacha bo‘lgan muddatda yer resurslari xususiylashtirish (50-100 gektargacha)	5 yilgacha bo‘lgan muddatda yer resurslari xususiylashtirish (100-200 gektargacha)	Sinov tariqasida 5 yilgacha bo‘lgan muddatda yer resurslarini xususiylashtirish
II bosqich	10 yilgacha bo‘lgan muddatda yer resurslarini xususiylashtirish (150-300 gektargacha)	10 yilgacha bo‘lgan muddatda yer resurslarini xususiylashtirish (300-600 gektargacha)	Sinovdan ijobiy o‘tgan, egaligidagi yerlarning texnik xususiyatlari yomonlashmagan subyektlar uchun yer resurslarini xususiylashtirish
III bosqich	Belgilanmagan muddatda yer resurslarini xususiylashtirish (450-1000 gektargacha)	Belgilanmagan muddatda yer resurslari xususiylashtirish (900-1500 gektargacha)	Uzoq muddatli davrda qishloq xo‘jaligida foydalanilayotgan yerlarning texnik xususiyatlari yomonlashmagan va qishloq xo‘jaligi faoliyati samaradorligi ortgan subyektlar uchun yer resurslarini xususiylashtirish

Taklif etilayotgan qishloq xo‘jaligida mulkiy munosabatlarni takomillashtirish jarayonida qishloq xo‘jaligi faoliyati yurituvchi subyekt egaligidagi yer maydonining sifat va texnik ko‘rsatkichlari bilan birgalikda, uning iqtisodiy faoliyati natijalari uch yil davomida ketma-ket salbiy tendensiyaga ega bo‘lgan taqdirda uning egaligidagi yer resurslarini auksion orqali boshqa fermer va dehqon xo‘jaliklariga sotish yoki auksion ijobiy tugallanmagan taqdirda yer maydonini qayta davlat tasarrufiga o‘tkazish lozim, deb hisoblaymiz. Bu orqali mamlakatimiz qishloq xo‘jaligida yer resurslaridan foydalanish samaradorligi

²⁶Muallif tomonidan tuzilgan.

keskin ortib, iqtisodiy subyektlar tomonidan yerlardan oqilona foydalanishga bo'lgan intilish kuchayadi.

Natijada yetishtirilayotgan qishloq xo'jaligi mahsulotlar miqdor va sifat ko'rsatkichlarining takomillashuviga erishiladi MDH mamlakatlarida agroklasterlar faoliyatini tashkil etish va boshqarish amaliyotini tadqiq etish asosida quyidagi umumlashtirilgan xulosalarga kelindi:

- agroklasterlar faoliyatini boshqarish amaliyotida markazlashtirilgan boshqaruvga xos bo'lgan xususiyatlar ustuvorlik qiladi. Shuningek, boshqaruv jarayonlarida davlatning aralashuvi nisbatan yuqori hisoblanadi;

- agroklasterlar faoliyatida fermer va dehqon xo'jaliklariga nisbatan innovatsion boshqaruv elementlari seziladi. Bunda davlat tomonidan qishloq joylarda amalga oshirilayotgan innovatsion-investitsion loyihalar muhim ahamiyat kasb etadi;

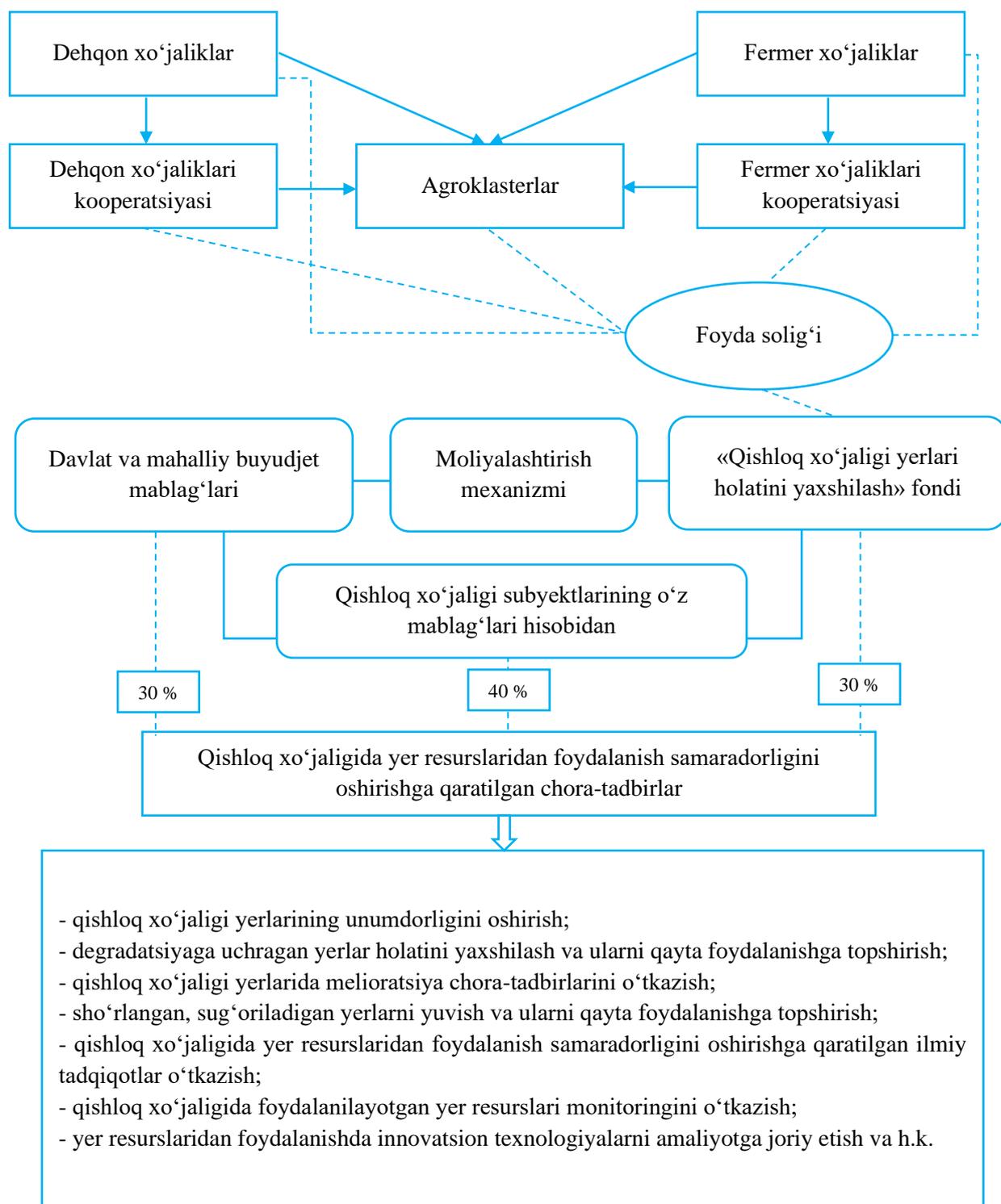
- agroklasterlar faoliyati rasmiy va norasmiy (o'zaro kelishuvga asoslangan holda) tarzda tashkil etiladi;

- agroklaster tarkibiga kiruvchi iqtisodiy subyektlar manfaatlarining o'zaro tengligini ta'minlashda nomutanosibliklarning mavjudligi sababli aksariyat holatlarda norasmiy shaklda agroklaster faoliyati yo'lga qo'yiladi va h.k.

Dissertatsiya ishining uchinchi bobi **“Yangi O‘zbekistonda agroklasterlar faoliyatini boshqaruvining institutsional asoslari va uning samaradorligini oshirish istiqbollari”** deb nomlanib, ushbu bobda mamlakatimizda agroklasterlar faoliyatini tashkil etishning huquqiy-institutsional asoslari o'rganilgan, milliy qishloq xo'jaligi rivojlanishida agroklasterlarning o'rni baholangan, agroklasterlar boshqaruvi samaradorligini oshirishning ustuvor yo'nalishlari tadqiq etilgan. Jumladan, davlat-xususiy sheriklik mexanizmiga asoslangan uch yoqlama moliyalashtirish orqali agroklasterlar egaligidagi yer resurslaridan samarali foydalanish sxemasi ishlab chiqilib, agroklaster boshqaruvida integratsion munosabatlarga kirishishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi ilmiy asoslangan.

Tahlillarga ko'ra, qishloq xo'jaligi maqsadlarida yer resurslaridan foydalanishning birlamchi shaklida qishloq xo'jaligi faoliyati yuritishning dehqon va fermer xo'jaliklari shakli uchun xos bo'lgan xususiyatlar mavjud ekanligi aniqlandi. Shu o'rinda aytish joizki, yer resurslaridan foydalanishning mazkur tashkiliy shakli ma'lum bir qishloq xo'jaligi faoliyatiga ixtisoslashuvni chuqurlashtirish mumkin bo'lib, bugungi kundagi raqobat sharoitida agroklasterlar bilan ma'lum bir turlagi mahsulot ishlab chiqarish jarayonida yer resurslaridan foydalanish bo'yicha teng raqobatlasha olmasligi jahon amaliyotidan barchaga ma'lum.

Amalga oshirilgan tadqiqotlar natijalariga asoslangan holda, keyingi yillarda mamlakatimiz qishloq xo'jaligida yer resurslaridan foydalanish samaradorligini oshirishning davlat-xususiy sheriklik mexanizmiga asoslangan uch yoqlama moliyalashtirish orqali yer resurslaridan samarali foydalanish sxemasini taklif etamiz (5-rasmga qarang). Bunda qishloq xo'jaligi faoliyati yuritayotgan dehqon va fermer xo'jaliklarini kooperatsiyalashtirish yoki ularni agroklasterlarga integratsiyalashuvini jadallashtirish talab etiladi.



5-rasm. Davlat-xususiy sheriklik mexanizmiga asoslangan uch yoqlama moliyalashtirish orqali agroklasterlar egaligidagi yer resurslaridan samarali foydalanish sxemasi²⁷

Shu bilan birgalikda, taklif etilayotgan davlat-xususiy sheriklik mexanizmiga asoslangan uch yoqlama moliyalashtirish orqali yer resurslaridan samarali foydalanish sxemasiga muvofiq qishloq xo'jaligi subyektlari foyda solig'ini «Qishloq xo'jaligi yerlari holatini yaxshilash» buyudjetdan tashqari jamg'armasiga yo'naltirish orqali ushbu maqsadli fondga jamlangan moliyaviy resurslardan

²⁷Muallif tomonidan tuzilgan.

keyinchalik qishloq xo'jaligi yerlarini holatini yaxshilashda maqsadli foydalanish mumkin bo'ladi. Shu o'rinda ta'kidlash joizki, ushbu fond mablag'larining kamida 80 foizi aynan qishloq xo'jaligi yerlari holatini yaxshilashga yo'naltirilishi talab etiladi.

Davlat-xususiy sheriklik mexanizmiga asoslangan uch yoqlama moliyalashtirish orqali agroklastlarlar egaligidagi yer resurslaridan samarali foydalanish sxemasini amaliyotga joriy etilishi orqali mamlakatimiz qishloq xo'jaligi yer resurslarini saqlash, ularning unumdorligini oshirish, yer resurslaridan intensiv va oqilona foydalanish, qishloq xo'jaligi mahsulotlari yetishtirish hajmini keskin oshirilishiga erishiladi.

Mamlakatimizda agroklastlarlar faoliyatini tashkil etish va boshqarish amaliyoti tahliliga ko'ra, hududlarning qishloq xo'jaligi mahsulotlari ishlab chiqarishga ixtisoslashuvidan kelib chiqqan holda investitsion loyiha doirasida xorijiy kompaniyalar bilan hamkorlikda qo'shma korxonalar shaklida agroklastlarlar faoliyatini shakllantirishga ustuvorlik qaratilmoqda.

Shu bilan birgalikda, qishloq xo'jaligi yurituvchi ayrim iqtisodiy subyektlar o'rtasida ma'lum bir mahsulot turil bo'yicha o'zaro hamkorlik aloqalarini mustahkamlash asosida norasmiy agroklastlarlar shaklida faoliyat yuritish holatlari ham uchraydi.

Aksariyat holatlarda qishloq xo'jaligi yurituvchi subyektlar agroklastlarlar qo'shilishdan ko'ra mustaqil faoliyat yuritishni afzal ko'radilar.

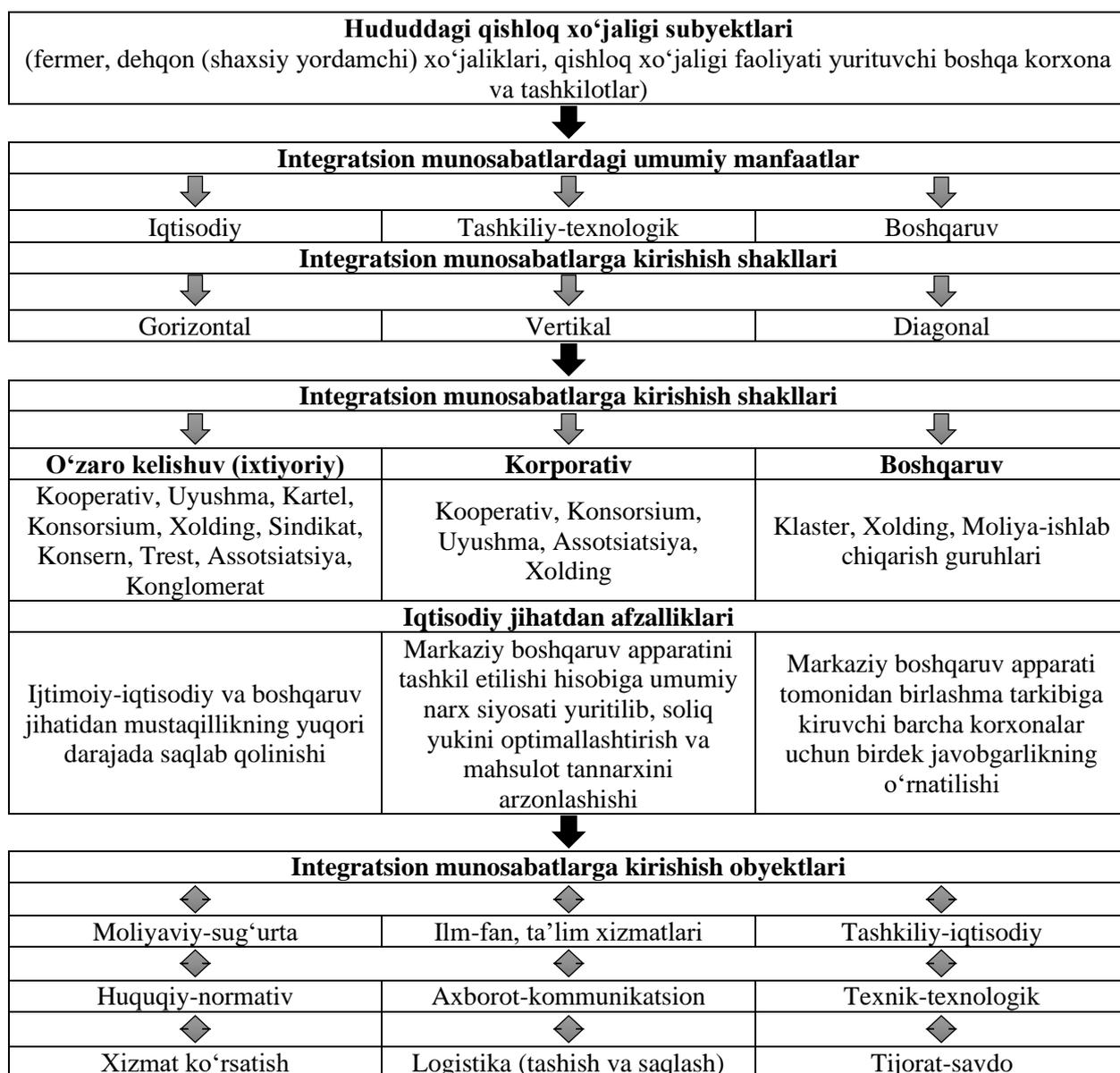
Buning sabablari quyidagilar bilan izohlanadi:

- boshqaruvdagi mustaqillikning cheklanishi;
- korxonalar faoliyati ustidan tashqi nazoratning kuchayishi;
- agroklastlar faoliyatidan olingan sof foydaning uning ishtirokchilari o'rtasida teng taqsimlanmasligi hisobiga iqtisodiy zarar ko'rish ehtimolining ortishi;
- agroklastlar markaziy korxonalarining ijtimoiy-iqtisodiy manfaatlari uning tarkibiga kiruvchi boshqa qishloq xo'jaligi subyektlari manfaatlariga nisbatan ustun qo'yilishi va h.k.

Shu o'rinda ta'kidlash joizki, mamlakatimiz amaliyotida agroklastlarlar faoliyatini tashkil etish va uni boshqarish jarayonlarida davlatning ishtirokini kamaytirish orqali ushbu jarayonlarni bozor iqtisodiyoti elementlari bilan to'yintirish talab etiladi.

Shuningdek, davlat kafolati ostida jalb etilayotgan xorijiy investitsiyalar hisobiga tashkil etilayotgan agroklastlarlar faoliyati tahlil qilinsa, ular joylashgan hudud bo'yicha nisbatan agroklastlarlar monopolistik xususiyatga ham ega bo'lib borayotgani kuzatiladi. Bunga davlat tomonidan tashkil etilgan agroklastlarlar faoliyatini boshqarishdagi ishtiroki bevosita yoki bilvosita dastaklar orqali himoya qilinishi sabab bo'lmoqda.

Bu esa bozor iqtisodiyoti talablariga mos kelmagan holda hududdagi sog'lom raqobat muhitiga salbiy ta'sir ko'rsatadi. Shu sababli agroklastlar faoliyatini boshqarishda davlat ishtirokini kamaytirib boshqaruvda integratsion munosabatlarning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini(6-rasmga qarang) takomillashtirish talab etiladi.



6-rasm. Agroklasterning boshqaruvida integratsion munosabatlarga kirishishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi²⁸

Taklif etilayotgan agroklasterning boshqaruvida integratsion munosabatlarga kirishishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini amaliyotga joriy etish asosida hududlarda agroklasterning faoliyatini boshqarish amaliyoti yanada takomillashib, hududlardagi qishloq xo'jaligi subyektlarining agroklasterning faoliyatiga integratsiyalashuvi jarayonlari yanada jadallashadi. Ushbu mexanizm universal ahamiyat kasb etganligi sababli uni respublikaning barcha hududlarida qo'llash mumkin. Shu bilan birgalikda, bu turlagi mexanizm agroklasterning tarkibiga kiruvchi qishloq xo'jaligi subyektlarining kapitalizatsiyalashuv darajasini oshirib, ichki investitsion imkoniyatlarini kengaytiradi. Natijada agroklasterning faoliyatini tashkil etish va uni rivojlantirish jarayonlariga xorijiy investorlar mablag'larini jalb etishga bo'lgan ehtiyoj kamayadi. Bu orqali agroklasterning faoliyatidan olingan daromad uning ishtirokchilar o'rtasida taqsimlanib, moliyaviy barqarorlikka erishilishiga olib keladi.

²⁸Muallif tomonidan tuzilgan.

Jumladan, agroklaster boshqaruvida integratsion munosabatlarga kirishishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi agroklaster faoliyatida innovatsion boshqaruvni muntazam rivojlantirish bilan birgalikda, uning tarkibiga kiruvchi qishloq xo‘jaligi subyektlari o‘rtasidagi texnik-texnologik uzatishni jadallashtiradi. Bu esa mamlakatimizda “aqlli” qishloq xo‘jaligini rivojlantirish imkoniyatlarini kengaytiradi. Mamlakatimiz amaliyotida agroklasterlar faoliyatini tashkil etish va boshqarishda tabiiy-ekologik resurslar, jumladan, yer resurslaridan foydalanish samaradorligini oshirishga ustuvorlik qaratilayotganligini inobatga olgan holda, taklif etilayotgan agroklaster boshqaruvida integratsion munosabatlarga kirishishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi asosida qishloq xo‘jaligida foydalanilayotgan yerlarning meliorativ holatini yaxshilashga ham erishiladi.

Tadqiqot ishining **“O‘zbekistonda agroklaster boshqaruvini takomillashtirishning ustuvor yo‘nalishlari”** deb nomlangan to‘rtinchi bobida agroklaster boshqaruvida tabiiy-ekologik resurslardan oqilona foydalanish imkoniyatlari tadqiq etilgan, agroklaster boshqaruvini samaradorligini ta‘minlash yo‘nalishlari aniqlangan, agroklasterlar boshqaruvini takomillashtirishning muqobil ssenariyalari ishlab chiqilgan. Jumladan, uslubiy jihatdan agroklasterlar boshqaruvida davlat xususiy sheriklik mexanizmining maqbul varianti sifatida yer resurslaridan foydalanishda qishloq xo‘jaligi mahsulotlarini ishlab chiqaruvchilarga qishloq xo‘jaligi va ekologik amaliyot (GAEP)ga ustuvorlik berish taklifi ishlab chiqilib, o‘rta muddatli istiqbolda agroklaster boshqaruvini takomillashtirish hisobiga milliy qishloq xo‘jaligidagi qo‘shilgan qiymat zanjiri va unumdorlik ko‘rsatkichlarining rivojlanishiga oid bazaviy, pessimistik va optimistik prognozlar ilmiy asoslangan.

Yangi O‘zbekistonning Taraqqiyot strategiyasiga muvofiq yangi va foydalanishdan chiqqan 464 ming gektar maydonni o‘zlashtirish va klasterlarga ochiq tanlov asosida ajratish, 200 ming gektar paxta va g‘alla maydonlarini qisqartirish hamda aholiga ochiq tanlov asosida uzoq muddatli ijaraga berish, tuproq unumdorligini oshirish va muhofaza qilish orqali qishloq xo‘jaligini ilmiy asosda intensiv rivojlantirish hisobiga dehqon va fermerlar daromadini kamida 2 baravar oshirish, qishloq xo‘jaligining yillik o‘shishini kamida 5 foizga yetkazish maqsadi belgilangan.²⁹

Fikrimizcha, keyingi yillarda mamlakatimiz qishloq xo‘jaligida unumdorligi qayta tiklangan yer resurslaridan foydalanish samaradorligini oshirishda agroklasterlar faoliyatini rivojlantirishga ustuvorlik qaratilishi maqsadga muvofiq deb hisoblaymiz. Bunda uslubiy jihatdan agroklasterlar boshqaruvida davlat xususiy sheriklik mexanizmining maqbul varianti sifatida yer resurslaridan foydalanishda qishloq xo‘jaligi mahsulotlarini ishlab chiqaruvchilarga qishloq xo‘jaligi va ekologik amaliyot (GAEP)ga ustuvorlik berish talab etiladi. Jahon amaliyoti tahliliga ko‘ra, qishloq xo‘jaligida unumdorligi qayta tiklanadigan yer resurslaridan foydalanish samaradorligini oshirishda xalqaro “GAEP” tamoyillariga ustuvorlik qaratiladi. Taklif etilayotgan “GAEP” tamoyillari asosida agroklasterlar faoliyatini boshqarishda yer resurslaridan foydalanishda uning tarkibiga kiruvchi korxonalar va tashkilotlar o‘rtasida

²⁹O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining “2022-2026 yillarga mo‘ljallangan Yangi O‘zbekistonning Taraqqiyot strategiyasi to‘g‘risida”gi PF-60-son Farmoni, 28.01.2022 y. <https://lex.uz/docs/5841063>

o‘zaro ilm fan, innovatsiyalar, moliyaviy imkoniyatlarni integratsiyalash orqali hamkorlik o‘rnatilishi nazarda tutiladi.

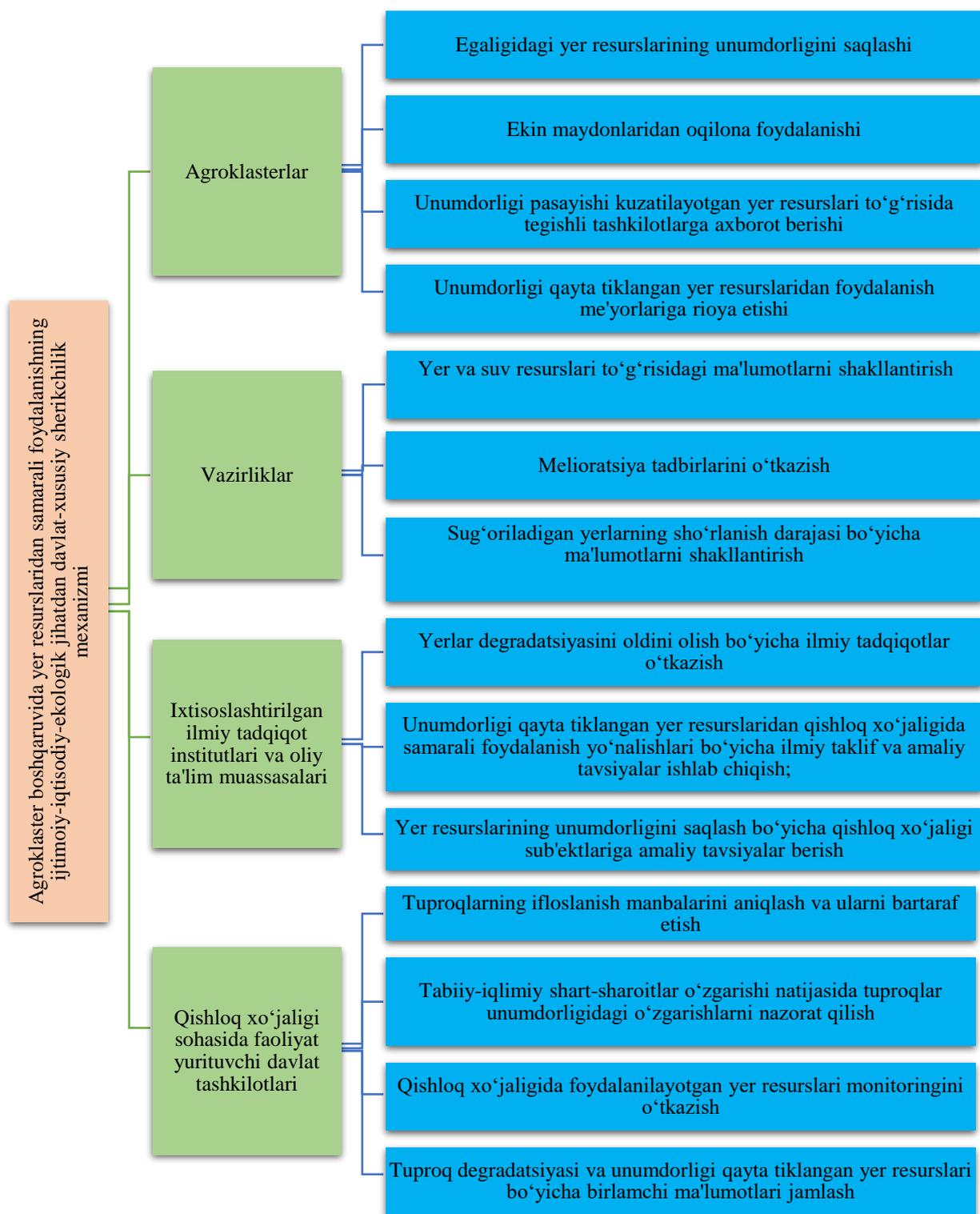
Umuman olganda, jahon amaliyotida “GAEP” tamoyillari bu hamkorlikka asoslangan holda davlat va xususiy sektor vakillari o‘rtasidagi ijtimoiy-iqtisodiy sheriklik mexanizmi asosida moliyaviy, ilmiy, iqtisodiy, innovatsion, ijtimoiy, ekologik kabi imkoniyatlarini o‘zaro integratsiyalash orqali xo‘jalik faoliyati yuritish shaklini rivojlantirish samaradorligini oshirishga qaratilgan 26 turdagi³⁰ standartlar tizimidan tashkil topgan holda, milliy iqtisodiyotning turli tarmoqlari, jumladan, qishloq xo‘jaligini barqaror sur‘atlarda rivojlantirish imkoniyatlaridan to‘liq foydalanishni anglatadi.

Fikrimizcha, keyingi yillarda mamlakatimiz qishloq xo‘jaligida unumdorligi qayta tiklangan yer resurslaridan foydalanish samaradorligini oshirishda agroklastlar faoliyatini rivojlantirishga ustuvorlik qaratilishi maqsadga muvofiq deb hisoblaymiz.

Bunda agroklastlar tomonidan qishloq xo‘jaligi faoliyatini yuritishda foydalanilayotgan yer resurslari, jumladan, unumdorligi qayta tiklangan yer resurslaridan foydalanishda qishloq xo‘jaligida yer resurslaridan foydalanish samaradorligini oshirish bo‘yicha vazirliklar (Qishloq xo‘jaligi vazirligi, Suv xo‘jaligi vazirligi), ixtisoslashtirilgan ilmiy tadqiqot institutlari (masalan, Tuproqshunoslik va agrokimyoviy tadqiqotlar instituti, «O‘zdaverloyiha» davlat ilmiy loyihalash instituti, O‘zbekiston Respublikasi Fanlar akademiyasi), oliy ta’lim muassasalari va ushbu sohada faoliyat olib boruvchi davlat tashkilotlari (masalan, O‘rmon xo‘jaligi davlat qo‘mitasi, Ekologiya va atrof-muhitni muhofaza qilish davlat qo‘mitasi, Geologiya va mineral resurslar davlat qo‘mitasi, Gidrometeorologiya xizmati markazi) o‘rtasida qishloq xo‘jaligida foydalanilayotgan yer resurslarini himoyalash ijtimoiy-iqtisodiy-ekologik nuqtayi nazardan davlat-xususiy sheriklik mexanizmini shakllantirishda yuqorida taklif xalqaro “GAEP” standartlarining bazaviy tamoyillariga asoslanish kerak bo‘ladi va quyidagi 7-rasmda keltirilgan tartibda amalga oshiriladi.

Taklif etilayotgan agroklastlar boshqaruvida yer resurslaridan foydalanishning ijtimoiy-iqtisodiy-ekologik jihatdan davlat-xususiy sheriklik mexanizmini amaliyotga joriy etilishi natijasida zamonaviy innovatsion texnologiyalar asosida yer resurslaridan foydalanish imkoniyatlari kengayib, sohada foydalanilayotgan ekin maydorlarining unumdorligini tizimli monitoring qilish bilan birgalikda, degradatsiyaga uchragan qishloq xo‘jaligi yerlarini holatini yaxshilash va ularning zararlanishini oldini olishga erishiladi. Jumladan, qishloq xo‘jaligida foydalanilayotgan yer resurslari to‘g‘risidagi ma’lumotlar, jamlash orqali yer resurslari balansi haqidagi to‘liq axborotlarni shakllantirishga erishiladi. Bu esa o‘z navbatida, bugungi kunda qishloq xo‘jaligida yer resurslaridan foydalanish samaradorligini oshirishda muhim ahamiyat kasb etadi.

³⁰ Overview of GAEP. Association of Accredited School of Business International. <https://www.aasbi.com/standards/SummaryGAEP-2011-03-05.html>



7-rasm. Agroklaster boshqaruvida yer resurslaridan foydalanishning ijtimoiy-iqtisodiy-ekologik jihatdan davlat-xususiy sheriklik mexanizmi³¹

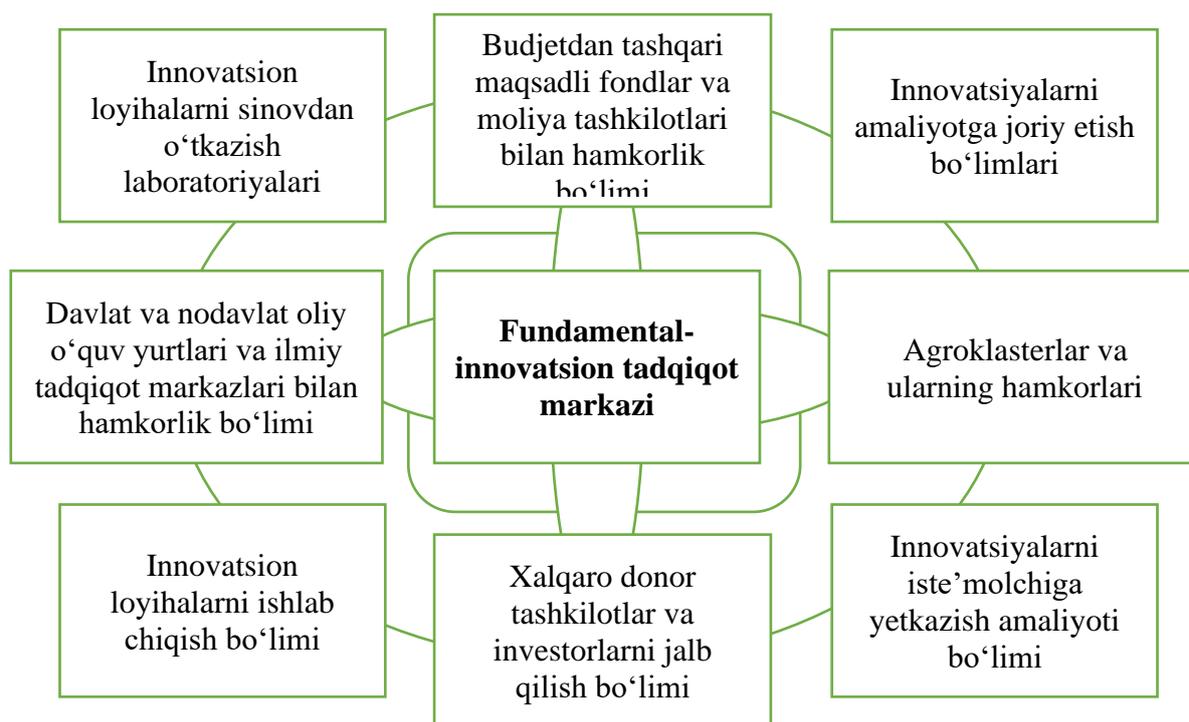
Agroklasterlar innovatsion boshqaruvida innovatsiyalarni o'zlashtirish bo'yicha jahon amaliyoti tahliliga ko'ra, ixtisoslashtirilgan ilmiy-tadqiqot

³¹Muallif tomonidan tuzilgan.

markazlarini tashkil etgan holda ular faoliyati agroklastlar boshqaruvdagi innovatsiyalarga bo‘lgan talabga mos keladigan yangi innovatsion ishlanmalarni tuzish, ularni qayta ishlash va amaliyotga joriy etishning samarali mexanizmlarini ishlab chiqishdan iborat bo‘ladi. Shu sababli mamlakatimiz amaliyotida ham aynan agroklastlar faoliyatida innovatsiyalarni o‘zlashtirish amaliyotiga yaqindan yordam beruvchi ilmiy-tadqiqot institutlarini tashkil etish lozim, deb hisoblaymiz. Bunday markazlarning tashkiliy tuzilishi 8-rasmda keltirilgan tartibda bo‘lishi maqsadga muvofiq.

Agroklastlar fundamental-innovatsion tadqiqot markazini tashkil etishda quyidagilarni amalga oshirish talab etiladi:

- qishloq xo‘jaligi fundamental tadqiqotlar markazini tashkil qilish yuzasidan xorijiy hamkorlar bilan kelishuvlarga erishish;
- markaz konsepsiyasini ishlab chiqish;
- markaz binosining loyiha-smeta hujjatlarini ishlab chiqish va uni qurish bilan bog‘liq tegishli tadbirlarni amalga oshirish;
- markazda yuqori texnologiyali zamonaviy laboratoriyalar, o‘simliklar florasi milliy genbanki, strategik tahlil markazlarini tashkil etish;
- xorijiy hamkorlar bilan birgalikda har yili 25 nafar mahalliy yosh kadrlarni tayyorlash.



8-rasm. Agroklastlar fundamental-innovatsion tadqiqot markazining tashkiliy tuzilishi³²

Agroklastlar fundamental-innovatsion tadqiqot markazi faoliyatini moliyalashtirishda dastlab xalqaro moliya institutlari mablag‘lari, ilmiy faoliyatiga oid davlat dasturlari grantlari va buyudjetdan tashqari mablag‘lardan foydalanish maqsadga muvofiq. Shuningdek, bu turdagi markazlar o‘zlari tomonidan ishlab

³²Muallif tomonidan tuzilgan.

chiqilgan innovatsion loyihalar, ilmiy-tadqiqot, tajriba-konstruktorlik ishlanmalarini tijoratlashtirishdan olgan daromadlari o'z ixtiyorida qolib, quyidagi yo'nalishlarda xizmat ko'rsatish orqali daromadlari bazasini mustahkamlashlari mumkin bo'ladi:

- agroklaster tarkibiga kiruvchi qishloq xo'jaligi subyektlarida innovatsion boshqaruvi, mahsulot ishlab chiqarish jarayonida innovatsiyalarni joriy etish jarayonida ishtirok etuvchi xodimlar malakasini oshirish;

- agroklasterlar innovatsion faoliyatini rivojlantirish bo'yicha mavjud ehtiyojlarini aniqlash borasida marketing tadqiqotlarini o'tkazish;

- agroklaster tarkibiga kiruvchi qishloq xo'jaligi subyektlari o'rtasida innovatsiyalarni o'zaro uzatish va ularni o'zlashtirish bo'yicha yo'riqnomalarni ishlab chiqish;

- innovatsion mahsulotga bo'lgan talabni aniqlash maqsadida iste'mol bozorida so'rovnomalar o'tkazish;

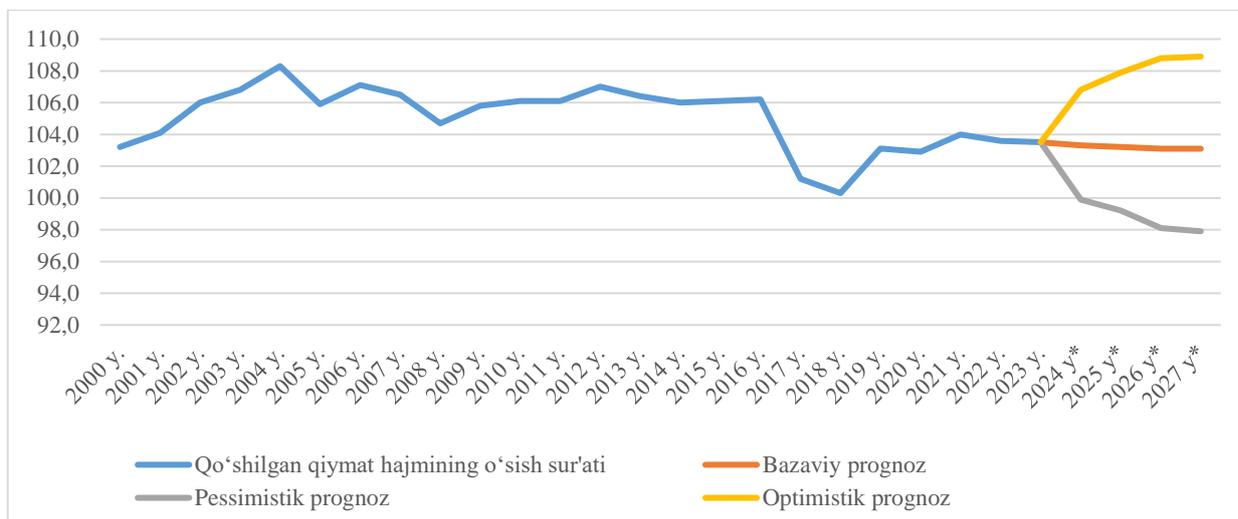
- innovatsiyalarni amaliyotga joriy etish bo'yicha yetakchi xorijiy agroklasterlar amaliyotida foydalanilayotgan innovatsion texnologiyalarni mahalliy agroklasterlar amaliyotiga joriy etish va ulardan foydalanish imkoniyatlarini aniqlash;

- xalqaro tashkilotlar, mahalliy darajada e'lon qilingan ilmiy-amaliy va fundamental tadqiqot ishlarida ishtirok etish va h.k.

Mamlakatimizda agroklasterlar boshqaruvi amaliyotini takomillashtirish orqali qishloq xo'jaligi mahsulotlari ishlab chiqarishdagi ulushi o'zgarishi bilan qishloq xo'jaligidagi qo'shilgan qiymat hajmining ortishiga oid prognoz ko'rsatkichlarni ishlab chiqdik (**9-rasm**).

Birinchi ssenariya bazaviy ssenariya bo'lib, bunda so'nggi yillarda mamlakatimizda agroklasterlar faoliyatini rivojlantirishga qaratilgan islohotlar shu yo'sinda davom ettirilishiga asoslanildi. Bazaviy stsenariyalarga ko'ra, agroklasterlar faoliyatida joriy boshqaruv amaliyoti saqlab qolinganda, mamlakat qishloq xo'jaligida ishlab chiqarilayotgan jami mahsulot tarkibida ularning ulushi 8,5 foizdan 10,4 foizga yetishi, unumdorlik ko'rsatkichining 2024-2027 yillardagi o'rtacha yillik o'sish sur'ati 118,5 foizni, qishloq xo'jaligida yaratilayotgan qo'shilgan qiymat zanjirining o'rtacha yillik o'sish ko'rsatkichi esa 103,2 foizga teng bo'lishi mumkinligi aniqlandi.

Jumladan, agroiklimiy shart-sharoitlarning yomonlashuvi sharoitida agroklasterlar boshqaruvida turli muammoli holatlarni vujudga kelishini inobatga olgan holda ishlab chiqilgan pessimistik ssenariyalarga ko'ra jami ishlab chiqarilgan qishloq xo'jaligi mahsulotlari tarkibida agroklasterlarning ulushi 6,9 foizdan 7,1 foizga yetishi prognoz qilinayotgan davrda unumdorlik ko'rsatkichining o'rtacha yillik o'sish sur'ati 108,6 foizni, qishloq xo'jaligida yaratilayotgan qo'shilgan qiymat hajmining o'sish sur'ati esa 99,8 foizga teng bo'lishi ehtimoli mavjud.



9-rasm. Agroklasterlar boshqaruvi amaliyoti takomillashuvi hisobiga qishloq xo'jaligida qo'shilgan qiymat zanjirining o'sishi sur'ati³³

Optimistik prognozlarni ishlab chiqishda agroklasterlarning innovatsion boshqaruvi amaliyotini takomillashuvi, jumladan, agroklasterlar tomonidan innovatsiyalarni o'zlashtirish va ularni ichki tarkibiy qishloq xo'jaligi subyektlari o'rtasida o'zaro uzatish hisobiga innovatsion faollik darajasining ortishiga asoslanildi.

Amalga oshirilgan hisob-kitoblarga ko'ra, 2024–2027-yillarda agroklasterlarning qishloq xo'jaligi mahsulotlari ishlab chiqarishdagi ulushi 9,9 foizdan 14,3 foizga yetishi, qishloq xo'jaligida qo'shilgan qiymat zanjiri bilan unumdorlik ko'rsatkichlarining o'rtacha yillik o'sish sur'atlari esa mos ravishda 107,4 foiz va 122,4 foizni tashkil etishi mumkinligi aniqlandi.

Umumiy aytish mumkinki, keyingi yillarda mamlakatimizda agroklasterlar boshqaruvi amaliyotini takomillashtirish, ayniqsa, innovatsion boshqaruvni rivojlantirish orqali uzoq muddatli istiqbolga mo'ljallangan mamlakatimiz qishloq xo'jaligini rivojlantirish strategiyasida belgilangan ustuvor vazifalarni o'z muddatidan ilgari samarali hal qilishga erishiladi.

XULOSA

Agroklasterlar faoliyatini boshqarishning uslubiy asoslarini takomillashtirish borasida amalga oshirilgan tadqiqotlarimiz asosida quyidagi ilmiy xulosalarga kelindi va amaliy tavsiyalar ishlab chiqildi:

1. Agroklasterlar – zamonaviy iqtisodiy munosabatlar sharoitida qishloq xo'jaligi mahsulotlarini yetishtirish, ularni qayta ishlash, qishloq xo'jaligi xomashyo bazasi hisoblangan sanoat tarmoqlari, ilmiy tadqiqot institutlari, moliyaviy tashkilotlar, davlat boshqaruv organlari, jamoatchilik tashkilotlari, qishloq xo'jaligi va sanoat tarmoqlariga xizmat ko'rsatuvchi korxonalar, mahalliy va xorijiy investorlar o'rtasidagi integratsion munosabatlarga asoslangan ma'lum bir turdagi

³³ Muallif tomonidan tuzilgan.

mahsulot ishlab chiqarish bo'yicha turli korxonalar va tashkilotlar majmuasidan tashkil topgan hududiy birlashgan xo'jalik yuritish shakli hisoblanadi.

2. Mamlakatimiz qishloq xo'jaligini rivojlanish xususiyatlaridan kelib chiqqan holda, agroklastlar boshqaruvini tashkiliy ishlab chiqarish, ijtimoiy-iqtisodiy, moliyaviy-investitsion va tabiiy-ekologik samaradorlik ko'rsatkichlaridan tashkil topgan baholash uslubiyotidan foydalangan holda baholash lozim, degan xulosaga kelindi; taklif etilayotgan baholash uslubiyati uchun ma'lumotlarni jamlash va ularni hisoblash amaliyoti sodda tartibda tuzilganligi bilan birgalikda, har qanday mamlakat amaliyoti uchun mos kelishi uning boshqa baholash usullaridan afzalligini anglatadi.

3. Agroklastlar faoliyatini tashkil etishning geografik, innovatsion, ixtiyoriylik, "yadro" klaster, davlat-xususiy sheriklik, iqtisodiy manfaatlar ustuvorligi va ijtimoiy-texnologik klaster tamoyillari mavjud.

4. Taraqqiy etgan mamlakatlarda agroklastlarlar qishloq xo'jaligi rivojlanishi sharoitida vujudga keladigan ijtimoiy-iqtisodiy munosabatlarning tarmoqli shakli sifatida namoyon bo'lib, sohada qo'shilgan qiymat zanjirini yaratish va biznes assotsiatsiyalarni rivojlantirish imkoniyatini beradi.

5. Bozor iqtisodiyoti shakllanayotgan va rivojlanayotgan mamlakatlarda agroklastlarlar faoliyatini boshqarish amaliyotida markazlashtirilgan boshqaruvga xos bo'lgan xususiyatlar ustuvorlik qiladi. Shuningek, boshqaruv jarayonlarida davlatning aralashuvi nisbatan yuqori hisoblanadi.

6. Keyingi yillarda mamlakatimizda qishloq xo'jaligida mulkiy munosabatlarni takomillashtirish jarayonida qishloq xo'jaligi faoliyati yurituvchi subyektlar egaligidagi yer maydonining sifat va texnik ko'rsatkichlari bilan birgalikda, uning iqtisodiy faoliyati natijalari uch yil davomida ketma-ket salbiy tendensiyaga ega bo'lgan taqdirda uning egaligidagi yer resurslarini auksion orqali boshqa fermer va dehqon xo'jaliklariga sotish yoki auksion ijobiy tugallanmagan taqdirda yer maydonini qayta davlat tasarrufiga o'tkazish lozim, deb hisoblaymiz.

7. Mamlakatimiz qishloq xo'jaligida yer resurslaridan foydalanish samaradorligini oshirishning davlat-xususiy sheriklik mexanizmiga asoslangan uch yoqlama moliyalashtirish orqali yer resurslaridan samarali foydalanish sxemasini amaliyotga joriy etish lozim. Bunda qishloq xo'jaligi, faoliyat yuritayotgan dexqon va fermer xo'jaliklarini kooperatsiyalashtirish yoki ularni agroklastlarga integratsiyalashuvini jadallashtirish talab etiladi.

8. Agroklastlar boshqaruvida integratsion munosabatlarga kirishishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi agroklastlar faoliyatida innovatsion boshqaruvni muntazam rivojlantirish bilan birgalikda, uning tarkibiga kiruvchi qishloq xo'jaligi subyektlari o'rtasidagi texnik-texnologik uzatishni jadallashtiradi. Bu esa mamlakatimizda "Aqlli" qishloq xo'jaligini rivojlantirish imkoniyatlarini kengaytiradi.

9. Mamlakatimiz qishloq xo'jaligida agroklastlarlar tomonidan qishloq xo'jaligi faoliyatini yuritishda foydalanilayotgan yer resurslari, jumladan, unumdorligi qayta tiklangan yer resurslaridan foydalanishda qishloq xo'jaligida yer resurslaridan foydalanish samaradorligini oshirishda uslubiy jihatdan agroklastlarlar boshqaruvida

davlat xususiy sheriklik mexanizmining maqbul varianti sifatida yer resurslaridan foydalanishda qishloq xo‘jaligi mahsulotlarini ishlab chiqaruvchilarga qishloq xo‘jaligi va ekologik amaliyot (GAEP)ga ustuvorlik berish talab etiladi

10. Agroklaster boshqaruvida innovatsiyalarni o‘zlashtirishda ilmiy-tadqiqot institutlari muhim o‘rin egallaydi. Shu sababli mamlakatimiz amaliyotida ham aynan agroklasterlar faoliyatida innovatsiyalarni o‘zlashtirish amaliyotiga yaqindan yordam beruvchi ilmiy-tadqiqot institutlarini tashkil etish lozim.

11. Bazaviy ssenariylarga ko‘ra, qishloq xo‘jaligida ishlab chiqarilayotgan jami mahsulot tarkibida ularning ulushi 8,5 foizdan 10,4 foizga etishi, unumdorlik ko‘rsatkichining 2024–2027-yillardagi o‘rtacha yillik o‘sish sur‘ati 118,5 foizni, qishloq xo‘jaligida yaratilayotgan qo‘shilgan qiymat zanjirining o‘rtacha yillik o‘sish ko‘rsatkichi esa 103,2 foizga teng bo‘lishi mumkin.

12. Pessimistik ssenariylarga ko‘ra, jami ishlab chiqarilgan qishloq xo‘jaligi mahsulotlari tarkibida agroklasterlarning ulushi 6,9 foizdan 7,1 foizga etishi, prognoz qilinayotgan davrda unumdorlik ko‘rsatkichining o‘rtacha yillik o‘sish sur‘ati 108,6 foizni, qishloq xo‘jaligida yaratilayotgan qo‘shilgan qiymat hajmining o‘sish sur‘ati esa 99,8 foizga teng bo‘lishi ehtimoli mavjud.

13. Optimistik prognozlarga ko‘ra, 2024–2027-yillarda agroklasterlarning qishloq xo‘jaligi mahsulotlari ishlab chiqarishdagi ulushi 9,5 foizdan 14,3 foizga etishi, qishloq xo‘jaligida qo‘shilgan qiymat zanjiri bilan unumdorlik ko‘rsatkichilarining o‘rtacha yillik o‘sish sur‘atlari esa mos ravishda 107,4 foiz va 122,4 foizni tashkil etishi mumkinligi aniqlandi.

**РАЗОВЫЙ НАУЧНЫЙ СОВЕТ ПРИ НАУЧНОМ СОВЕТЕ
PhD.03/05.05.2023.I.72.05 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ
ПРИ БУХАРСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

БУХАРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

АБДУЛЛОЕВ АСЛИДДИН ЖУНАЙДУЛЛОЕВИЧ

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДОЛОГИЧЕСКИХ ОСНОВ
УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ АГРОКЛАСТЕРОВ**

**08.00.04 – Экономика сельского хозяйства
08.00.13 – Менеджмент**

**АВТОРЕФЕРАТ
ДИССЕРТАЦИИ ДОКТОРА (DSc) ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК**

Бухара – 2024

Тема диссертации доктора наук (DSc) зарегистрирована под номером **B2023.3.DSc/Iqt620** Высшей аттестационной комиссии при Министерстве высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан

Диссертация выполнена в Бухарском государственном университете.

Автореферат диссертации на трех языках (узбекском, русском, английском (резюме)) выложен на веб-странице Бухарского государственного университета. www.buxdu.uz и на Информационном образовательном портале "ZiyoNet" (www.ziyo.net)

Научный консультант:	Хамидов Обиджон Хафизович доктор экономических наук, профессор
Официальные оппоненты:	Гулямов Саидахрор Саидахмедович доктор экономических наук, академик Кодиров Абдурашид Мажидович доктор экономических наук, профессор Арабов Нурали Уралович доктор экономических наук, профессор
Ведущая организация:	Каршинский инженерно-экономический институт

Защита диссертации состоится 20 июля 2024 года в 16:00 часов на собрании Разового научного совета при Научном совете PhD.03/05.05.2023.1.72.05 по присуждению ученых степеней при Бухарском государственном университете, (Адрес: 200118, город Бухара, ул.Мухаммад Икбол, 11. Тел: (0365) 221-29-14, факс (0365) 221-27-57; e-mail: info@buxdu.uz.

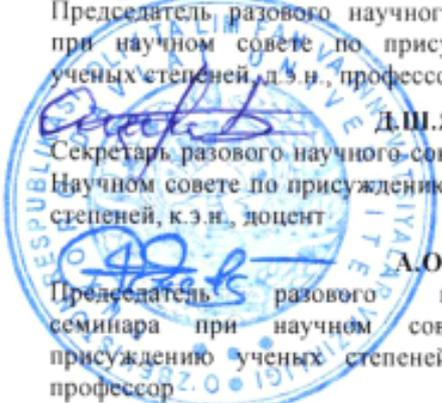
С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Бухарского государственного университета (зарегистрирована под номером 453). (Адрес: 200118, город Бухара, ул.Мухаммад Икбол, 11. Тел: (0365) 221-29-14, факс (0365) 221-27-57; e-mail: buxdu_arm@umail.uz

Автореферат диссертации разослан 4 июля 2024 года
(Протокол реестра № 5 от 4 июля 2024 года).


Б.Н.Навруз-Зола
Председатель разового научного совета при научном совете по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор


Д.Ш.Явмутов
Секретарь разового научного совета при Научном совете по присуждению ученых степеней, к.э.н., доцент


А.О.Очиллов
Председатель разового научного семинара при научном совете по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор



ВВЕДЕНИЕ

Актуальность и востребованность темы диссертации. В мире особое значение придается реализации программ, направленных на эффективное удовлетворение растущих потребностей населения. Агрокластеры позволяют перевести отрасль на путь интенсивного развития за счет реализации масштабных инновационных проектов в сельском хозяйстве»¹. Это повышает необходимость совершенствования методологической базы управления агрокластерами.

В мире в проводимых научных исследованиях по совершенствованию методологических основ управления агрокластерами уделяется внимание обеспечению финансовой устойчивости сельскохозяйственных субъектов, входящих в состав агрокластера, за счет повышения уровня капитализации посредством совершенствования научно-практических основ развития практики инновационного управления агрокластерами, методики оценки эффективности их управления, организационно-экономического механизма управления агрокластерами, оптимизации интеграционных взаимоотношений в них. По этой причине в экономической литературе увеличивается количество научных исследований, направленных на совершенствование научно-методологических основ управления агрокластерами.

В условиях нового Узбекистана учитываются реформы, направленные на усиление специализации производства сельскохозяйственной продукции в регионах посредством кластеризации сельского хозяйства. В частности, как отметил Президент Республики Узбекистан Ш.М.Мирзиёев, "...мы придаем как никогда большое значение модернизации и диверсификации сельскохозяйственного сектора, производству продуктов питания, финансовой поддержке фермеров, кластеров и коопераций"². Данная ситуация свидетельствует о том, что в эффективном использовании потенциала развития сельского хозяйства нашей страны приоритет отдается совершенствованию практики организации и управления деятельностью агрокластеров.

Данная диссертационная работа в определенной степени служит для реализации приоритетных задач, отраженных в Указах Президента Республики Узбекистан №УП-5853 "Об утверждении стратегии развития сельского хозяйства Республики Узбекистан на 2020-2030 годы" от 23 октября 2023 года, №УП-6097 "Об утверждении Концепции развития науки до 2030 года" от 29 октября 2020 года, №УП-60 "О стратегии развития нового Узбекистана на 2022-2026 годы" от 28 февраля 2022 года, от 11 сентября 2023 года № УП-158 о стратегии «Узбекистан – 2030», Постановлений №ПП-277 "О мерах по созданию эффективной системы борьбы с деградацией земель" от

¹Ketels Ch., Lindqvist G. and Solvell O. (2012), Strengthening Clusters and Competitiveness in Europe. The Role of Cluster Organizations. The Cluster Observatory. Center for Strategy and Competitiveness. October 2012. 50 p. URL:https://clustercollaboration.eu/sites/default/files/documentstore/Strengthening_Clusters_and_Competitiveness_in_Europe.pdf

²Поздравление Президента Республики Узбекистан Ш.М. Мирзиёева по случаю Дня работников сельского хозяйства. 15.12.2020. <https://www.navoiwet.uz/tashkilot-hakida/yangiliklar/566-zbekiston-1179ishlo1179-hzhaligi-hodimlariga.html>

10 июня 2022 года, №ПП-216 "О дополнительных мерах по повышению качества и эффективности за счет интеграции науки, образования и производства в аграрном секторе" от 7 июля 2023 года и других нормативно-правовых актах относительной данной сферы деятельности.

Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий Республики. Данное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий республики I. "Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики".

Обзор зарубежных исследований по теме диссертации³. В мире проводятся научно-практические исследования, посвященные совершенствованию организационно-экономических механизмов управления агрокластерами, увеличению масштабов использования достижений науки агрокластеров в сельском хозяйстве за счет повышения эффективности инновационного управления, в частности такие работы проводятся такими видными организациями как Организация Объединенных Наций, Европейская экономическая комиссия, группа Всемирного банка, Европейская кластерная обсерватория, Кластерный центр (Ирландия), Национальный институт стандартов и технологий (США), Министерство переработки пищевых продуктов (Индия).

Проведенные научные исследования по развитию практики управления агрокластерами, совершенствованию организационных аспектов инновационной практики управления агрокластерами: разработка современных методов усиления взаимодействия между наукой и производством в управлении агрокластерами (ОЕСД); повышение эффективности производства продукции с высокой наукоемкостью на основе укрепления интеграционных отношений с научно-исследовательскими институтами, инновационными центрами, высшими учебными заведениями в практике управления агрокластерами (IWGTT); формирование методики

³ В диссертационной работе использованы следующие зарубежные научные исследования и изучения ученых-экономистов: Руководство по оценке эффективности инвестиций. – М.: Интерэкспресс; ЮНИДО (UNIDO), 1998. – 197-с.; Шарп, У. Инвестиции / У. Шарп, Г. Александр, Дж. Бели. – М.: Инфра-М, 2001. – 1028-с.; На пути к технологической трансформации стран СПЕКА: инновационный императив для устойчивого развития. Справочно-аналитический документ для второй сессии Рабочей группы СПЕКА по инновациям и технологиям для устойчивого развития, 20-21 октября 2021 года, Бишкек (Кыргызстан), и шестнадцатой сессии Руководящего совета СПЕКА, 19 ноября 2021 года, Ташкент (Узбекистан). 60 с.; Solvell O. (2008). Clusters. Balancing evolutionary and constructive forces. Ivory Tower Publishers, Stockholm, Sweden. 138 p. URL: <https://irp-cdn.multiscreensite.com/bcb8bbe3/files/uploaded/redbook.pdf>; Spatial analysis, industry and the industrial environment. Progress in research and applications. Vol. 1. Industrial systems / Edited by F.E.I. Hamilton and Linge G.J. R. Chichester, N.Y. Brisbane, Toronto: Wiley, 1979.; Porter, M. 1998. Clusters and the New Economics of Competition. Harvard Business Review. URL: <https://hbr.org/1998/11/clusters-and-the-new-economics-of-competition>; Ketels Ch., Lindqvist G. and Solvell O. (2012), Strengthening Clusters and Competitiveness in Europe. The Role of Cluster Organizations. The Cluster Observatory. Center for Strategy and Competitiveness. October 2012. 50 p. URL: https://clustercollaboration.eu/sites/default/files/document-store/Strengthening_Clusters_and_Competitiveness_in_Europe.pdf; Galvez-Nogales, Eva. Agro-based clusters in developing countries: staying competitive in a globalized economy. Agricultural Management, Marketing and Finance Occasional Paper № 25. Food and Agriculture Organization of The United Nations (FAO). Rome, 2010. 105 p. URL: <https://www.fao.org/3/i1560e/i1560e.pdf>; European Commission. Internal Market, Industry, Entrepreneurship and SMEs. https://single-market-economy.ec.europa.eu/index_en; Feldman V.P., Audretsch D.B. Innovation in Cities: Science based Diversity, Specialization and Localized Competition // European Economic Review. 1999. P. 31–39

управления, позволяющей интенсивно развивать отрасль на основе оценки сфер влияния факторов, влияющих на эффективность управления (WIPO).

Степень изученности проблемы. Этапы развития научно-теоретических взглядов в области организации и управления деятельностью агрокластеров, факторы, способствующие повышению эффективности использования инновационных проектов в управлении агрокластерами, приоритетные направления совершенствования методологических основ управления агрокластерами нашли отражение в научных исследованиях ученых дальнего зарубежья таких как R. Claudio, R.G. Kuper, M. Delgado, D. Doloreuks, I. Laur, G. Linden⁴.

В научных исследованиях ученых ближнего зарубежья, таких как А.Ю.Белякова, В.В.Моисеев, В.В.Демичев, А.В.Ильин, А.Р.Кулов, М.Н.Лисин⁵ исследована роль агрокластеров в повышении эффективности использования потенциала развития сельского хозяйства страны, совершенствовании практики управления, направленной на повышение конкурентоспособности агрокластеров, возможности творческого использования передового зарубежного опыта организации инновационного управления в агрокластерах в практике стран с формирующейся и развивающейся рыночной экономикой.

В исследованиях ученых-экономистов из Узбекистана, таких как Б.Н.Навруз-Зода, Ч.Муродов, Ф.Каюмов, Т.Фарманов, А.Жураев, К.Чориев, Н.Хушматов, Р.Хусанов, Ф.Назарова, О.Жумаев, Р.Т.Тошматов, Х.С.Хушвактова, Ш.Эргашходжаева, Р.И.Исроилов, А.С.Алтиев, Г.Т.Исмоилова, К.К.Мамадалиев, У.Саидахмедов⁶ изучены эволюция

⁴Claudio R. and Riccardo V. (2008). Foresight and innovation in the context of industrial clusters: the case of some Italian districts. *Technological Forecasting & Social Change*, vol. 75, № 6, pp. 817-833; Cooper R.G. Third-Generation New Product Process // *Journal of Product Innovation Management*. – Vol. 11, - № 1. – January 1994. – P. 3-14; Delgado M., Michael E. Porter and Stern S. Clusters and Entrepreneurship. *Journal of Economic Geography*, 2010. Vol. 10, Issue 4. pp. 495-518; Doloreux D. and Shearmur R. (2009) maritime clusters in diverse regional context: the case of Canada. *Marine Policy*. Vol. 33, № 3. pp. 520-527.; Laur I., Klofsten M. and Beinkowska D. *Catching Regional Development Dreams: A Study of Cluster Initiatives as intermediaries* // *European Planning Studies*: Taylor & Francis (Routledge) – 2012. - № 20 (11). – 22 p. URL: <https://www.diva-portal.org/smash/get/diva2:545594/FULLTEXT01.pdf>; Linden G. Dedrick J. Kraemer K.L. Innovation and job creation in a global economy: the case of Apple's iPod. *Journal of International Commerce and Economics*. – 2011. № 3. – P. 223-239. <https://www.rrojasdatabank.info/innovation.pdf>

⁵Белякова А.Ю., Бузина Т.С., Вашукевич Е.В., Иванова Я.М. Модели кластеров сельскохозяйственных предприятий с учетом экстремальных природных явлений. / *Современные технологии. Системный анализ. Моделирование*, № 3, 2009. – с. 233-239.; Моисеев В.В. Оценка инвестиционных процессов в отраслях АПК [Электронный ресурс] / В. В. Моисеев, А.В.Моисеев, М.А.Осмоловская // *Научный журнал КубГАУ*. – 2015. – № 111(07). – Режим доступа:<http://ej.kubagro.ru/2015/07/pdf/85.pdf>.; Демичев В.В. Анализ предпосылок формирования аграрных кластеров // *Экономика сельского хозяйства*. 2012. № 2. с. 56-66; Ильин А.В. Формирование механизма интеграции предпринимательских структур в аграрном секторе экономики // *Социально-экономические явления и процессы*. – 2012. – № 2. – с. 57-62; Кулов А.Р. Кластеры – экономическая реальность// *Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий*. 2011. №10. С. 50.; Лисин М. Н. Создание инфраструктуры регионального кластера субъектов малого предпринимательства АПК в форме аграрного инфраструктурного парка // *Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий*. 2013. № 4. С. 83.

⁶Навруз-Зода Б.Н. Сервис соҳаси иктисодиётини кластер усулида барқарор ривожлантириш \Servis sohasini rivojlantirishning ustuvor yo'nalishlari: nazariya, metodologiya va amaliyot (jamoaviy monografiya). I.f.d.N.S.Ibragimov ilmiy tahriri ostida. Chisinau (Moldova), Globe Edit. 2022. 217 b. B:7-18.; Муродов Ч., Хасанов Ш., Муродова М. Агрокластер: ташкил этишнинг назарий асослари. // *Иктисод ва молия илмий журналы*. 2014. № 2. 19-25-бетлар.; Исроилов Р.И., Хожиматов Р.Р. Пиллачилик соҳасида кластер тизимини ташкил этишнинг аҳамияти ва унинг ўзига хос хусусияти. НамДУ илмий ахборотномаси. –

научных взглядов на организацию и управление агрокластерами, необходимость организации агрокластеров, их роль в национальной экономике, возможности инновационного развития деятельности агрокластеров. Однако методологические основы совершенствования практики управления агрокластерами не систематизированы и не проанализированы комплексно как объект исследования.

Анализ исследований по данному вопросу в экономической литературе приводит к необходимости совершенствования методологических основ управления деятельностью агрокластеров, дальнейшего расширения практики использования инноваций в управлении агрокластерами, совершенствования организационно-экономического механизма развития интеграционных отношений в повышении эффективности производства продукции в агрокластерах. Актуальность проблемы, недостаточная изученность в экономической литературе, научно-практическая значимость ожидаемых научных результатов стали основанием для выбора данной темы в качестве объекта исследования.

Соответствие темы диссертации с планом научно-исследовательских работ учреждения, в котором выполнена диссертация. Диссертационное исследование выполнено в рамках фундаментального государственного проекта № ОТ-Ф1-04(08) по теме “Разработка оптимальных моделей производства конкурентоспособной продукции в фермерских хозяйствах на основе кооперативно-интеграционных отношений” в соответствии с планом научно-исследовательских работ Бухарского государственного университета.

Целью исследования является разработка научных предложений и практических рекомендаций, направленных на совершенствование методологических основ управления деятельностью агрокластеров.

Задачи исследования:

исследование теоретико-концептуальных основ организации и управления деятельностью агрокластеров, принципов и методов ее реализации.

изучение методических основ оценки эффективности управления деятельностью агрокластеров;

исследование действующих в мире моделей организации и управления деятельностью агрокластеров;

сравнительное сравнение передового зарубежного опыта организации деятельности и развития агрокластеров;

выявление особенностей организации и управления деятельностью агрокластеров в Узбекистане;

Научный вестник НамГУ 2019 йил 4-сон, 102-103-б.; Алтиев А.С. Ердан фойдаланиш иқтисодиёти. Дарслик. Т.: - 2019, 372 б.; Исмоилова Г.Т. Озиқ-овқат таъминоти занжирида агросаноат кластерларини ривожлантириш бўйича илғор хорижий тажриба. Iqtisodiyot va ta'lim ilmiy jurnali. № 5, 2022 у. 400-410 бетлар; Мамадалиев К.К. Инновации как фактор экономического развития аграрного сектора // Life Sciences and Agriculture. 2021. №1 (5). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsii-kak-faktor-ekonomicheskogo-razvitiya-agrarnogo-sektora>; Саидахмедов У. Кластер назарияси ва унга амалий ёндашувлар. Жамият ва инновациялар – Общество и инновации – Society and innovations. Issue – 4 № 2 (2023). 51-56-бетлар. <https://inscience.uz/index.php/socinov/article/view/2784/2930>

оценка места агрокластеров в развитии сельского хозяйства страны и исследование возможностей повышения эффективности их управления;
определение приоритетных направлений повышения эффективности управления деятельностью агрокластеров;

разработка альтернативных сценариев совершенствования практики управления деятельностью агрокластеров в среднесрочной перспективе.

Объектом исследования является практика управления агрокластерами, функционирующими в сельском хозяйстве Республики Узбекистан.

Предметом исследования является комплекс социально-экономических отношений, возникающих в процессе совершенствования методологии управления деятельностью агрокластеров.

Методы исследования. В процессе исследования применялись методы группировки, системного подхода, теоретического и практического исследования, индукции и дедукции, анализа и синтеза, сравнительного анализа, экономико-математические методы.

Научная новизна исследования заключается в следующем:

усовершенствован подход к оценке потребностей в развитии сельских территорий путем комплексной оценки на основе организационно-производственных, социально-экономических, финансово-инвестиционных и природно-экологических показателей с приоритетом интегральных показателей, характеризующих состояние удовлетворенности;

обосновано методическое предложение о трехстороннем финансировании проектов в организациях, занимающихся частными разработками и исследованиями на основе внедрения специальных фондов поддержки (co-finance) в инновационном управлении агрокластерами, за счет средств государственного и местного бюджетов (30%), фонда “улучшение состояния сельскохозяйственных угодий” (30%), собственных средств субъектов сельского хозяйства (40%);

методологически обосновано предложение придания сельхозпроизводителям приоритета сельскохозяйственной и экологической практике (GAEP) в использовании земельных ресурсов как оптимального варианта механизма государственно-частного партнерства в управлении агрокластерами;

предложено развитие научно-инновационного сотрудничества между агрокластерами и научно-исследовательскими институтами и высшими учебными заведениями путем создания “Центра фундаментальных сельскохозяйственных исследований” (Center of Excellence);

разработаны базовые, пессимистичные и оптимистичные прогнозные показатели на 2024-2027 годы по темпам роста цепочки добавленной стоимости в сельском хозяйстве

Практическими результатами исследования являются следующие:

выявлены возможности сравнительного сопоставления передового зарубежного опыта организации деятельности и развития агрокластеров и его творческого использования в практике нашей страны;

научно обоснована практика трехэтапной приватизации, направленная на государственную поддержку частной собственности в имущественных отношениях при совершенствовании практики управления агрокластерами;

разработана схематическая структура эффективного использования земельных ресурсов, находящихся в собственности агрокластеров, посредством трехстороннего финансирования на основе механизма государственно-частного партнерства;

научно обоснован организационно-экономический механизм вступления в интеграционные отношения в управлении агрокластерами;

разработан механизм "комбинированно-интеграционных открытых инноваций" в инновационном управлении деятельностью агрокластера.

Достоверность результатов исследования. Достоверность результатов исследования определяется использованием в процессе анализа данных Продовольственной и сельскохозяйственной Организации Объединенных (FAO) Организации Объединенных Наций (ООН), Министерства сельского хозяйства Республики Узбекистан, Министерства экономики и финансов Республики Узбекистан, ассоциации хлопчатобумажных и текстильных кластеров Республики Узбекистан, Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан, целесообразностью и научной обоснованностью примененных в работе подходов и методов, внедрением в практику компетентными организациями представленных выводов, предложений и рекомендаций.

Научная и практическая значимость результатов исследования. Научная значимость результатов исследования определяется тем, что полученные в ходе исследования научные предложения и практические рекомендации могут быть использованы в качестве ресурса в специальных научно-исследовательских работах, направленных на совершенствование организационно-экономического механизма управления деятельностью агрокластеров нашей страны, повышение уровня охвата и эффективности государственных программ развития агрокластеров.

Практическая значимость результатов исследования определяется тем, что научные предложения и практические рекомендации, разработанные в диссертации могут применяться для совершенствования организационно-экономического механизма управления агрокластерами, в том числе при разработке государственных целевых программ, концепций развития агрокластеров, совершенствовании рабочих учебных программ дисциплин "Экономическая теория", "Менеджмент", "Экономика предприятия", "Экономика сельского хозяйства", "Микроэкономика", преподаваемых в высших учебных заведениях, а также в процессе обучения студентов.

Внедренность результатов исследования. На основе разработанных предложений по совершенствованию методологических основ управления деятельностью агрокластеров:

предложение по совершенствованию подхода к оценке потребностей в развитии сельских территорий путем комплексной оценки на основе организационно-производственных, социально-экономических, финансово-инвестиционных и природно-экологических показателей с приоритетом

интегральных показателей, характеризующих состояние удовлетворенности использовано при разработке 9 пункта раздела VIII Указа Президента Республики Узбекистан № УП-5853 от 23 октября 2019 года (Справка № 01/22-581 Ассоциации “Хлопчатобумажно-текстильные кластеры Узбекистана” от 23 августа 2023 года). О популяризации на республиканском уровне методической рекомендации “Методические основы управления деятельностью агрокластеров” (Рекомендация № 01/22-849 Ассоциации “Хлопчатотекстильные кластеры Узбекистана” от 6 ноября 2023 года). На основе использования данной практики оценки выявлены имеющиеся недостатки в деятельности агрокластера, благодаря своевременному их эффективному решению объем доходов увеличился в среднем на 5,0% за счет повышения эффективности управления;

методическое предложение о трехстороннем финансировании проектов в организациях, занимающихся частными разработками и исследованиями на основе внедрения специальных фондов поддержки (co-finance) в инновационном управлении аглокластерами, за счет средств государственного и местного бюджетов (30%), фонда “улучшение состояния сельскохозяйственных угодий” (30%), собственных средств субъектов сельского хозяйства (40%) использовано при разработке 11-абзаца пункта 4.2, 1-Приложения Постановления Президента Республики Узбекистан №ПФ-165 «Об утверждении Стратегии инновационного развития Республики Узбекистан на 2022-2026 годы» от 6 июля 2022 года. (Справка №01/22-581 Ассоциации “Хлопчатотекстильных кластеров Узбекистана” от 23 августа 2023 года). В результате внедрения данного предложения в практику агрокластеров, входящих в состав «Хлопчатотекстильные кластеры Узбекистана», расширились возможности использования земельных ресурсов на основе современных инновационных технологий, а также системного мониторинга продуктивности используемых полей сельскохозяйственных культур, достигнуто улучшение состояния деградированных сельскохозяйственных земель и предотвращение их порчи;

методологически обоснованное предложение придания сельхозпроизводителям приоритета сельскохозяйственной и экологической практике (GAEP) в использовании земельных ресурсов как оптимального варианта механизма государственно-частного партнерства в управлении агрокластерами использованы при подготовке Указа Президента Республики Узбекистан № УП-5853 “Об утверждении Стратегии развития сельского хозяйства Республики Узбекистан на 2020-2030 годы” от 23 октября 2019 года (Справка №01/22-581 Ассоциации “Хлопчатотекстильных кластеров Узбекистана” от 23 августа 2023 года). В результате исследовательской работы достигнута экономико-социальная, экологическая эффективность в результате усиления мониторинга и охраны эффективного использования земель в форме государственно-частного партнерства;

предложение о развитии научно-инновационного сотрудничества между агрокластерами и научно-исследовательскими институтами и высшими учебными заведениями путем создания “Центра фундаментальных сельскохозяйственных исследований” (Center of Excellence) использованы при

разработке пункта №12 приложения №3 к постановлению Президента Республики Узбекистан № ПП-216 от 7 июля 2023 года “О дополнительных мерах по повышению качества и эффективности за счет интеграции науки, образования и производства в аграрной сфере” (Справка №01/22-581 Ассоциации “Хлопчато-текстильных кластеров Узбекистана” от 23 августа 2023 года). В результате внедрения данного предложения в практику достигается повышение на 15% эффективности поиска, переработки и внедрения в практику новых инновационных разработок, соответствующих требованиям к инновациям в управлении агрокластером;

базовые, пессимистичные и оптимистичные прогнозные показатели на 2024-2027 годы по темпам роста цепочки добавленной стоимости в сельском хозяйстве. Используются в процессе управления деятельностью агрокластеров, входящих в состав” хлопчато-текстильных кластеров Узбекистана” (Справка №01/22-581 Ассоциации “Хлопчато-текстильных кластеров Узбекистана” от 23 августа 2023 года). В результате внедрения данного предложения в практику достигнуто увеличение участия агрокластера в создаваемой цепочке добавленной стоимости в региональном сельском хозяйстве в среднем на 5,3 процента.

Апробация результатов исследования. Результаты данного исследования были апробированы на 6-ти, в том числе 4-х республиканских и 2-х международных научно-практических конференциях. Научные выводы и рекомендации, полученные в ходе исследования, используются в высших учебных заведениях при совершенствовании рабочих учебных программ по таким дисциплинам, как “Менеджмент”, “Экономика сельского хозяйства”, “Теория экономики” и в процессе обучения.

Опубликованность результатов исследования. Всего по теме диссертации опубликовано 25 научных работ, в том числе 11 научных статей в научных изданиях, рекомендованных для публикации основных научных результатов докторских диссертаций Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан, в частности 9 в республиканских и 2 в зарубежных журналах, кроме того изданы 2 научные монографии и 1 учебник.

Структура и объем исследования. Диссертация состоит из введения, четырех глав, заключения, перечня использованной литературы и приложений. Основной объем исследования составляет 202 страницы.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во **введении** обоснована актуальность и научная значимость темы диссертации, приведена информация о соответствии исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий в республике, степени изученности проблемы, раскрыты цель и задачи, объект и предмет исследования, его научные новшества и практические результаты, освещена научно-практическая значимость полученных результатов, обосновано внедрение результатов исследования, структура, предоставлены данные об опубликованных работах и объеме диссертации.

Первая глава диссертационной работы называется “**Научно-теоретические и методологические основы управления деятельностью**

агрокластеров”, в данной главе анализируются научные взгляды на организацию агрокластерной деятельности, на управление ею, исследуются принципы и методы организации деятельности агрокластера, научно обосновывается его необходимость. В частности, проанализированы методологические основы оценки эффективности управления агрокластерами. Разработано усовершенствованное авторское определение интеграционных отношений между наукой, производством, услугами, возникающих в процессе организации и управления деятельностью современных агрокластеров с точки зрения полного охвата процессом производства продукта и метод комплексной оценки эффективности управления агрокластером на основе показателей организационной производственной, социально-экономической, финансово-инвестиционной и природно-экологической эффективности.

Чтобы понять суть практики агрокластерного управления сельским хозяйством, прежде всего, необходимо проанализировать ее основы. В целом, управление агрокластером сформировалось в связи с термином “кластер”. Термин “кластер” происходит от английского слова "cluster", словарно означающего объединение различных, взаимосвязанных элементов, их концентрацию в одной точке (или месте)⁷. В то же время оно включает в себя также различные группы, которые имеют общие черты на определенном уровне.

В экономической литературе выделяют следующие три особенности проявления агрокластеров:

- агрокластеры представляют собой межотраслевые интеграционные объединения с высокой степенью агрегации;

- агрокластеры являются территориально ограниченной формой экономической деятельности научно-исследовательских учреждений, осуществляющих научную деятельность в связи с сельским хозяйством, а также в смежных и обслуживающих сферу отраслях (это предполагает деятельность территориальных агрокластеров, созданных на одной территории);

- вертикально организованные агрокластеры – подразумевают объединение интересов представителей различных отраслей, участвующих во всех производственных процессах, предшествующих достижению потребительского состояния производимой продукции⁸. Также выделяют следующие особенности, характерные для деятельности агрокластеров:

- территориальная специализация и локализация сельскохозяйственного производства;

- взаимодействие между хозяйствующими субъектами отрасли;

- формирование технологических взаимодействий между различными отраслями, производящими готовую продукцию из сельскохозяйственного сырья⁹.

Систематический анализ научных взглядов в области агрокластерного

⁷Муродов Ч., Хасанов Ш., Муродова М. Агрокластер: ташкил этишининг назарий асослари. // Иқтисод ва молия илмий журналі. 2014. № 2. 19-25-бетлар.

⁸Цихан Т.В. Кластерная теория экономического развития // Теория и практика управления. 2003. № 5. с. 40.

⁹Муродов Ч., Хасанов Ш., Муродова М. Агрокластер: ташкил этишининг назарий асослари. // Иқтисод ва молия илмий журналі. 2014. № 2. 19-25-бетлар.

управления в экономической литературе показал, что управление сельским хозяйством на основе кластерного подхода проявляется в формировании технологической цепочки порядка, представленного на рисунке №1.



Рис №1. Технологическая цепочка управления деятельностью агрокластера¹⁰

Технологическая цепочка управления деятельностью разработанных агрокластеров характеризуется тем, что она включает в себя период от производства сельскохозяйственной продукции до ее переработки в промышленных масштабах в сочетании с такими услугами, как хранение, доставка, упаковка выращенной продукции до ее поступления потребителю.

Исходя из научных представлений о том, что создание агрокластеров в сельском хозяйстве повышает конкурентоспособность отрасли на глобальном уровне, расширяет возможности обеспечения национальной продовольственной безопасности, обеспечивает эффективность инновационного развития, сделан вывод, что структура современных агрокластеров выстраивается в порядке, приведенном на рисунке №2.

На основе анализа в экономической литературе научно-теоретических взглядов, направленных на организацию и управление деятельностью агрокластеров, было разработано его авторское определение. По нашему мнению, агрокластеры - считается территориально объединенной формой хозяйствования, состоящий из комплекса различных предприятий и организаций по производству определенного вида продукции на основе интеграционных отношений между отраслями промышленности, научно-исследовательскими институтами, финансовыми организациями, органами государственного управления, общественными организациями, предприятиями, обслуживающими сельскохозяйственные и промышленные отрасли, отечественными и зарубежными инвесторами, которые в условиях современных экономических отношений являются производителями сельскохозяйственной продукции, ее переработкой, сырьевой базой сельского хозяйства.

¹⁰Составлено автором.



Рисунок № 2. Структура современных агрокластеров в сельском хозяйстве ¹¹

Агрокластерное управление сельским хозяйством находит свое отражение в принятии решений по ведению хозяйственной деятельности исходя из общих интересов входящих в него структурных предприятий. В то же время управление агрокластером расширяет возможности для повышения уровня инновационной активности в сельском хозяйстве.

В экономической литературе управление деятельностью агрокластера отличается от других хозяйствующих субъектов, осуществляющих сельскохозяйственную деятельность, следующими признаками:

- агрокластер направлен на расширение участия группы сельскохозяйственных субъектов в общем объеме на внешнем рынке;
- деятельность агрокластера направлена на эффективное использование потенциала развития сельского хозяйства в районе, в котором он расположен;
- расширяет участие в развитии агрокластерной деятельности сельскохозяйственных субъектов, в том числе предприятий и организаций других видов, входящих в ее состав, за счет использования создаваемых государством льгот в управлении агрокластером;
- формирование устойчивой внутренней цепочки поставок между сельскохозяйственными субъектами, входящими в агрокластер¹².

¹¹Составлено автором.

¹²Porter, M.E. (1998). Clusters and the New Economics of Competition. Harvard Business Review, November-December: 77-90

В экономической литературе знание принципов его организации приобретает важное значение при выборе эффективных методов управления деятельностью агрокластеров. Принципы организации деятельности агрокластеров в сельском хозяйстве, представленные на рисунке №3, отличаются между собой.

На основании исследования необходимости и принципов организации деятельности агрокластера были получены следующие научные выводы об особенностях его управления:

- повышается эффективность использования потенциала развития сельского хозяйства страны за счет организации деятельности агрокластеров;
- управление деятельностью агрокластера будет ориентировано на производство конкурентоспособной продукции;
- в повышении эффективности управления деятельностью агрокластеров делают ставку на социально-технологические и инновационные принципы организации их деятельности;
- принятие управленческих решений по развитию деятельности агрокластера должно быть одинаково выгодно всем его участникам;
- взаимодействие между сельскохозяйственными субъектами, входящими в агрокластер, должно полностью соответствовать интересам единого интеграционного объединения;
- за счет принятия соответствующих мер по полному использованию созданных государством льгот и возможностей в управлении деятельностью агрокластера будет достигнуто повышение уровня глобальной конкурентоспособности.

С учетом того, что деятельность агрокластера базируется на глубоких интеграционных отношениях между различными субъектами сельского хозяйства и представителями других отраслей, в том числе приоритетности



Рисунок №3. Принципы организации деятельности агрокластеров¹³

¹³Составлено автором.

инновационного развития в экономиках развитых и динамично развивающихся стран, и принимая во внимание тот факт, что все более углубляются интеграционные отношения между реальным сектором экономики и сферой науки и образовательных услуг такие ученые-экономисты как М.Дельдаго¹⁴, И.Лаур¹⁵, С.А.Туменова¹⁶, Е.А.Городецкий¹⁷, А.В. Ильин¹⁸, Т.Х. Созаева¹⁹, С.Н.Семенов²⁰ обратили внимание на оценку синергетического эффекта при определении эффективности управления агрокластерами. Согласно анализу, оценка эффективности управления агрокластером на основе синергетического подхода основана на следующих показателях:

- увеличение объема доходов субъектов сельского хозяйства, входящих в агрокластер;

- снижение объема расходов субъектов сельского хозяйства, входящих в агрокластер;

- увеличение налоговых льгот, применяемых к субъектам сельского хозяйства за счет включения в агрокластер;

- повышение возможности привлечения дополнительных инвестиций.

В современных теориях менеджмента при оценке эффективности управления учитывается анализ конечных результатов ведения хозяйственной деятельности²¹. В частности, на сегодняшний день в экономической литературе не сформировался в полной мере единый подход, позволяющий оценить эффективность управления всеми видами предприятий и организаций²². Это объясняется тем, что каждая страна имеет свои особенности социально-экономического развития.

С учетом вышесказанного сделан вывод о необходимости разработки национальной методики оценки эффективности управления агрокластерами в нашей стране.

¹⁴Delgado M., Michael E. Porter and Stern S. Clusters and Entrepreneurship. Journal of Economic Geography, 2010. Vol. 10, Issue 4, pp. 495-518

¹⁵ Laur I., Klofsten M. and Beinkowska D. Catching Regional Development Dreams: A Study of Cluster Initiatives as intermediaries // European Planning Studies: Taylor & Francis (Routledge) – 2012. - № 20 (11). – 22 p. URL: <https://www.diva-portal.org/smash/get/diva2:545594/FULLTEXT01.pdf>

¹⁶ Туменова С.А., Расумов В.Ш. Модели развития интеллектуального капитала в региональном инновационном кластере // Экономика и предпринимательство – 2022. – № 5. – с. 391-394

¹⁷ Городецкий А.Е., Караваева И.В., Лев М.Ю. Экономическая безопасность России в новой реальности. // Коллективная монография. – М.: ИЭ РАН, 2021. – 325 с.

¹⁸ Ильин А.В. Формирование механизма интеграции предпринимательских структур в аграрном секторе экономики // Социально-экономические явления и процессы. – 2012. – № 2. – с. 57-62

¹⁹ Созаева Т.Х., Туменова С.А. Проблемы развития интеграционных процессов в южном макрорегионе // проблемы и перспективы социально-экономического и научно-технологического развития южных регионов: Материалы Всероссийской научной конференции. Ростов-на-Дону: Южный научный центр РАН. 2009. – с. 303-305

²⁰ Семенов С.Н., Рубцова В.Н., Ржевская М.Я. Вопросы кластерной теории агропромышленной интеграции в управлении устойчивым развитием АПК и сельских территорий // Научное обозрение: теория и практика. – 2021. – № 1. – с. 219-247.

²¹ Степанов А.С. Методика и критерии оценки эффективности управления хозяйственной деятельностью производственной организации // Вестник ПАГС. 2015. № 3(48). – с. 141-147

²² Яркина Н.Н. Теоретические аспекты оценки эффективности управления предприятием // Проблемы экономики. 2014. № 3. – с. 279-285



Рисунок № 4. Методология комплексной оценки эффективности управления агрокластерами ²³

При этом необходимо руководствоваться приоритетами проводимых государством реформ в области сельского хозяйства и развития этой сферы. Учитывая данную ситуацию, нами сформулирована методика комплексной оценки эффективности управления агрокластером (см. рис. №4).

При этом использовались показатели организационной, производственной, социально-экономической, финансово-инвестиционной и природно-экологической эффективности.

Вторая глава исследовательской работы называется **“Мировой опыт и тенденции развития организации управления агрокластерами”**. В нем изучены модели организации и управления деятельностью агрокластеров в мире. В частности, на основе сравнительного анализа накопленного опыта управления деятельностью агрокластеров в странах с формирующейся и развивающейся рыночной экономикой с развитыми странами выявлены возможности их творческого использования в практике нашей страны. Разработаны научные предложения и практические рекомендации по повышению эффективности использования земельных ресурсов в управлении агрокластерами.

В экономической литературе различают “Базовую”, “Классическую” и “Традиционную” модели организации и управления агрокластерами.

Различие между этими моделями проявляется в формах самостоятельности практики управления и вмешательства государства в нее, в интеграционных отношениях между субъектами агрокластера.

Общая черта «Базовой», «Классической» и «Традиционной» моделей организации и управления деятельностью агрокластера проявляется в том, что они ориентированы на управление, направленное на повышение глобальной конкурентоспособности продукции, основанное на концепции «Ромба конкурентоспособности» К.Портера. При этом привлечение профессиональных и высших учебных заведений, научно-исследовательских институтов в качестве структурного компонента агрокластера является научно обоснованным

²³Составлено автором.

основанием для расширения возможностей повышения его инновационного потенциала.

В приведенной ниже таблице №1 описаны особенности развития и организации кластеров в практике развитых стран.

В экономической литературе практика развитых стран, в том числе США, стран Западной Европы, Юго-Восточной Азии, приобретает значение актуальность как с научной, так и с практической точки зрения в повышении эффективности управления агрокластерной деятельностью в любой стране.

Некоторые ученые-экономисты оценивают практику этих стран как модель, и мы можем наблюдать, что развитие агрокластеров также называется моделями США, Европы и Юго-Восточной Азии.

Практика организации и управления деятельностью агрокластеров в этих странах основана на “Базовой”, “Классической” и “Традиционной” моделях, разработанных с учетом особенностей развития сельского хозяйства страны.

Таблица №1

Особенности развития и организации кластеров в развитых странах ²⁴

Особенности развития	Организационные особенности
Кластеры- считается точкой роста как в реальном времени, так и раньше.	Государство добивается обеспечения показателей экономического роста в отрасли за счет поддержки создания агрокластеров в сельской местности.
Концентрация экономических субъектов во взаимосвязанных (прямо или косвенно) отраслях.	
Территориально близкое расположение	Участие государства в деятельности агрокластера: - компенсация определенной части трансакционных издержек (смешанное финансирование). - финансирование проектов в отрасли на основе государственно-частного партнерства (снижение рисков, поддержка технологического развития).
Разнообразие агрокластерных структурных предприятий и организаций (крупные компании, малый и средний бизнес, образовательные учреждения, научно-исследовательские институты, ассоциации, инновационная инфраструктура и др.)	
Глубокое установление формальных и неформальных взаимных социально-экономических отношений.	Участникам агрокластера необходимо формировать органы управления с целью управления деятельностью кластера и обеспечения развития интеграционных отношений между ними.
Развитие партнерских отношений между крупными объединениями, такими как ассоциации и союзы.	

Процессы организации и управления деятельностью агрокластеров в странах ЕС имеют этапы развития, перечисленные в таблице №2.

²⁴Составлено автором.

В странах СНГ за счет организации деятельности агрокластеров достигается повышение эффективности использования земельных ресурсов. В странах Центральной Азии, а также в Белоруссии не приватизированы не только земли сельскохозяйственного назначения, но и другие виды земель.

В Таджикистане, Кыргызстане и Казахстане государство гарантирует, что землепользование будет передаваться из поколения в поколение.

А в Узбекистане, Туркменистане и Белоруссии запрещена продажа или покупка земельных ресурсов не только в сельском хозяйстве, но и в других отраслях экономики.

Таблица №2

Этапы развития организации и управления агрокластерами в странах ЕС ²⁵

Этапы развития (периоды)	Особенности этапа развития
I этап (1980-1990 г.г.)	Ранние агрокластеры характеризуются тем, что кооперация в сельском хозяйстве основана на общих социально-экономических интересах путем вступления в интеграционные отношения между двумя и более сельскохозяйственными субъектами.
II этап (1990-1999 г.г.)	Количество участников, входящих в агрокластеры, расширилось по вертикали и горизонтали, а процессы межотраслевой интеграции стали основываться на территориальных специализациях.
III этап (2000-2007 г.г.)	Европейская комиссия начала уделять приоритетное внимание программам поддержки кластеризации сельского хозяйства в странах региона. К 2006 году был принят “Манифест о кластеризации в европейских странах.
IV этап (2008-2012 г.г.)	Приоритет был отдан развитию деятельности агрокластеров в условиях мирового финансового кризиса за счет государственной поддержки, в том числе финансовых рычагов (налоговые льготы, субсидии и дотации). В 2008 году был принят “Европейский меморандум о кластерах”, в результате чего была создана Европейская кластерная обсерватория.
V этап (2013-2020 г.г.)	Приоритет был отдан развитию инновационного управления агрокластерами. При этом на основе “Умной специализации”, “Точек роста” были созданы территориальные агрокластеры, направленные на повышение их глобальной конкурентоспособности.
VI этап (2021 y.dan h.v.)	Особое внимание уделяется реформированию производства полуфабрикатов и готовых пищевых продуктов, полезных для здоровья человека, усилению полезных для здоровья человека качеств продукции, производимой агрокластерами.

Эта ситуация свидетельствует о неразвитости частной собственности, которая является важным компонентом рыночной экономики при использовании земельных ресурсов в сельском хозяйстве нашей страны.

²⁵ Мешков И.А. Основные черты кластерной политики ЕС // Современная Европа, 2020. № 1. – с. 182-190; Исмоилова Г.Т. Озиқ-овқат таъминоти занжирида агросаноат кластерларини ривожлантириш бўйича илғор хорижий таъриба. Iqtisodiyot va ta’lim ilmiy jurnali. № 5, 2022-у. 400-410 бетлар маълумотлари асосида тузилган.

Согласно мнению автора, целесообразна поэтапная приватизация в развитии форм собственности на использование земельных ресурсов в сельском хозяйстве нашей страны в последующие годы (см. таблицу №3).

Таблица №3

Этапы развития отношений частной собственности на использование земельных ресурсов в сельском хозяйстве Узбекистана ²⁶

Этапы приватизации использования земельных ресурсов	Дехканские хозяйства	Фермерские хозяйства	Механизмы реализации
I этап	Приватизация земельных ресурсов на срок до 5 лет (50-100 га)	Приватизация земельных ресурсов на срок до 5 лет (100 - 200га)	Приватизация земельных ресурсов на срок до 5 лет в качестве эксперимента
II этап	Приватизация земельных ресурсов на срок до 10 лет (150-300 га)	Приватизация земельных ресурсов на срок до 10 лет (300 -600га)	Приватизация земельных ресурсов для субъектов, прошедших испытание положительно, технические характеристики находящиеся в их собственности земель не ухудшились
III этап	Приватизация земельных ресурсов в неопределенный срок (450-1000 га)	Приватизация земельных ресурсов в неопределенный срок (900-1500 га)	Приватизация земельных ресурсов субъектам, у которых в долгосрочной перспективе не ухудшились технические характеристики земель, используемых в сельском хозяйстве, и повысилась эффективность сельскохозяйственной деятельности

В процессе предлагаемого совершенствования имущественных отношений в сельском хозяйстве в совокупности с качественными и техническими показателями земельной площади, находящейся в собственности субъекта сельскохозяйственной деятельности, считаем, что в случае, если результаты его хозяйственной деятельности имеют последовательную отрицательную тенденцию в течение трех лет уег необходимо заново передать землю в распоряжение государства. Благодаря этому резко возрастает эффективность использования земельных ресурсов в сельском хозяйстве нашей страны, усиливается стремление субъектов экономики к рациональному использованию земель.

²⁶Составлено автором.

В результате достигается улучшение количественных и качественных показателей выращиваемой сельскохозяйственной продукции. На основании исследования практики организации и управления деятельностью агрокластеров в странах СНГ были достигнуты следующие обобщенные выводы:

- в практике управления деятельностью агрокластеров приоритет отдается характеристикам, присущим централизованному управлению. Кроме того, вмешательство государства в процессы управления относительно велико;

- в деятельности агрокластеров заметны инновационные элементы управления по отношению к фермерским и дехканским хозяйствам. При этом важное значение приобретают инновационно-инвестиционные проекты, реализуемые государством в сельской местности;

- деятельность агрокластеров организуется формально и неформально (по взаимному согласию);

- в связи с наличием диспропорций в обеспечении взаимного равенства интересов хозяйствующих субъектов, входящих в состав агрокластера, в большинстве случаев деятельность агрокластера осуществляется в неформальной форме и др.

Третья глава диссертационной работы называется **“Институциональные основы управления деятельностью агрокластеров в Новом Узбекистане и перспективы повышения его эффективности”**, в данной главе изучены правовые и институциональные основы организации деятельности агрокластеров в нашей стране, оценена роль агрокластеров в развитии национального сельского хозяйства, исследованы приоритетные направления повышения эффективности управления агрокластерами. В частности, разработана схема эффективного использования земельных ресурсов, находящихся в собственности агрокластеров, посредством трехстороннего финансирования на основе механизма государственно-частного партнерства, научно обоснован организационно-экономический механизм вступления в интеграционные отношения в управлении агрокластерами.

По результатам анализа установлено, что первичная форма использования земельных ресурсов в сельскохозяйственных целях имеет особенности, характерные для дехканской и фермерской формы ведения сельскохозяйственной деятельности. Здесь следует отметить, что данная организационная форма использования земельных ресурсов позволяет углубить специализацию на конкретной сельскохозяйственной деятельности и из мировой практики общеизвестно, что в условиях сегодняшней конкуренции невозможно на равных конкурировать с агрокластерами за использование земельных ресурсов в процессе производства определенного вида продукции.

Основываясь на результатах проведенных исследований, предлагаем схему эффективного использования земельных ресурсов посредством трехстороннего финансирования на основе механизма государственно-частного партнерства повышения эффективности использования земельных

ресурсов в сельском хозяйстве нашей страны в последующие годы (см. рис. №5).

Это требует кооперации фермерских хозяйств и дехканских хозяйств, осуществляющих сельскохозяйственную деятельность, или ускорения их интеграции в агрокластеры.

Вместе с тем, направляя налог на прибыль сельскохозяйственных субъектов во внебюджетный фонд «Улучшение состояния сельскохозяйственных угодий» в соответствии со схемой эффективного использования земельных ресурсов посредством трехстороннего финансирования на основе предлагаемого механизма государственно-частного партнерства, финансовые ресурсы, сосредоточенные в этом целевом фонде, впоследствии могут быть целенаправленно использованы для улучшения состояния сельскохозяйственных угодий. Здесь следует отметить, что не менее 80% средств этого фонда должны быть направлены именно на улучшение состояния сельскохозяйственных угодий. За счет внедрения в практику схемы эффективного использования земельных ресурсов, находящихся в собственности агрокластеров, посредством трехстороннего финансирования, основанного на механизме государственно-частного партнерства, будет достигнуто сохранение сельскохозяйственных земельных ресурсов страны, повышение их продуктивности, интенсивное и рациональное использование земельных ресурсов, резкое увеличение объемов производства сельскохозяйственной продукции.

Согласно анализу практики организации и управления деятельностью агрокластеров в нашей стране, приоритет отдается формированию деятельности агрокластеров в форме совместного предприятия с иностранными компаниями в рамках инвестиционного проекта, основанного на специализации регионов на производстве сельскохозяйственной продукции. Вместе с тем, встречаются случаи осуществления деятельности в форме неформального агрокластера на основе укрепления взаимодействия отдельных хозяйствующих субъектов по определенному типу продукции. В большинстве случаев агропредприятия предпочитают действовать самостоятельно, а не присоединяться к агрокластеру. Причины этого объясняются следующим:

- ограничение независимости в управлении;
- усиление внешнего контроля за деятельностью предприятия;
- повышение вероятности получения экономического ущерба за счет неравномерного распределения чистой прибыли от деятельности агрокластера между его участниками;
- приоритет социально-экономических интересов центрального предприятия агрокластер над интересами других входящих в его состав субъектов сельского хозяйства и др.



Рисунок №5. Схема эффективного использования земельных ресурсов, находящихся в собственности агрокластеров, посредством трехстороннего финансирования на основе механизма государственно-частного партнерства ²⁷

Здесь следует отметить, что практика нашей страны требует насыщения этих процессов элементами рыночной экономики за счет снижения участия государства в процессах организации и управления деятельностью агрокластеров.

²⁷Составлено автором.

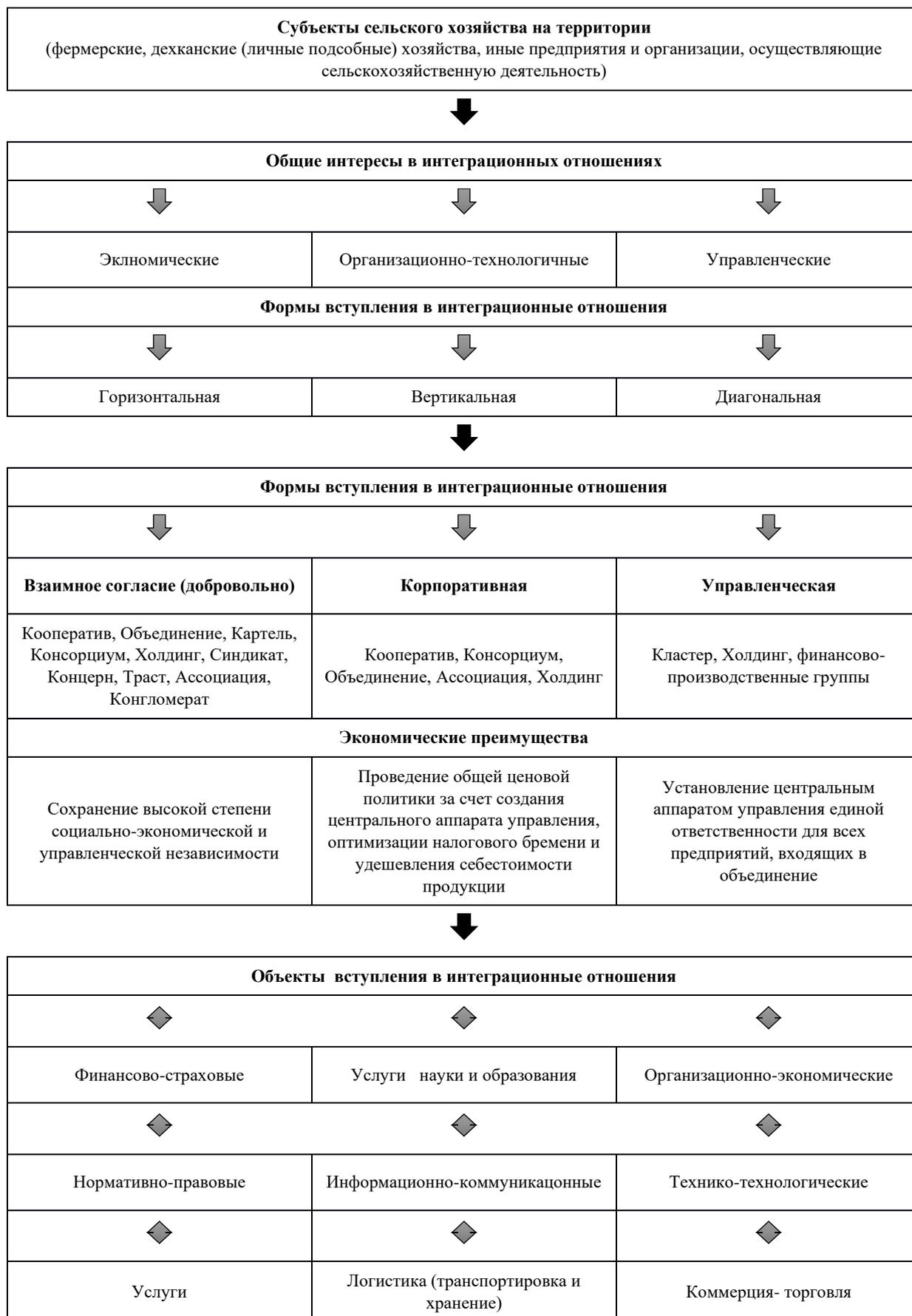


Рисунок №6. Организационно-экономический механизм вступления в интеграционные отношения в управлении агрокластерами ²⁸

²⁸Составлено автором.

Также при анализе деятельности агрокластеров, создаваемых за счет иностранных инвестиций, привлекаемых под гарантии государства, отмечается, что агрокластеры по отношению к территории, на которой они расположены, также приобретают монополистический характер. Это вызвано тем, что управление деятельностью агрокластеров, созданных государством, прямо или косвенно защищено рычагами. Это отрицательно сказывается на здоровой конкурентной среде в регионе, не соответствующей требованиям рыночной экономики. Поэтому требуется совершенствование организационно-экономического механизма интеграционных отношений в управлении за счет снижения участия государства в управлении деятельностью агрокластера. (См.рис №6). На основе внедрения в практику предлагаемого организационно-экономического механизма вступления в интеграционные отношения в агрокластерном управлении совершенствуется практика управления деятельностью агрокластеров в регионах, ускоряются процессы интеграции сельскохозяйственных субъектов в агрокластерную деятельность в регионах. Поскольку данный механизм имеет универсальное значение, его можно применять во всех регионах республики. В то же время этот тип механизма расширяет внутренние инвестиционные возможности сельскохозяйственных субъектов, входящих в агрокластер, за счет повышения уровня капитализации. В результате снижается потребность в привлечении средств иностранных инвесторов в процессы организации и развития деятельности агрокластеров. Благодаря этому доход от деятельности агрокластера распределяется между его участниками, что приводит к достижению финансовой стабильности.

В частности, организационно-экономический механизм вступления в интеграционные отношения в управлении агрокластером в сочетании с систематическим развитием инновационного управления в деятельности агрокластера ускоряет технико-технологический обмен между входящими в его состав субъектами сельского хозяйства. Это расширит возможности развития “умного” сельского хозяйства в нашей стране. Учитывая, что в практике нашей страны при организации и управлении деятельностью агрокластеров приоритет отдается повышению эффективности использования природно-экологических ресурсов, в том числе земельных, на основе предложенного организационно-экономического механизма вступления в интеграционные отношения в управлении агрокластером также будет достигнуто улучшение мелиоративного состояния земель, используемых в сельском хозяйстве.

Четвертая глава исследовательской работы называется **“Приоритетные направления совершенствования управления агрокластерами в Узбекистане”**, в нем исследованы возможности рационального использования природно-экологических ресурсов в управлении агрокластерами, определены направления обеспечения эффективности управления агрокластерами, разработаны альтернативные сценарии

совершенствования управления агрокластерами. В частности, методологически в качестве оптимального варианта механизма государственно-частного партнерства в управлении агрокластерами разработано предложение придать приоритет сельскохозяйственной и экологической практике (GAEP) сельхозпроизводителей в использовании земельных ресурсов и научно обоснованы базовые, пессимистичные и оптимистичные прогнозы развития цепочки создания добавленной стоимости и показателей производительности в Национальном сельском хозяйстве за счет улучшения управления агрокластерами в среднесрочной перспективе.

В соответствии со Стратегией развития Нового Узбекистана поставлена цель увеличить доходы крестьян и фермеров не менее чем в 2 раза, довести годовой рост сельского хозяйства не менее чем на 5% за счет освоения новых и выведенных из эксплуатации 464 тыс. га и выделения их на основе открытого отбора в кластеры, сокращения 200 тыс. га хлопковых и зерновых угодий и предоставления населению долгосрочной аренды на основе открытого отбора, а также интенсивного развития сельского хозяйства на научной основе за счет повышения плодородия и защиты почв.²⁹

На наш взгляд, в ближайшие годы в сельском хозяйстве нашей страны целесообразно сделать приоритетным развитие деятельности агрокластеров в повышении эффективности использования возобновляемых земельных ресурсов. Методологически это требует, чтобы производители сельскохозяйственной продукции отдавали приоритет сельскохозяйственной и экологической практике (GAEP) при использовании земельных ресурсов в качестве оптимального варианта механизма государственно-частного партнерства в управлении агрокластерами. Согласно анализу мировой практики, приоритет в повышении эффективности использования плодородных возобновляемых земельных ресурсов в сельском хозяйстве отдается международным принципам "GAEP". На основе предлагаемых принципов "GAEP" предполагается налаживание сотрудничества между предприятиями и организациями, входящими в его состав, посредством интеграции взаимных научных, инновационных, финансовых возможностей в области использования земельных ресурсов при управлении деятельностью агрокластеров.

В целом, в мировой практике принципы "GAEP" направлены на повышение эффективности развития такой формы хозяйственной деятельности, как финансовая, научная, экономическая, инновационная, социальная, экологическая, путем взаимной интеграции ее возможностей на основе механизма социально-экономического партнерства между представителями государственного и частного секторов на основе сотрудничества 26 видов различных отраслей народного хозяйства³⁰, состоящего из систем стандартов., в

²⁹Ўзбекистон Республикаси Президентининг "2022-2026 йилларга мўлжалланган Янги Ўзбекистоннинг Тараққиёт стратегияси тўғрисида"ги ПФ-60-сон Фармони, 28.01.2022 й. <https://lex.uz/docs/5841063>

³⁰ Overview of GAEP. Association of Accredited School of Business International. <https://www.aasbi.com/standards/SummaryGAEP-2011-03-05.html>

том числе в полной мере использовать возможности развития сельского хозяйства устойчивыми темпами.

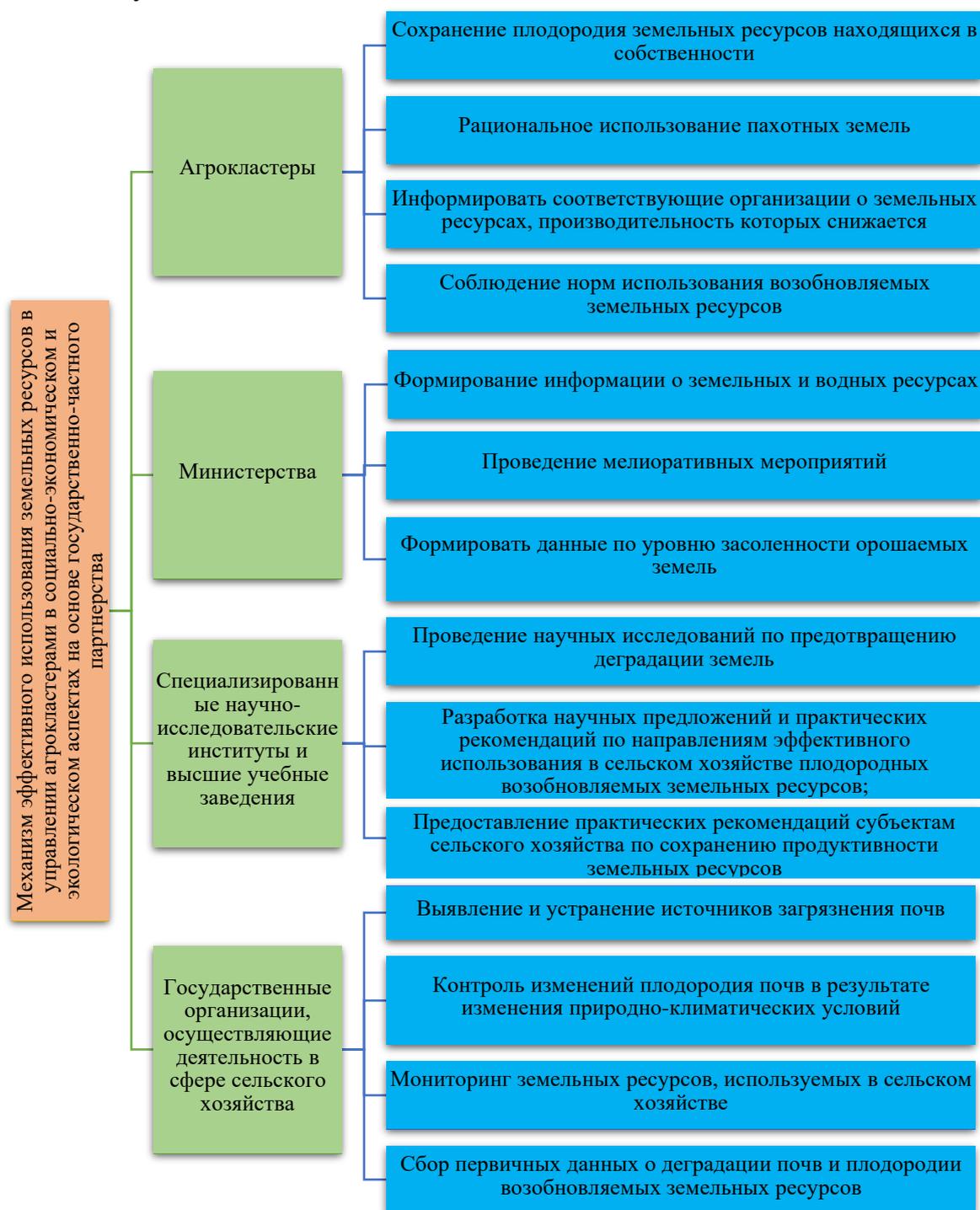


Рисунок №7. Механизм использования земельных ресурсов в агрокластерном управлении в социально-экономическом и экологическом аспектах государственно-частного партнерства³¹

На наш взгляд, в ближайшие годы в сельском хозяйстве нашей страны целесообразно сделать приоритетным развитие деятельности агрокластеров в

³¹Составлено автором.

повышении эффективности использования возобновляемых земельных ресурсов.

При этом при использовании земельных ресурсов, используемых агрокластерами для ведения сельскохозяйственной деятельности, в том числе при использовании земельных ресурсов с восстановленным плодородием для повышения эффективности использования земельных ресурсов в сельском хозяйстве формирование механизма государственно-частного партнерства с социально-экономической и экологической точек зрения по охране земельных ресурсов, используемых в сельском хозяйстве между министерствами (Министерством сельского хозяйства, Министерством водного хозяйства), специализированными научно-исследовательскими институтами (например, Институт почвоведения и агрохимических исследований, Государственный научно-проектный институт «Уздаверлойха», Академия наук Республики Узбекистан), высшими учебными заведениями и государственными организациями, осуществляющими деятельность в этой области (например, Государственный комитет лесного хозяйства, Государственный комитет по экологии и охране окружающей среды, Государственный комитет по геологии и минеральным ресурсам, центр гидрометеорологической службы) вышеупомянутое предложение должно быть основано на базовых принципах международных стандартов "GAEP" и выполнено в том же порядке, что и на рисунке №7.

В результате внедрения предложенного механизма государственно-частного партнерства в социально-экономическом и экологическом аспектах использования земельных ресурсов в управлении агрокластером расширяются возможности использования земельных ресурсов на основе современных инновационных технологий, в сочетании с системным мониторингом продуктивности сельскохозяйственных угодий, используемых в отрасли, достигается улучшение состояния деградированных сельскохозяйственных угодий и предотвращение их повреждения.

В частности, путем обобщения информации о земельных ресурсах, используемых в сельском хозяйстве, достигается формирование полной информации о балансе земельных ресурсов. Это, в свою очередь, на сегодняшний день сыграет важную роль в повышении эффективности использования земельных ресурсов в сельском хозяйстве.

Согласно анализу мировой практики освоения инноваций в агрокластерном управлении, при создании специализированных научно-исследовательских центров их деятельность будет заключаться в разработке эффективных механизмов создания, переработки и внедрения в практику новых инновационных разработок, соответствующих требованиям к инновациям в агрокластерном управлении. Поэтому мы считаем необходимым создать научно-исследовательские институты, которые будут тесно помогать практике освоения инноваций в деятельности агрокластеров в

нашей стране. Организационная структура таких центров желательно должна быть в порядке, приведенном на рисунке №8.

При создании центра фундаментально-инновационных исследований агрокластеров необходимо реализовать следующее:

- достижение договоренностей с зарубежными партнерами по созданию Центра фундаментальных сельскохозяйственных исследований;
- разработка концепции центра;
- разработка проектно-сметной документации здания центра и осуществление соответствующих мероприятий, связанных с его строительством;
- создание в Центре современных высокотехнологичных лабораторий, национального генбанка флоры растений, центров стратегического анализа;
- совместно с зарубежными партнерами ежегодно подготавливать 25 отечественных молодых кадров.

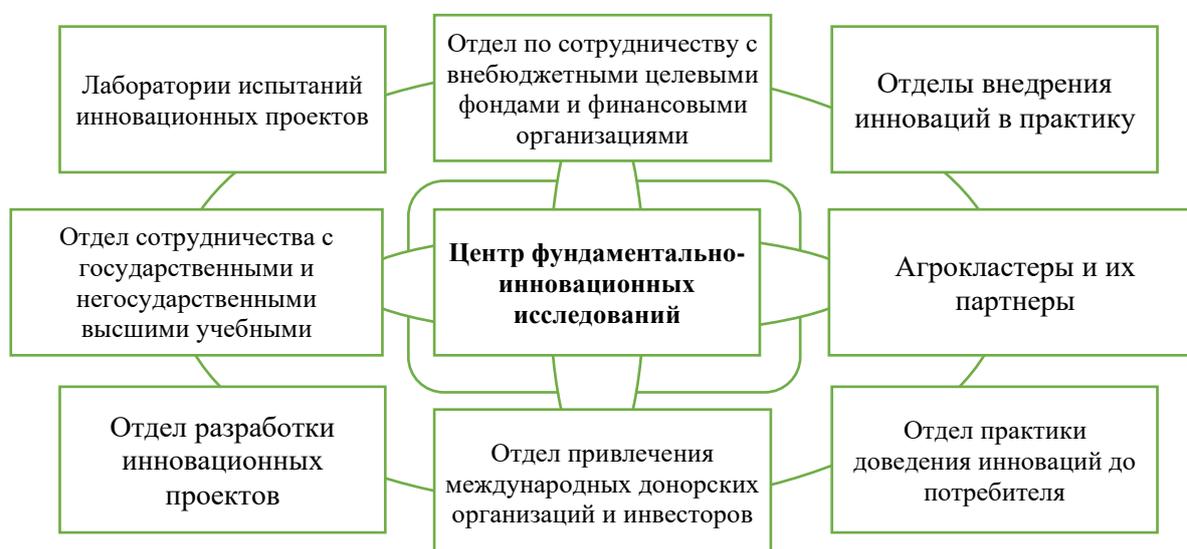


Рисунок №8. Организационная структура центра фундаментально-инновационных исследований агрокластеров ³²

При финансировании деятельности центра фундаментально-инновационных исследований агрокластеров первоначально целесообразно использовать средства международных финансовых институтов, гранты государственных программ по научной деятельности и внебюджетные средства. Кроме того, центры такого типа смогут укреплять свою базу доходов, предоставляя услуги по следующим направлениям, оставляя в своем распоряжении доходы от коммерциализации разработанных ими инновационных проектов, научно-исследовательских, опытно-конструкторских разработок:

- повышение квалификации работников, участвующих в процессе инновационного менеджмента, внедрения инноваций в производство продукции в сельскохозяйственных субъектах, входящих в агрокластер;

³²Составлено автором.

- проведение маркетинговых исследований по выявлению существующих потребностей агрокластеров в развитии инновационной деятельности;

- разработка инструкций по взаимной передаче инноваций и их освоению между сельскохозяйственными субъектами, входящими в агрокластер;

- проведение опросов потребительского рынка с целью определения спроса на инновационный продукт;

- определить возможности внедрения и использования инновационных технологий по внедрению инноваций в практику отечественных агрокластеров, применяемых в практике ведущих зарубежных агрокластеров;

- участие в международных организациях, научно-практических и фундаментальных исследованиях, объявленных на местном уровне и др.

Посредством совершенствования практики управления агрокластерами в нашей стране мы разработали прогнозные показатели увеличения объема добавленной стоимости в сельском хозяйстве при изменении доли производства сельскохозяйственной продукции.

Первый сценарий-базовый, основан на том, что в последние годы в нашей стране продолжают реформы, направленные на развитие деятельности агрокластеров. Согласно базовым сценариям установлено, что при сохранении текущей управленческой практики в деятельности агрокластеров их доля в общем производимом сельском хозяйстве страны может достигать от 8,5% до 10,4%, среднегодовые темпы роста производительности труда в 2024-2021 годах составят 118,5%, а среднегодовые темпы роста цепочки создания добавленной стоимости в сельском хозяйстве достигнут почти 103,2%.

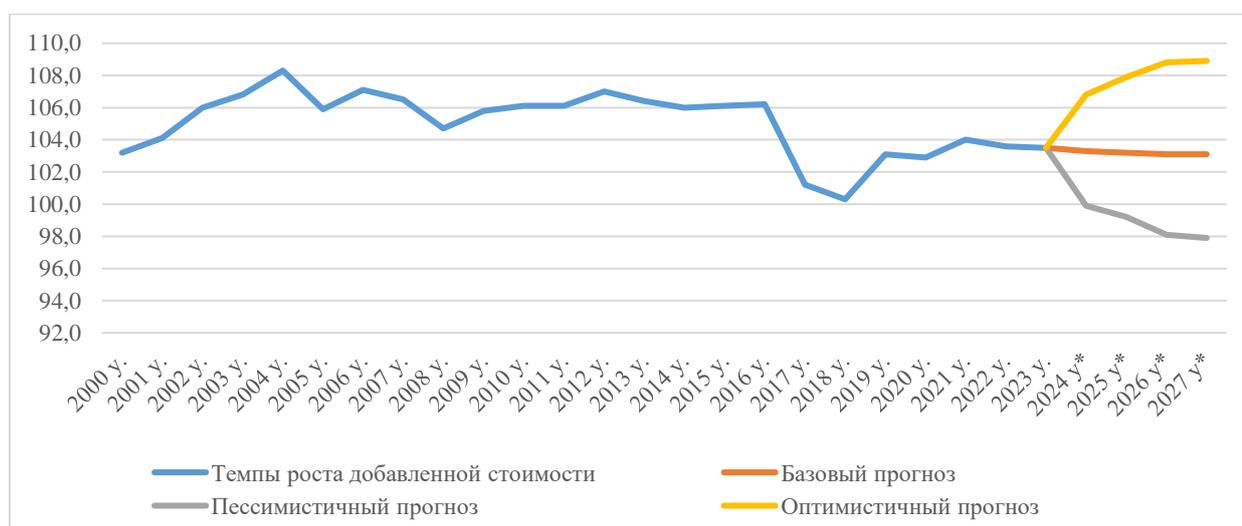


Рисунок №9. Темпы роста цепочки добавленной стоимости в сельском хозяйстве за счет совершенствования практики управления агрокластерами³³

³³ Составлено автором.

В частности, по пессимистичным сценариям, разработанным с учетом возникновения различных проблемных ситуаций в управлении агрокластерами в условиях ухудшения агроклиматических условий, если доля агрокластеров в общем объеме произведенной сельскохозяйственной продукции в прогнозируемом периоде вырастет с 6,9 до 7,1 процента, есть вероятность того, что среднегодовые темпы роста показателя производительности составят 108,6 процента, а темпы роста объема добавленной стоимости будут равны 99,8%.

В основе разработки оптимистичных прогнозов лежит совершенствование практики инновационного управления агрокластерами, в том числе повышение уровня инновационной активности за счет освоения агрокластерами инноваций и их взаимной передачи между внутренними структурными субъектами сельского хозяйства.

Проведенные расчеты показали, что в 2024-2027 годах доля агрокластеров в сельхозпроизводстве может вырасти с 9,9% до 14,3%, при этом среднегодовые темпы роста показателей производительности с добавленной стоимостью в сельском хозяйстве составят соответственно 107,4% и 122,4%.

В целом можно сказать, что в ближайшие годы за счет совершенствования практики управления агрокластерами в нашей стране, особенно за счет развития инновационного управления, будет достигнуто эффективное досрочное решение приоритетных задач, обозначенных в стратегии развития сельского хозяйства нашей страны на долгосрочную перспективу.

ВЫВОДЫ

На основе проведенных нами исследований по совершенствованию методологических основ управления деятельностью агрокластеров были достигнуты следующие научные выводы и разработаны практические рекомендации:

1. Агрокластеры - территориально объединенная форма хозяйствования, состоящая из комплекса различных предприятий и организаций по производству определенного вида продукции на основе интеграционных отношений между отраслями промышленности, научно-исследовательскими институтами, финансовыми организациями, органами государственного управления, общественными организациями, предприятиями, обслуживающими сельскохозяйственные и промышленные отрасли, отечественными и зарубежными инвесторами, которые в условиях современных экономических отношений являются производителями сельскохозяйственной продукции, ее переработкой, сырьевой базой сельского хозяйства.

2. Исходя из особенностей развития сельского хозяйства нашей страны, сделан вывод о том, что управление агрокластером должно оцениваться с

использованием методики оценки, состоящей из показателей организационной производственной, социально-экономической, финансово-инвестиционной и природно-экологической эффективности; вместе с тем, что практика суммирования данных и их подсчета для предлагаемой методики оценки структурирована в упрощенном порядке и то, что она подходит для практики любой страны, означает, что она имеет преимущество перед другими методами оценки.

3. Существуют такие принципы организации деятельности агрокластера как географические, инновационные, добровольные, кластерное “ядро”, государственно-частное партнерство, приоритет экономических интересов и социально-технологические.

4. В развитых странах агрокластеры представляют собой разветвленную форму социально-экономических отношений, возникающих в условиях развития сельского хозяйства, предоставляя возможность для создания цепочки добавленной стоимости и развития бизнес-ассоциаций в отрасли.

5. В практике управления деятельностью агрокластеров в странах с формирующейся и развивающейся рыночной экономикой приоритет отдается характеристикам, присущим централизованному управлению. Кроме того, вмешательство государства в процессы управления относительно велико.

6. Вместе с качественными и техническими показателями земельной площади, находящейся в собственности субъекта сельскохозяйственной деятельности, в последующие годы в процессе совершенствования имущественных отношений в сельском хозяйстве нашей страны, полагается, что в случае, если результаты его хозяйственной деятельности имеют отрицательную тенденцию в течение трех лет подряд, земельные ресурсы, находящиеся в его собственности, должны быть проданы с аукциона другим фермерским и дехканским хозяйствам или в случае положительного завершения аукциона, земельные участки должны быть возвращены государству.

7. Было признано необходимым внедрить в практику схему эффективного использования земельных ресурсов посредством трехстороннего финансирования на основе механизма государственно-частного партнерства повышения эффективности использования земельных ресурсов в сельском хозяйстве нашей страны. Это потребует кооперации сельского хозяйства, действующих фермерских и дехканских хозяйств или ускорения их интеграции в агрокластеры.

8. Организационно-экономический механизм вступления в интеграционные отношения в управлении агрокластером в сочетании с систематическим развитием инновационного управления в деятельности агрокластера ускоряет технико-технологический обмен между входящими в его состав субъектов сельского хозяйства. Это расширит возможности развития “умного” сельского хозяйства в нашей стране.

9. Требуется отдать приоритет сельскохозяйственной и экологической практике (ГАЕР) сельхозпроизводителям при использовании земельных ресурсов в сельском хозяйстве как оптимальному варианту механизма государственно-частного партнерства в управлении агрокластерами в методическом плане повышения эффективности использования земельных ресурсов в сельском хозяйстве при использовании земельных ресурсов, используемых агрокластерами в ведении сельскохозяйственной деятельности в нашей стране, в том числе при использовании земельных ресурсов с восстановленным плодородием.

10. В освоении инноваций в управлении агрокластерами важное место занимают научно-исследовательские институты. Поэтому и в практике нашей страны необходимо создавать научно-исследовательские институты, которые будут тесно помогать практике освоения инноваций именно в деятельности агрокластеров.

11. Согласно базовым сценариям, в структуре валовой продукции, производимой в сельском хозяйстве, их доля может достигать от 8,5 до 10,4%, среднегодовые темпы роста показателя производительности в 2024-2027 годах составят 118,5%, а среднегодовые темпы роста создаваемой в сельском хозяйстве цепочки добавленной стоимости-103,2%.

12. При пессимистичных сценариях существует вероятность того, что доля агрокластеров в общем объеме произведенной сельскохозяйственной продукции вырастет с 6,9% до 7,1%, при этом среднегодовые темпы роста показателя производительности в прогнозируемый период составят 108,6%, а темпы роста объема создаваемой добавленной стоимости в сельском хозяйстве-99,8%.

13. Согласно оптимистичным прогнозам, выявлено, что в 2024-2027 годах доля агрокластеров в сельхозпроизводстве может вырасти с 9,5% до 14,3%, в то время как среднегодовые темпы роста показателей производительности с добавленной стоимостью в сельском хозяйстве могут составить 107,4% и 122,4% соответственно.

**ONE-TIME SCIENTIFIC COUNCIL ON THE BASIS OF THE
SCIENTIFIC COUNCIL NO PhD.03/05.05.2023.I.72.05 ON AWARDING OF
THE SCIENTIFIC DEGREES AT THE BUKHARA STATE UNIVERSITY**
BUKHARA STATE UNIVERSITY

ABDULLOYEV ASLIDDIN JUNAYDULLOYEVICH

**IMPROVING THE METHODOLOGICAL FOUNDATIONS OF MANAGING
AGROCLUSTERS**

**08.00.04 – Agricultural Economics
08.00.13 – Management**

**ABSTRACT
for Doctor of Economics (DSc) dissertation**

Bukhara – 2024

The theme of the doctor of science (DSc) is registered at the Supreme Attestation Commission of the Ministry of Higher Education, Science and Innovation of the Republic of Uzbekistan under the number B2023.3.DSc/Iqt620.

The doctoral dissertation was conducted at Bukhara State University.

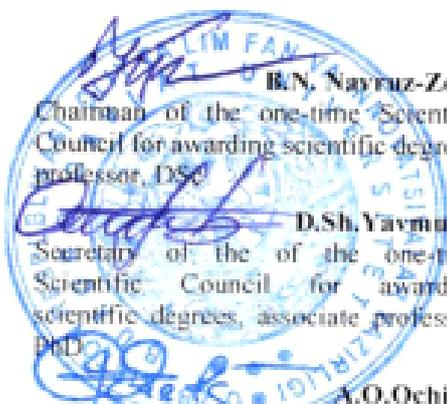
The abstract of the dissertation is available in three languages (Uzbek, Russian, and English) on the Bukhara State University website (www.buxdu.uz) and on the "Ziyonet" Information-Education Portal (www.ziyonet.uz).

Academic advisor:	Xamidov Obidjon Xafizovich Doctor of Economics, professor
Official opponents:	Gulyamov Saidaxror Saidaxmedovich Doctor of Economics, academician Qodirov Abdurashid Majidovich Doctor of Economics, professor Arabov Nurali Uralovich Doctor of Economics, professor
Leading institution:	Qarshi Institute of Engineering and Economics

The dissertation defense will take place during a single academic council meeting under Bukhara State University in 2024 on the June day of 20 at 16:00 o'clock. (Address: 200100, 11 M. Iqbol Street, Bukhara city. Tel.: (99 865) 221-26-46, fax: (99 862) 224-57-00, e-mail: info@buxdu.uz.)

You can get acquainted with the dissertation work at the Information-Resource Center of Bukhara State University (registered with number 663). Address: 220100, 11 M. Iqbol Street, Bukhara city. Tel.: (99 865) 224-67-00, fax: (99 865) 224-57-00, e-mail: buxdu_arm@umail.uz

The abstract of the dissertation was released on 2024 « 4 » June.
(Registry certificate No. 5 of 2024 « 4 » June).



R.N. Navruz-Zoda
Chairman of the one-time Scientific Council for awarding scientific degrees, professor, DSc

D.Sh. Yavmutov
Secretary of the of the one-time Scientific Council for awarding scientific degrees, associate professor, PhD

A.O. Ochilov
Chairman of the one-time Scientific Council for awarding scientific degrees, Professor, DSc

INTRODUCTION (abstract of DSc thesis)

The novelty of the research consists of followings:

the approach to assessing the needs for rural development has been improved through a comprehensive assessment based on organizational, industrial, socio-economic, financial, investment and environmental indicators with priority to integral indicators characterizing the state of satisfaction;

methodologically, based on the introduction of special support funds (co-Finance) in the innovative management of agglomerations in organizations engaged in private development and research, projects are implemented at the expense of state and local budgets (30%), the fund “Improvement of agricultural land” (30%), own funds of agricultural entities (40%). based on the offer of third-party financing;

methodologically, the management of agro-clusters as the optimal option for the mechanism of public-private partnership is based on the proposal to give priority to agricultural and environmental practices (geo) of agricultural producers in the use of land resources;

it was proposed to develop scientific and innovative cooperation between agricultural clusters and research institutes and higher educational institutions by creating a “Center for Basic Agricultural Research” (center of Excellence);

basic, pessimistic and optimistic forecast indicators for 2024-2027 on the growth rate of the value chain in agriculture have been developed.

Implementation of the research. Based on the developed proposals for improving the methodological foundations of managing the activities of agro-clusters:

the proposal to improve the approach to assessing the needs for rural development through a comprehensive assessment based on organizational, industrial, socio-economic, financial, investment and environmental efficiency with priority of integral indicators characterizing the state of satisfaction was used in the development of section VIII, paragraph 9 of Decree of the President of the Republic of Uzbekistan dated on October 23, 2019 No. PF-5853 (Handbook of the Association “Cotton and textile clusters of Uzbekistan” dated August 23, 2023 No. 01/22-581). On the popularization at the national level of the methodological recommendation “methodological foundations for managing the activities of agro-clusters” (recommendation of the association “Uzbek cotton clusters” dated on November 6, 2023 No. 01/22-849). Based on the use of this assessment practice, the existing shortcomings in the activities of the agro cluster were identified, thanks to their timely and effective solution, revenue increased by an average of 5.0% due to increased management efficiency;

Methodologically, projects in organizations engaged in private development and research based on the introduction of special support funds (co-financing) in the innovative management of agglomerations are financed from the state and local budgets (30%), the fund “Improvement of agricultural land” (30%), the proposal for trilateral financing from own funds (40%) of agricultural entities was used in the development of paragraph 11 of paragraph 4.2 of Annex 1 to Decree of the President of the Republic of Uzbekistan dated on July 6, 2022 No. PF-165 “On approval of

the Strategy of Innovative Development of the Republic of Uzbekistan for 2022-2026” (“Uzbekistan textile clusters” Association 2023 handbook No. 01/22-581 on August 23). On the popularization at the national level of the methodological recommendation “methodological foundations for managing the activities of agro-clusters” (recommendation of the association “Uzbek cotton clusters” dated on November 6, 2023 No. 01/22-849). As a result of the introduction of this proposal into the practice of agro-clusters that are part of the Uzbek cotton cluster, the possibilities of using land resources based on modern innovative technologies have been expanded, in combination with systematic monitoring of the productivity of arable land used, improvement of the condition of degraded agricultural lands and prevention of damage have been achieved;

Methodologically, as an optimal option for the mechanism of public-private partnership in the management of agricultural clusters, it is proposed to give priority to agricultural and environmental practices (geo) to agricultural producers in the use of land resources in accordance with Decree of the President of the Republic of Uzbekistan dated October 23, 2019 No. PF-5853 “On approval of the agricultural development plan of the Republic of Uzbekistan for 2020-2030”. strategies of the Republic Kyrgyzstan” (Dated on January 23, 2023 Association “Cotton and textile cluster of Uzbekistan” handbook dated 01/22/2015 No. 581). As a result of the research work, economic, social, and environmental efficiency has been achieved as a result of increased monitoring and protection of effective land use in the form of public-private partnerships;

The proposal to develop scientific and innovative cooperation between agro-clusters and research institutes and higher educational institutions by creating a “Center for Basic Research in Agriculture” (center of Excellence) should be abandoned in accordance with Decree of the President of the Republic of Uzbekistan dated on July 7, 2023 No. PQ-216 “On Amendments to the Law of the Republic of Uzbekistan”, “On science in the agricultural sector”, on additional measures to improve quality and efficiency through the integration of education and production” (handbook of the Association “Cotton and Textile Clusters of Uzbekistan” dated on August 23, 2023 No. 01/22-581). As a result of the implementation of this proposal into practice, an increase in the efficiency of searching, processing and putting into practice new innovative developments that meet the requirements for innovations in agro-cluster management is achieved by 15%;

basic, pessimistic and optimistic forecast indicators for the growth rate of the value chain in agriculture for 2024-2027 were used in the process of managing the activities of agro-clusters that are part of the Uzbek cotton clusters (Resolution of the Oliy Majlis “About Uzbek Cotton clusters” dated on August 23, 2023 No. 01/22-handbook No. 581). As a result of the implementation of this proposal in practice, an increase in the participation of the agricultural holding in the value chain in territorial agriculture was achieved by an average of 5.3 percent.

The structure and volume of the dissertation include an introduction, four chapters, a conclusion, a list of references, and appendices, comprising a total of 202 pages.

E'LON QILINGAN ISHLAR RO'YXATI
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLISHED WORKS

I bo'lim (I част; I part)

1. Abdulloyev A.J. Agroklasterlar faoliyatini boshqarishning uslubiy asoslarini takomillashtirish (monografiya). – Buxoro: Durdon nashriyoti, 2023. 168 bet.
2. Abdulloyev A.J. Qishloq xo'jaligida klaster tizimi: tashkil etish, muvaffaqiyatlar va kamchiliklar (monografiya). – Buxoro: Durdon nashriyoti, 2023. 116-bet.
3. Abdulloev A. Formation and development of cooperative relations in the cotton fabric cluster activity // Экономика и предпринимательство. – Москва, 2019. – №1. – С. 775-780 (08.00.00; №29).
4. Abdulloev A. Methodological foundations for evaluating the efficiency of agrocluster management // Экономика и предпринимательство. – Москва, 2023. – №9. – С. 617-623 (08.00.00; №29).
5. Abdulloyev A. J. Agroklaster faoliyatini boshqarish samaradorligini baholashning uslubiy asoslari. Iqtisodiyot va turizm xalqaro ilmiy va innovatsion jurnali, №4(12), 2023y. 53-64-betlar (08.00.00; №315/5).
6. Abdulloyev A. J. The social and technological aspects of organizing the activities of agroclusters. Iqtisodiyot va turizm xalqaro ilmiy va innovatsion jurnali, №5(13), 2023y. 36-44-betlar (08.00.00; №315/5).
7. Abdulloyev A.J. Agroklaster faoliyatini tashkil etish va uni boshqarish modellarining qiyosiy tahlili. Yangi O'zbekiston iqtisodiyoti ilmiy-uslubiy jurnali. №3, 2023-y. 132-138 betlar (08.00.00; №340/3).
8. Abdulloyev A.J. Agroklaster faoliyatini boshqarishning "Bazaviy" modeli va uning xususiyatlari. Agroiqtisodiyot ilmiy-amaliy jurnali, №2, 2023-y. 13-15-betlar (08.00.00; №25).
9. Abdulloyev A.J. Principles and methods of organization of agroclusters. Science and Education in Karakalpakstan jurnali, №2/2(33), 2023-y. 219-225-betlar (08.00.00; №5/2).
10. Abdulloyev A.J. Theoretical foundations of agrocluster management. Science and Education in Karakalpakstan jurnali, №2/2(33), 2023-y. 230-235-betlar (08.00.00; №5/2).
11. Abdulloyev A.J. Klasterlarni tashkil etishni takomillashtirish mexanizmi. Yangi O'zbekiston iqtisodiyoti ilmiy-uslubiy jurnali. №2, 2024-y. 205-209 betlar (08.00.00; №340/3).
12. Abdulloyev A. J. Innovative factors for agriculture development. Asademy naushno – metodicheskiy jurnal. - Rossiya № 4 (55), 2020 - S. 17-21.
13. Abdulloyev A. J. Priority directions of development of cooperative relations in agriculture. ERRA International Journal of Research and Development (IJRD) .- Indexed № 3 2020 –y. 466-468 betlar

14. Abdulloyev A.J. Buxoro viloyati klasterlari faoliyatini tashkil etish va boshqarishga ta'sir etuvchi omillarni iqtisodiy baholash. Buxoro psixologiya va xorijiy tillar institut ilmiy axborotnomasi jurnal.- Buxoro, 2023. № 2- B.104-109.

15. Abdulloyev A. J. Ixtisoslashgan agroklasterlar faoliyatini rivojlantirish. Qishloq xo'jaligida ixtisoslashgan klasterlarni shakllantirish: tajribalar, natijalar va innovatsion yondashuvlar. Respublika ilmiy-amaliy anjumani materiallari. – Buxoro,2020.- B. 9-13.

16. Abdulloyev A.J. Научный подход к кластерной формы организации сельского хозяйства. Qishloq xo'jaligida ixtisoslashgan klasterlarni shakllantirish: tajribalar, natijalar va innovatsion yondashuvlar. Respublika ilmiy-amaliy anjumani materiallari. -Buxoro,2020.-B.46-54.

17. Abdulloyev A.J. Mintaqalarda va hududlarda innovatsion jarayonlarni baholashda ta'lim klasteri yondoshuvi. Qishloq xo'jaligida ixtisoslashgan klasterlarni shakllantirish: tajribalar, natijalar va innovatsion yondashuvlar. Respublika ilmiy-amaliy anjumani materiallari. -Buxoro,2020.-B.29-33.

18. Abdulloyev A.J. Kooreratsiya munosabatlarini rivojlantirish negizida hududiy agroklasterlarni tashkil qilishning ilmiy-metodologik asoslari. “Iqtisodiy tadqiqotlarga asoslangan oily ma'lumotli iqtisodchi kadrlari tayyorlash: muammolar va innovatsion yechimlar” mavzusidagi xalqaro ilmiy-amaliy konferensiya materiallari to'rlami.- Buxoro, 2023.-B. 111-117.

19. Abdulloyev A.J. Mintaqada qishloq xo'jaligi klasterini shakllantirish strategiyasi. “Turistik hududlarning zamonaviy kontenti: muammolar va innovatsion yechimlar” xalqaro ilmiy-amaliy anjumani. - Buxoro, 2023.-B. 17-20.

20. Abdulloyev A.J. Мировой опыт применения социальных сетей B2B предприятиями. Yangi o'zbekistonda innovatsion marketing konsepsiyalari asosida biznesni rivojlantirish. Xalqaro ilmiy-amaliy anjuman maqola va tezislar to'plami.- Tashkent , 2023.-B. 821-824.

21. Abdulloyev A.J. Agrologistika. Darslik. Durdona nashriyoti” Buxoro, 2021. ГРИФ № 538. –B.324

II bo'lim (II част; II art)

22. Abdulloyev A.J. Qishloq xo'jaligida kooperatsiya munosabatlarini rivojlantirishning ustuvor yo'nalishlari.Fuqarolik jamiyati jurnali. -Toshkent 2019 yil № 4(60) son.- B. 20-23.

23. Abdulloyev A. J, Qayimova Z.A. Qishloq xo'jaligi tarmoqlarida klasterlarni tashkil etish – iqtisodiy o'sishning innovatsion yo'li. Agroiqtisodiyot ilmiy-amaliy agroiqtisodiy jurnal. № 1. 2020. - B.53-55(08.00.00; №25)

24. Abdulloyev A. J, Qosimova H.J. Формирование кооперативного фонда сельского хозяйства и механизмы его распределения. Agroiqtisodiyot ilmiy-amaliy agroiqtisodiy jurnal. № 1(15) 2020. - B.56-58(08.00.00; №25)

25. Abdulloyev.A.J., Khamidov.O.X., Farmanov.T.X., Khomidov.S.O., (2023). Methodology of optimal classification of regions by the level of industry development. In E3S Web of Conferences (Vol. 431, p. 07047). EDP Sciences.

Avtoreferat «Durdona» nashriyotida tahrirdan o'tkazildi hamda o'zbek, rus va ingliz tillaridagi matnlarning mosligi tekshirildi.



Bosishga ruxsat etildi: 29.05.2024 yil. Bichimi 84x60 ¹/₁₆,
«Times New Roman» garniturada raqamli bosma usulida bosildi.
Shartli bosma tabog'i 4,2. Adadi: 100 nusxa. Buyurtma № 313.

Guvohnoma AI №178.08.12.2010.
«Sadriiddin Salim Buxoriy» MChJ bosmaxonasida chop etildi.
Buxoro shaxri, M.Iqbol ko'chasi, 11-uy. Tel.: 65 221-26-45

