

**BUXORO DAVLAT UNIVERSITETI HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR
BERUVCHI DSc.03/27.09.2024.I.72.05 RAQAMLI ILMIY KENGASH
ASOSIDA BIR MARTALIK ILMIY KENGASH**

BUXORO DAVLAT UNIVERSITETI

SHADIYEV ALISHER XUDOYNAZAROVICH

**MINTAQANI IJTIMOIIY-IQTISODIY
RIVOJLANTIRISHNING TASHKILIIY MEXANIZMINI
TAKOMILLASHTIRISH**

08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI**

Buxoro – 2025

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi avtoreferati
mundarijasi**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD) по
экономическим наукам**

Content of dissertation abstract of doctor of philosophy (PhD) in economics

Shadiyev Alisher Xudoynazarovich

Mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning tashkiliy mexanizmini

takomillashtirish3

Шадиев Алишер Худойназарович

Совершенствование организационного механизма социально-

экономического развития региона33

Shadiyev Alisher Khudoynazarovich

Improving the Organizational Mechanism of the Region's Socio-Economic

Development67

E'lon qilingan ishlar ro'yxati

Список опубликованных работ

List of published works.....71

**BUXORO DAVLAT UNIVERSITETI HUZURIDAGI ILMIY DARAJALAR
BERUVCHI DSc.03/27.09.2024.I.72.05 RAQAMLI ILMIY KENGASH
ASOSIDA BIR MARTALIK ILMIY KENGASH**

BUXORO DAVLAT UNIVERSITETI

SHADIYEV ALISHER XUDOYNAZAROVICH

**MINTAQANI IJTIMOIIY-IQTISODIY
RIVOJLANTIRISHNING TASHKILIIY MEXANIZMINI
TAKOMILLASHTIRISH**

08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot

**Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi
AVTOREFERATI**

Buxoro – 2025

Falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi mavzusi O'zbekiston Respublikasi Oliy attestatsiya komissiyasida B2025.3.PhD/Iqt5844 raqam bilan ro'yxatga olingan.

Dissertatsiya Buxoro davlat universitetida bajarilgan.

Dissertatsiya avtoreferati uch tilda (o'zbek, rus va ingliz (rezyume)) Ilmiy kengash veb-sahifasida (www.buxdu.uz) va «Ziynet» axborot-ta'lim portali (www.ziynet.uz) manzillarida joylashtirilgan.

Ilmiy rahbar: **Yaymutov Dilshod Shoyimardonkulovich,**
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Rasmiy opponentlar: **Ro'zmetov Baxtiyar**
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Nizomov Asliddin Badriddinovich
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Yetakchi tashkilot: **Qarshi davlat texnika universiteti**

Dissertatsiya himoyasi Buxoro davlat universiteti huzuridagi ilmiy darajalar beruvchi DSc.03/27.09.2024 1.72.05 raqamli Ilmiy kengash asosida bir martalik ilmiy kengashning 2025-yil «30» dekabr kuni soat 14:00 dagi majlisida bo'lib o'tadi. (Manzil: 200100, Buxoro shahri, M.Iqbol ko'chasi, 11-uy. Tel.: (99 865) 221-26-46, faks.: (99 862) 224-57-00, e-mail: info@buxdu.uz.)

Dissertatsiya ishi bilan Buxoro davlat universiteti Axborot-resurs markazida tanishish mumkin (803 raqami bilan ro'yxatga olingan). Manzil: 220100, Buxoro shahri, M.Iqbol ko'chasi, 11-uy. Tel.: (99 865) 224-67-00, faks.: (99 865) 224-57-00, e-mail: info@buxdu.uz

Dissertatsiya avtoreferati 2025-yil «13» dekabr kuni tarqatildi.
(2025-yil «13» dekabr dagi № 35 raqamli reyestr bayonnomasi)



O.X.Xamidov
Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash asosida bir martalik ilmiy kengash raisi, i.f.d., professor

N.S.Ibragimov
Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash asosida bir martalik ilmiy kengash kotibi, i.f.d., professor

B.N.Navruz-Zoda
Ilmiy darajalar beruvchi ilmiy kengash qoshidagi bir martalik ilmiy seminar raisi, i.f.d., professor

KIRISH (falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi annotatsiyasi)

Dissertatsiya mavzusining dolzarbligi va zarurati. Jahonda 2025-yilda rivojlanayotgan mamlakatlarning deyarli 60 foizida iqtisodiy o'sish sur'atlari sekinlashishi kutilayotgan bo'lib, o'rtacha 3,8 foizni tashkil etishi, 2026–2027 yillarda esa biroz ko'tarilib 3,9 foizga yetishi prognoz qilinmoqda. Jahon Banki ma'lumotlariga ko'ra 2010-yillardagi o'rtacha ko'rsatkich bilan solishtirganda bir foizdan ko'proq past bo'lsada, kam daromadli mamlakatlar iqtisodiyoti 2025-yilda 5,3 foizga o'sishi kutilayotgan bo'lib, bu natija 2025-yil boshidagi prognozga nisbatan 0,4 foiz punktga pasaytirilgan. Tariflarning oshishi va mehnat bozorlarining keskinligi global inflyatsiyaga bosim o'tkazmoqda, ushbu ko'rsatkich 2025-yilda o'rtacha 2,9 foiz atrofida bo'lishi kutilmoqda va ko'rsatkich pandemiyagacha bo'lgan darajadan yuqoriroqdir¹. Mintaqalarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishga qaratilgan islohotlarni jadallashtirish orqali aholi turmush darajasini oshirish dolzarb masalalar sirasiga kiradi.

Jahonda mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning tashkiliy mexanizmlarini takomillashtirishga oid qator ilmiy izlanishlar olib borilmoqda. Jumladan, urbanistik ijtimoiy-iqtisodiy tizimning tuzilmasi va faoliyatini hamda shahar tugunlarining rekombinatsiyasi va konseptualashtirishiga asoslangan turli ekotizim o'zgarishlari ssenariylarining oqibatlari, raqamli boshqaruv texnologiyalarini joriy etish orqali mintaqalarni yanada samarali rivojlantirish, klasterlar va hududiy tarmoqlar orqali iqtisodiy o'sish drayverlarini faollashtirish, mintaqaviy byudjetlar mustaqilligini oshirish, ta'lim, sog'liqni saqlash va ijtimoiy infratuzilmani hududiy rivojlanish strategiyalariga integratsiya qilish bo'yicha ilmiy tadqiqotlar olib borish ustuvor yo'nalishlardan hisoblanadi.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 11-sentabrdagi "O'zbekiston – 2030" strategiyasi to'g'risidagi PF-158-son Farmonida "aholi talablariga va xalqaro standartlarga to'liq javob beradigan ta'lim, tibbiyot va ijtimoiy himoya tizimini tashkil qilish, 2 million nafar fuqarolarni kasb-hunar, tadbirkorlik ko'nikmalari va xorijiy tillarga o'qitish, hududlarda 1 million xonadonli uy-joylar qurish, "Yangi O'zbekiston" massivlari sonini 100 taga yetkazib, iqtisodiyot tarmoqlarining "drayver" yo'nalishlarida 850 turdagi innovatsion mahsulotlar ishlab chiqarish, 2030-yilga qadar iqtisodiyot hajmini 2 barobar oshirish va "daromadi o'rtachadan yuqori bo'lgan davlatlar" qatoriga kirish, yalpi ichki mahsulot hajmini 160 milliard dollarga va aholi jon boshiga daromadlarni 4 ming dollarga yetkazish, davlat qarzining yalpi ichki mahsulotga nisbatini 50 foizdan oshmasligi uchun o'rta muddatlarga mo'ljallangan davlat qarzini boshqarish strategiyasini amalga oshirish"² belgilab qo'yilgan. Ushbu natijalarga erishish jarayonida mintaqalarning mavjud potensialidan kelib chiqib, ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishning asosiy tendensiyalarini belgilab olish asosida raqamli texnologiyalardan samarali foydalanish imkoniyatlarini aniqlash, institutsional yondashuvlarda mutlaqo yangicha tizimni ishlab chiqish va amalga oshirishga qaratilgan choralar ko'rish, shu bilan bir qatorda mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning tashkiliy

¹ <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2025/06/10/global-economic-prospects-june-2025-press-release>

² O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Farmoni, 11.09.2023 yildagi PF-158-son

mexanizmini takomillashtirishga oid ilmiy-amaliy tadqiqotlarni olib borish zaruratidan dalolat beradi.

O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-son “2022-2026-yillarga mo‘ljallangan yangi O‘zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to‘g‘risida”, 2021-yil 12-sentabrdagi PF-32-son “ “Yangi O‘zbekiston” massivlarini qurish va hududlarning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishini ta‘minlash chora-tadbirlari to‘g‘risida”, 2019-yil 28-yanvardagi PF-5644-son “Mamlakatni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning strategik vazifalari amalga oshirilishi samaradorligi uchun O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining mas‘uliyatini oshirishga doir birinchi navbatdagi chora-tadbirlar to‘g‘risida” Farmonlari, O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 31-dekabrdagi PQ-467-son “Mamlakatning ijtimoiy, siyosiy va iqtisodiy rivojlanish sohalaridagi strategik tahlil va tadqiqot qilish faoliyatini samarali tashkil etish chora-tadbirlari to‘g‘risida” 2021-yil 13-avgustdagi PQ-5223-son “Ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishda iqtisodiy tadqiqotlar sifati va rolini oshirishning qo‘shimcha chora-tadbirlari to‘g‘risida”, 2021-yil 1-maydagi PQ-4702-son “Hududlarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishni reyting baholash tizimini joriy etish to‘g‘risida”, 2019-yil 8-yanvardagi PQ-4102-son “Hududlarni kompleks ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish bo‘yicha sektorlar faoliyatini yanada takomillashtirishga doir qo‘shimcha chora-tadbirlar to‘g‘risida“, 2019-yil 4-oktabrdagi PQ-4473-son “Mamlakatimizda ijtimoiy-iqtisodiy sohadagi islohotlar ustidan jamoatchilik nazorati samaradorligini, shuningdek, fuqarolarning demokratik o‘zgartirishlardagi faolligini oshirishga oid qo‘shimcha chora-tadbirlar to‘g‘risida”, 2019-yil 3-oktabrdagi PQ-4471-son “Ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishda iqtisodiy tadqiqotlar sifati va rolini oshirish chora-tadbirlari to‘g‘risida” qarorlari, O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2022-yil 27-apreldagi 215-son “2022-2026-yillarda Buxoro viloyati hududlarini kompleks ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish va aholi turmush darajasini yanada yaxshilashga doir qo‘shimcha chora-tadbirlar to‘g‘risida”, 2021-yil 23-avgustdagi 536-son “Hududlarni kompleks ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish bo‘yicha sektorlar faoliyati samaradorligini baholash tizimini joriy etish chora-tadbirlari to‘g‘risida” qarorlari, shuningdek, mazkur sohaga tegishli turli me‘yoriy-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni bajarishda ushbu dissertatsiya tadqiqoti muayyan darajada xizmat qiladi.

Tadqiqotning respublika fan va texnologiyalari rivojlanishining ustuvor yo‘nalishlariga mosligi. Dissertatsiya tadqiqoti respublika fan va texnologiyalar rivojlanishining “Demokratik va huquqiy jamiyatni ma‘naviy-axloqiy va madaniy rivojlantirish, innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish” ustuvor yo‘nalishiga muvofiq bajarilgan.

Muammoning o‘rganilganlik darajasi. Mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning tashkiliy mexanizmlarini takomillashtirishga oid ilmiy tadqiqotlar xorijlik olimlardan R.S.Borrett, B.D.Fath, B.C.Patten, V.Christensen, D.Pauly, G.Halnes, B.C.Patten, D.C.North, P.Krugman, M.Storper, M.E.Porter, P.Cooke, K.Morgan, R.Florida, R.Camagni, R.Barro, X.Salai-Martin, J.D.Sachs, A.Pike, A.Rodriguez-Pose, J.Tomaney, D.Rodrik, M.Todaro, S.Smith, P.McCann³

³ Borrett, S.R., Fath, B.D., Patten, B.C., 2007. Functional integration of ecological networks through pathway proliferation. *Journal of Theoretical Biology* 245 (1), 98–111; Christensen, V., Pauly, D., 1993. Trophic models of aquatic ecosystems. *ICLARM Conference Proceedings* 26, 390; Fath, B.D., 2007. Community-level relations and

tomonidan olib borilgan bo‘lib, olimlar o‘z ilmiy izlanishlarida, institutsional iqtisodiy tahlil, fazoviy iqtisodiy modellashtirish, institutsional va tarmoq asosida tahlil, klaster tahlili, raqobat ustunligini o‘rganish, tarmoq, klaster va hamkorlik tahlili, fazoviy iqtisodiy model va matematik modellashtirish, ijtimoiy-statistik yondashuv, ko‘p omilli ko‘rsatkichlar asosida tahlil, neoklassik va endogen o‘rish modellariga asoslangan empirik tahlil, rivojlanayotgan davlatlar misolida statistik tahlil, siyosatlararo solishtirma tahlil singari tadqiqot metodologiyalaridan foydalanishgan.

Mustaqil davlatlar hamdo‘stligi (MDH) davlatlaridan E.Y.Dotsenko, N.P.Ezdina, A.I.Tatarkin, O.V.Kuznetsova, A.N.Pilyasov, E.E.Leyzerevich, N.V.Zubarevich⁴ singari olimlarning tadqiqotlari ham mintaqalarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish tushunchasining mohiyatini ochishda salmoqli o‘rin tutadi.

O‘zbekistonlik olimlardan N.To‘xliyev, D.Sh.Yavmutov, O.X.Xamidov T.M.Axmedov, A.T.Yusupov, A.M.Sodiqov, A.A.Soliyev, A.A.Qayumov, F.Egamberdiyev, A.A.Abdusalyamov, A.B.Nizomov, B.Ro‘zmetov, A.A.Qulmatov, B.T.Salimov, Sh.X.Nazarov, T.M.Axmedov, A.M.Sodiqovlarning tadqiqotlari hududlarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning turli masalalariga bag‘ishlangan⁵.

network mutualism. *Ecological Modelling* 208, 56–67; Fath, B.D., Hynes, G., 2007. Cyclic energy pathways in ecological food webs. *Ecological Modelling* 208, 17–24; Patten, B.C., 1991. Network ecology: Indirect determination of the life-environment relationship in ecosystems. In: Higashi, M., Burns, T.P. (Eds.), *Theoretical Studies of Ecosystems*. Cambridge University Press, Cambridge; North, D. C. (1990) *Institutions, Institutional Change and Economic Performance*; Krugman, P. (1991) *Geography and Trade*; Storper, M. (1997) *The Regional World*; Porter, M. E. (1998) *Clusters and the New Economics of Competition*; Cooke, P. & Morgan, K. (1998) *The Associational Economy*; Fujita, M., Krugman, P. & Venables, A. J. (1999) *The Spatial Economy*; Florida, R. (2002) *The Rise of the Creative Class*; Camagni, R. (2002) *On the Concept of Territorial Competitiveness*; Barro, R. & Sala-i-Martin, X. (2004) *Economic Growth*; Sachs, J. D. (2005) *The End of Poverty*; Pike, A., Rodriguez-Pose, A. & Tomaney, J. (2006) *Local and Regional Development*; Rodrik, D. (2007) *One Economics, Many Recipes*; Todaro, M. & Smith, S. (2011) *Economic Development*; McCann, P. (2013) *Modern Urban and Regional Economics*

⁴ Dotsenko E. Y. et al. Evolution of Ideas about the Role of the Environmental Factor in socio-Economic Development //E3S Web of Conferences. – EDP Sciences, 2021. – T. 247. – С. 01068; А. И. Татаркин Инновационное развитие регионов России: теория, практика, управление; О. В. Кузнецова. Региональная политика России: 20 лет реформ и новые возможности; А. Н. Пилиасов. Новая роль государства в развитии хозяйства регионов Севера -2005; Н. В. Зубаревич. Социальное развитие российских регионов: проблемы и тенденции. 2005 г; Е. Е. Лейзерович. Теория и практика экономического районирования. 1994 г.

⁵To‘xliyev N.. Mintaqaviy iqtisodiy integratsiya. – T.: O‘zME. 2020, - 204 b.; Yavmutov D.Sh., “Yashil iqtisodiyot”ga o‘tish sharoitida mintqa iqtisodiyotini barqaror rivojlantirish metodologiyasini takomillashtirish (Buxoro viloyati misolida). Iqtisodiyot fanlari doktori dissertatsiyasi avtoreferati. Buxoro – 2025. 72-bet. Axmedov T.M. Регулирование территориальной организации производительных сил и комплексного развития регионов Узбекистана. - Т.: Фан, 1995. - 231 с.; Юсупов А. Т. Развитие и размещение производства товаров народного потребления региона: на материалах промышленности Узбекистана: диссертация доктора экономических наук: / Академия наук Республики Узбекистан. - Ташкент, 1991. - 298 с.; Садиков А.М. Основы регионального развития: теория, методология, практика. – Т.: Иктисод-молия, 2005. – 279 с.; Ahmedov E.A. va b. - Mintaqaviy iqtisodiyot. T., 2003. – 304 b.; Qayumov A.A., F.T.Egamberdiyev va b. - Mintaqaviy iqtisodiyot. T., 2004. – 116 b.; Rўzmetov B. Комплексное развитие региона в условиях углублении экономических реформ. Автореф. дис. д.э.н. –Т.: 1997. – 41 с.; Низамов А. Б. Экономический механизм восстановления эквивалентности обмена между сельскохозяйственными и промышленными отраслями (на примере Бухарской области Узбекистана). Автореферат на соис. уч. степ. к.э.н. – М.: 1993. – 17 с.; Qulmatov A.A.. Mintaqaviy ijtimoiy-iqtisodiy tizimlarning barqaror rivojlanish omillari. Iqtisod va moliya. 2020, 2(134). – В. 152-158.;Axmedov T.M. Регулирование территориальной организации производительных сил и комплексное развитие регионов Узбекистана. – Т.: Фан, 1992. с. 186; Салимов Б.Т. Моделирование использования и развития производственного потенциала региона. – Т.: Ўқитувчи – 1995. – с. 186; Назаров Ш.Х. Совершенствование методологических основ повышения конкурентоспособности регионов Узбекистана. Автореф. дисс. док. экон. наук. – Т.: ИПМИ, 2016. с. 36; Садыков А.М. Ўзбекистон минтақаларини ижтимоий-иқтисодий ривожланиши ва уни тартибга солиш механизмлари. Икт. фан. док. дисс. – Т.: ЎзМУ, 2006. 42 б.

Yuqorida ko'rsatib o'tilgan olimlar mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning tashkiliy mexanizmini takomillashtirishga oid bir qator dolzarb muammolar, mintaqalarning ijtimoiy hamda iqtisodiy salohiyatini ro'yobga chiqarish, sohaga investitsiyalarni keng tarzda jalb qilish borasida ilmiy-nazariy tadqiqotlarni amalga oshirib, mintaqalarni rivojlantirish jarayonlarini takomillashtirishga o'z hissalarini qo'shganlar. Biroq, ular tomonidan O'zbekiston mintaqalarini, jumladan Buxoro viloyatini yangicha institutsional yondashuvlar asosida rivojlantirish va samaradorlikni oshirishning tashkiliy mexanizmlarini takomillashtirishning ustuvor yo'nalishlarini ishlab chiqish kabi masalalar yetarli darajada o'rganilmagan. Mazkur jihatlar muammoning dolzarblik darajasining yanada oshishiga va ushbu mavzuni tanlashga asos bo'ldi.

Dissertatsiya tadqiqotining dissertatsiya bajarilgan oliy ta'lim muassasasining ilmiy tadqiqot ishlari rejasi bilan bog'liqligi. Dissertatsiya tadqiqoti Buxoro davlat universitetining "Hududlarni ijtimoiy-iqtisodiy barqaror rivojlantirishni takomillashtirish" mavzusidagi ilmiy-tadqiqot ishlari rejasi doirasida bajarilgan.

Tadqiqotning maqsadi Buxoro viloyatini ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning tashkiliy mexanizmlarini takomillashtirish bo'yicha ilmiy taklif va amaliy tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

Tadqiqotning vazifalari:

mintaqalarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning nazariy va metodologik asoslarini tadqiq qilish;

mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish zamonaviy yondashuvlarining ilmiy-nazariy tahlilini amalga oshirish;

mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning ilg'or xorij tajribalarini o'rganish;

iqtisodiyotning transformatsiyalanishi sharoitida O'zbekistonda ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishning asosiy tendensiyalari tahlil qilish;

Buxoro viloyatida ijtimoiy-iqtisodiy sohalar samaradorligini ifodalovchi asosiy ko'rsatkichlar tahlilini amalga oshirish;

Buxoro viloyatini ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning prognoz parametrlarini ishlab chiqish;

mintaqada ijtimoiy-iqtisodiy sohalarni barqaror rivojlantirishda raqamli texnologiyalardan samarali foydalanish imkoniyatlarini aniqlash;

Buxoro viloyati mintaqasini ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning tashkiliy mexanizmlarini takomillashtirish;

mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishni muvofiqlashtirish departamentini joriy qilish istiqbollarini belgilash.

Tadqiqotning obyekti sifatida Buxoro viloyatining ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish jarayonlarida qatnashadigan davlat va nodavlat xo'jalik yurituvchi subyektlar faoliyati tanlangan.

Tadqiqotning predmeti Buxoro viloyatining ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishida samaradorlikni ta'minlovchi tashkiliy mexanizmlarni takomillashtirish jarayonida vujudga keladigan ijtimoiy-iqtisodiy munosabatlar majmuidan iborat.

Tadqiqot usullari. Dissertatsiya ishida induksiya va deduksiya, qiyosiy tahlil, tizimli yondashuv, ekspert baholash, abstrakt-mantiqiy tahlil, monografik kuzatuv, statistik va iqtisodiy tahlil usullaridan foydalanildi.

Tadqiqotning ilmiy yangiligi quyidagilardan iborat:

mintaqalar “ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish”ini baholash uslubiyoti tizimli qiyosiy tahlil qilishning iqtisodiy o‘rinish, ijtimoiy farovonlik, ta’lim va inson kapitali, ijtimoiy tenglik va adolat, atrof-muhit va barqarorlik, ijtimoiy kapital va institutlar, innovatsion salohiyat omillariga asoslanuvchi “7 o‘lchovli vosita”sini kiritish orqali takomillashtirilgan;

hududlar kesimida raqamli texnologiyalarni joriy etilganlik darajasini aniqlashda ularning ijtimoiy-iqtisodiy tizimlarga ko‘rsatadigan ta’siri va hududlararo raqamli tafovutlar kompleks ko‘rsatkichlar tizimini baholashga asoslangan “Mintaqaviy raqamli transformatsiya indeksi” (MRTI) taklif etilgan;

hududiy rivojlanishni ta’minlashda dasturlarni ishlab chiqish, investitsion va innovatsion salohiyatni aniqlash va yo‘naltirish, sektorlararo mutanosiblikni shakllantirish, tahlil va monitoring asosida asosiy samaradorlik ko‘rsatkichlari (KPI) tizimlarini yuritish, demografik axborot tizimi platformalari orqali raqamli nazorat o‘rnatish, mahalliy byudjetlar va ijtimoiy xizmatlar muvofiqligini ta’minlaydigan “Mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishni muvofiqlashtirish departamenti”ni joriy qilish taklifi asoslangan;

Buxoro viloyati ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish samaradorligini baholashda aholi jon boshiga real umumiy daromadlarning o‘zgarishi ta’sirini baholash asosida 2030-yilga qadar yalpi hududiy mahsulot hajmining prognoz ko‘rsatkichlari ishlab chiqilgan.

Tadqiqotning amaliy natijasi quyidagilardan iborat:

hududlar kesimida raqamli texnologiyalarni joriy etilganlik darajasi, ularning ijtimoiy-iqtisodiy tizimlarga ko‘rsatadigan ta’siri va hududlararo raqamli tafovutlarni baholovchi kompleks ko‘rsatkichlar tizimiga asoslangan “Mintaqaviy Raqamli Transformatsiya Indeksi” ishlab chiqilgan;

raqamli iqtisodiyot, sanoatni modernizatsiya qilish, qishloq xo‘jaligi transformatsiyasi, inson kapitalini rivojlantirish, hududiy barqarorlik, yashil iqtisodiyot, institutsional islohotlar singari strategik yo‘nalishlarga asoslangan “O‘zbekiston – 2040” ijtimoiy iqtisodiy rivojlanish konsepsiyasi ishlab chiqilgan;

Buxoro viloyatini ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning tashkiliy mexanizmlarini takomillashtirish bo‘yicha 2026–2040-yillarga mo‘ljallangan yo‘l xaritasi ishlab chiqilgan;

mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishda strategik dasturlashtirishning 6 salbiy jihatga ko‘ra tasniflangan, zamonaviy yondashuvlarning 10 xil tizimi asoslab berilgan, rivojlanishning 8 ta asosiy modeli tizimlashtirilgan;

Tadqiqot natijalarining ishonchliligi. O‘zbekiston Respublikasi Milliy Statistika qo‘mitasi, Buxoro viloyat hokimligi ma’lumotlari, Birlashgan Millatlar Tashkiloti (BMT), Jahon Banki, O‘zbekiston Respublikasi Qishloq xo‘jaligi vazirligi, Iqtisodiyot va moliya vazirligi, Ekologiya, atrof-muhitni muhofaza qilish va iqlim o‘zgarishi vazirligi rasmiy statistik ma’lumotlardan foydalanilganligi va xulosalarning amaliyotga joriy etilganligi, olingan natijalarning vakolatli tashkilotlar tomonidan tasdiqlanganligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining ilmiy va amaliy ahamiyati. Tadqiqot natijalarining ilmiy ahamiyati tadqiqot jarayonida olingan ilmiy taklif va amaliy tavsiyalardan Buxoro viloyatining ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishida samaradorlikni ta'minlovchi tashkiliy mexanizmlarni takomillashtirish yo'llari, vositalari va ularning amaliy natijadorligini ta'minlashda ifodalanib, hududlarni "Mintaqaviy Raqamli Transformatsiya Indeksi" orqali baholash "Mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishni muvofiqlashtirish departamenti" faoliyat jarayonlarini to'g'ri tashkil etish orqali ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish ko'lamini kengaytirishga qaratilgan islohotlarni amalga oshirishga qaratilgan maxsus ilmiy-tadqiqot ishlarida manba sifatida foydalanish mumkinligi bilan belgilanadi.

Dissertatsiyadan olingan natijalar, ishlab chiqilgan ilmiy taklif va amaliy tavsiyalardan Buxoro viloyatidagi mintaqalarda yangi ijtimoiy-iqtisodiy xizmatlarni joriy qilish orqali tashkiliy mexanizmlarning takomillashtirilishi natijasida mamlakat byudjeti yuklamalarini kamaytirish, xarajatlardagi salbiy tebranishlarini yumshatish, mahalliy aholi farovonligini yanada oshirish, hududlarning jozibadorligini kuchaytirish, Buxoro viloyati hududlarini kompleks tarzda rivojlantirish, shuningdek, oliy o'quv yurtlarida "Risklarni boshqarish", "Sanoat iqtisodiyoti", "Strategik rejalashtirish", "Dinamik makroiqtisodiyot" kabi fanlarning o'quv dasturlari, darslik, o'quv-uslubiy qo'llanmalarni takomillashtirish va o'qitishda foydalanish mumkinligi bilan izohlanadi.

Tadqiqot natijalarining joriy qilinishi. Mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning tashkiliy mexanizmini takomillashtirish bo'yicha ishlab chiqilgan ilmiy-uslubiy va amaliy tavsiyalar asosida:

mintaqalar "ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish"ini baholash uslubiyoti tizimli qiyosiy tahlil qilishning iqtisodiy o'sish, ijtimoiy farovonlik, ta'lim va inson kapitali, ijtimoiy tenglik va adolat, atrof-muhit va barqarorlik, ijtimoiy kapital va institutlar, innovatsion salohiyat omillariga asoslanuvchi "7 o'lchovli vosita"sini kiritish orqali takomillashtirish taklifidan Buxoro viloyati hokimining "Buxoro viloyatida kichik va o'rta biznesni qo'llab-quvvatlash, xizmat ko'rsatish va turizmni rivojlantirishning qo'shimcha chora-tadbirlari to'g'risida"gi 2024-yil 16-avgustdagi 379-2-0-Q/24-son qarorining 3-bandini ishlab chiqishda foydalanilgan (O'zbekiston Respublikasi savdo-sanoat palatasi 2025-yil 1-noyabrdagi 03-19-12443-son ma'lumotnomasi). Mazkur ilmiy taklifning amaliyotga joriy etilishi natijasida mintaqalarda ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish salohiyatini aniqlash imkoniyati kengaygan;

hududlar kesimida raqamli texnologiyalarni joriy etilganlik darajasini aniqlashda ularning ijtimoiy-iqtisodiy tizimlarga ko'rsatadigan ta'siri va hududlararo raqamli tafovutlar kompleks ko'rsatkichlar tizimini baholashga asoslangan "Mintaqaviy raqamli transformatsiya indeksi" (MRTI) taklifidan Buxoro viloyati hokimining "Buxoro viloyatida kichik va o'rta biznesni qo'llab-quvvatlash, xizmat ko'rsatish va turizmni rivojlantirishning qo'shimcha chora-tadbirlari to'g'risida"gi 2024-yil 16-avgustdagi 379-2-0-Q/24-son qarorining 3-bandini ishlab chiqishda foydalanilgan. Mazkur ilmiy taklifning amaliyotga joriy etilishi natijasida hududlar kesimida raqamli texnologiyalarni joriy etilganlik darajasini aniqlash imkoniyati yaratilgan;

hududiy rivojlanishni ta'minlashda dasturlarni ishlab chiqish, investitsion va innovatsion salohiyatni aniqlash va yo'naltirish, sektorlararo mutanosiblikni

shakllantirish, tahlil va monitoring asosida asosiy samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI) tizimlarini yuritish, demografik axborot tizimi platformalari orqali raqamli nazorat o'rnatish, mahalliy byudjetlar va ijtimoiy xizmatlar muvofiqligini ta'minlaydigan "Mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishni muvofiqlashtirish departamenti"ni joriy qilish taklifidan Buxoro viloyati hokimining "Buxoro viloyatida kichik va o'rta biznesni qo'llab-quvvatlash, xizmat ko'rsatish va turizmni rivojlantirishning qo'shimcha chora-tadbirlari to'g'risida"gi 2024-yil 16-avgustdagi 379-2-0-Q/24-son qarorining 3-bandida belgilangan vazifalarni amalga oshirishda foydalanilgan (O'zbekiston Respublikasi savdo-sanoat palatasi 2025-yil 1-noyabrdagi 03-19-12443-son ma'lumotnomasi). Mazkur ilmiy taklifning amaliyotga joriy etilishi natijasida mintaqalarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish jarayonlarining monitoringini amalga oshirish imkoni yaratilgan;

Buxoro viloyati ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish samaradorligini baholashda aholi jon boshiga real umumiy daromadlarning o'zgarishi ta'sirini baholash asosida 2030-yilga qadar yalpi hududiy mahsulot hajmining prognoz parametrlaridan Buxoro viloyati hokimining "Buxoro viloyatida kichik va o'rta biznesni qo'llab-quvvatlash, xizmat ko'rsatish va turizmni rivojlantirishning qo'shimcha chora-tadbirlari to'g'risida"gi 2024-yil 16-avgustdagi 379-2-0-Q/24-son qarorining 3-bandida belgilangan vazifalarni ishlab chiqishda foydalanilgan (O'zbekiston Respublikasi savdo-sanoat palatasi 2025-yil 1-noyabrdagi 03-19-12443-son ma'lumotnomasi). Mazkur ilmiy taklifning amaliyotga joriy etilishi natijasida Buxoro viloyati aholisi jon boshiga real umumiy daromadlar hajmining 2,194 barobarga oshishi 2030-yilda viloyat aholisiga jami xizmatlar ko'rsatish hajmini 3,10 barobarga oshirish diapazonga teng maqsadli prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqish imkon bergan.

Tadqiqot natijalarining aprobatsiyasi. Tadqiqot natijalari 4 ta, jumladan, 2 ta xalqaro va 2 ta respublika ilmiy-amaliy konferensiyalarida aprobatsiyadan o'tkazilgan.

Tadqiqot natijalarining e'lon qilinganligi. Dissertatsiya mavzusi bo'yicha jami 18 ta ilmiy ish, shu jumladan, O'zbekiston Respublikasi Oliy attestatsiya komissiyasining doktorlik dissertatsiyalari ilmiy natijalarini chop etish tavsiya etilgan respublika ilmiy nashrlarda 3 ta va xalqaro jurnalda 1 ta maqola e'lon qilingan.

Dissertatsiyaning tuzilishi va hajmi. Dissertatsiya tarkibi kirish, 3 ta bob, xulosa, foydalanilgan adabiyotlar ro'yxatidan iborat bo'lib, uning hajmi 166 betni tashkil etadi.

DISSERTATSIYANING ASOSIY MAZMUNI

Kirish qismida o'tkazilgan tadqiqotlarning dolzarbligi va zarurati asoslangan, tadqiqotning maqsadi, vazifalari, obyekti va predmeti tavsiflangan, mavzuning respublika fan va texnologiyalarni rivojlantirishning ustuvor yo'nalishlariga mosligi ko'rsatilgan hamda tadqiqotning ilmiy yangiligi, amaliy natijalari bayon etilgan, olingan natijalarning ilmiy va amaliy ahamiyati yoritib berilgan, tadqiqot natijalarining joriy etilishi, nashr qilingan ishlar va dissertatsiya tuzilishi borasidagi ma'lumotlar keltirilgan.

Dissertatsiyaning **“Mintaqalarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning nazariy-metodologik asoslari, zamonaviy yondashuvlari va ilg‘or xorij tajribalari”** deb nomlangan birinchi bobida mintaqalarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning nazariy va metodologik asoslari, mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish zamonaviy yondashuvlarining ilmiy-nazariy tahlili va mintaqalarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning ilg‘or xorij tajribalari kabi masalalar tadqiq etilgan.

Iqtisodiyot va jamiyat rivojlanishi bilan bog‘liq jarayonlarni tushunishda muhim ahamiyatga ega bo‘lgan bir qator atamalar mavjud bo‘lib, iqtisodiy muhokama mavzularida eng ko‘p uchraydigan asosiy tushunchalar muallif fikriga ko‘ra, quyidagilardan iborat:

iqtisodiy o‘rish – moddiy sohadagi takror ishlab chiqarish, real ifodada ishlab chiqarilayotgan tovar va xizmatlar hajmining ortish kabi jarayonlarning miqdoriy o‘zgarishlarini o‘z ichiga oladi;

iqtisodiy rivojlanish – bu hodisa iqtisodiy o‘rishga nisbatan murakkabroq jarayon bo‘lib, u miqdoriy hamda sifat jihatidan o‘zgarishlarni qamrab oladi, masalan, ishlab chiqarish tuzilmasining transformatsiyasi, resurslarni boshqarishning yangi usullarini joriy etish;

ijtimoiy rivojlanish – bu hodisa jamiyat tuzilmasida yuz berayotgan sifat jihatidan o‘zgarishlar bilan bog‘liq, mazkur o‘zgarishlar ijtimoiy birdamlik, ijtimoiy ishonch kabi omillarni o‘z ichiga oladi, shuningdek, ushbu jarayon shaxslarning yuqoriroq ijtimoiy maqomga erishish imkoniyatlarini ham o‘zgartiradi⁶;

ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish – jamiyat (iqtisodiy) amaliyoti doirasida subyektlar tomonidan amalga oshirilgan harakatlar natijasida yuzaga keluvchi miqdoriy, sifat jihatidan va tarkibiy o‘zgarishlar jarayonidir.

Adabiyotlarni o‘rganish natijasida ijtimoiy rivojlanishning asosiy xususiyatlarini aniqladik:

sifat jihatidan o‘zgaruvchanlik – ijtimoiy rivojlanish faqat miqdoriy ko‘rsatkichlar bilan emas, balki jamiyat hayotidagi sifat jihatidan ko‘zga tashlanadigan o‘zgarishlar (inson huquqlari, ijtimoiy tenglik, madaniy qadriyatlar) orqali belgilanadi; ijtimoiy adolat va tenglikka intilish – rivojlanish ijtimoiy adolat va barcha uchun teng imkoniyatlarni ta‘minlashga qaratilib, kambag‘allik darajasini kamaytirish, gender tenglikni kuchaytirish hamda ijtimoiy to‘siqlarni bartaraf etish singari jihatlarni o‘z ichiga oladi; ijtimoiy institutlar barqarorligi – ta‘lim, sog‘liqni saqlash, adliya, oilaviy institutlar kabi ijtimoiy institutlarning mustahkamligi va samaradorligi rivojlanishning muhim mezonlaridandir; fuqarolik jamiyatining rivojlanishi – insonlarning jamiyat hayotidagi faol ishtiroki – nodavlat tashkilotlar, jamoat birlashmalari va ommaviy tashabbuslarning ko‘payishi ijtimoiy yuksalishning muhim belgilaridir; ijtimoiy kapitalning ortishi – odamlar o‘rtasida o‘zaro ishonch, birdamlik va hamkorlik darajasi oshib, ayniqsa, ijtimoiy integratsiya hamda ijtimoiy barqarorlik ta‘minlanadi; hayot sifati yaxshilanishi – ijtimoiy rivojlanish hayot darajasining emas, hayot sifati – sog‘lom turmush tarzi, ma‘naviy resurslardan qoniqish, xavfsizlik kabi omillar orqali baholanadi.

⁶ Fritz, J. (2004). Socioeconomic developmental social work. In UNESCO Encyclopedia of Life Support Systems, A project on sustainable world development. Oxford: UNESCO–EOLSS.

Tadqiqotlar natijasida “Ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish” tushunchasini chuqur va tizimli tahlil qilish uchun “7 o‘lchovli vosita”sini taklif etamiz (1-jadval). Mazkur taklif metodologik yondashuv sifatida qo‘llanilishi mumkin bo‘lib, turli mamlakatlar, hududlar yoki davrlarda ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish darajasini taqqoslash va baholash imkonini beradi.

1-jadval

Ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishning 7 o‘lchov asosidagi qiyosiy tahlili⁷

T/r	O‘lchov yo‘nalishi	Tavsifi	Asosiy ko‘rsatkichlar	Izoh va tahliliy imkoniyat
1	Iqtisodiy o‘sh	Iqtisodiyot hajmi va faoliyat ko‘laminig kengayishi	YaIM o‘sh sur‘ati, investitsiyalar, sanoat va xizmatlar ulushi	Milliy iqtisodiyotning miqdoriy o‘sh darajasi va barqarorligi baholanadi
2	Ijtimoiy farovonlik	Aholi hayot darajasi va ehtiyojlarining qondirilish holati	Real daromad, kambag‘allik darajasi, sog‘liqni saqlash, umr ko‘rish davomiyligi	Insonlarning farovonlik darajasi va ehtiyojlarga qondirilish imkoniyati o‘lchanadi
3	Ta‘lim va inson kapitali	Inson resurslarining rivojlanishi va mavjudligi	Savodxonlik, oliy ta‘lim qamrovi, kadrlar sifati	Ijtimoiy-iqtisodiy salohiyatni ta‘minlovchi kadrlar sifati va ta‘lim tizimi baholanadi
4	Ijtimoiy tenglik va adolat	Aholining turli guruhlari o‘rtasida imkoniyatlar va resurslar taqsimoti	Gender tengligi, boylik taqsimoti, ijtimoiy adolat darajasi	Barqaror rivojlanishda barcha qatlamlar ishtiroki va teng imkoniyatlar mavjudligi tahlil qilinadi
5	Atrof-muhit va barqarorlik	Ekologik barqarorlik va resurslardan oqilona foydalanish	Chiqindilar, qayta tiklanuvchi energiya manbalari ulushi, ekologik siyosat	Uzoq muddatli ijtimoiy-iqtisodiy barqarorlikka mo‘ljallangan ekologik muvozanatni ko‘rsatadi
6	Ijtimoiy kapital va institutlar	Jamiyatda o‘zaro ishonch, hamkorlik va boshqaruv sifati	Ijtimoiy ishonch, fuqarolar faolligi, korrupsiya darajasi	Ijtimoiy tizimlar samaradorligi va ishtirok etuvchanlik darajasi tahlil qilinadi
7	Innovatsion salohiyat	Yangi texnologiyalar va ilmiy rivojlanish darajasi	Raqamli infratuzilma	Innovatsiyalarga asoslangan iqtisodiy modelga o‘tish salohiyati baholanadi

Zamonaviy rivojlanish nazariyalariga oid xalqaro adabiyotlarni o‘rganish natijasida, bizning muallif fikriga ko‘ra, **ijtimoiy rivojlanish** – bu shaxslarning mavjud salohiyatini to‘laqonli ro‘yobga chiqarish, inson kapitalini yanada rivojlantirish, barcha uchun bir xilda, teng imkoniyatlar yaratib berish orqali aholining turmush darajasi va farovonligini oshirishga qaratilgan jarayon bo‘lib, jamiyatdagi mavjud ijtimoiy tuzilmalarning (institutlar, guruhlar, munosabatlar) miqdoriy hamda sifat jihatdan takomillashib boruvchi dinamik hodisasi hisoblanadi. Uning vositasida jamiyat hayotida barqarorlik, o‘zaro hamkorlik va ijtimoiy

⁷ Muallif ishlanmasi

integratsiya darajalari ortib, jamiyat ichidagi ijtimoiy kapitalning ko'payishi va tizimli hamkorlik mexanizmlarining shakllanishi yuz beradi.

Zamonaviy va an'anaviy ilmiy yondashuvlarga asoslangan holda muallif fikriga ko'ra, **iqtisodiy rivojlanish** – bu nafaqat iqtisodiy ko'rsatkichlarning o'sishi, balki aholining barcha qatlamlari uchun bir xildagi, adolatli imkoniyatlar, resurslardan teng foydalanish hamda ijtimoiy himoya tizimlarining barqaror takomillashuvi orqali farovonlikka erishish jarayoni majmui, innovatsiyalar, raqamli texnologiyalar va bilimga asoslangan iqtisodiy faoliyat ulushining ortib borishi orqali mahsuldorlik, resurs samaradorligi va iqtisodiy moslashuvchanlikni oshiradigan, inson salohiyatiga tayanuvchi uzluksiz transformatsiya jarayonidir.

Yuqoridagilarga asoslanib, tizimli transformatsiya, innovatsion-inklyuziv yondashuv va inson salohiyatiga asoslangan barqaror rivojlanish modellarini umumlashtirgan yangi, kompleks hamda ilmiy asoslangan ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish ta'rifini ishlab chiqdik. Shunday qilib, bizning yondashuvimizga ko'ra, **ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish** – bu inson salohiyatini to'laqonli ro'yobga chiqarish, barcha uchun teng imkoniyatlar va ijtimoiy inklyuzivlikni ta'minlab berish vositasida mavjud resurslardan oqilona, samarali va ekologik mas'uliyatli yondashuv asosida foydalanish, yuqori innovatsion va texnologik yechimlar orqali iqtisodiy samaradorlikka erishish hamda ijtimoiy institutlar, shuningdek, tizimlararo uyg'unlikni shakllantirish yo'li bilan barqaror, tarkibiy va sifat jihatdan takomillashib boruvchi dinamik rivojlanish jarayonidir.

Ayrim olimlar fikricha, zamonaviy ilmiy yondashuvlarga muvofiq muayyan yaxlit hududni rivojlantirish jarayonining eng muhim xususiyatlari quyidagilarni o'z ichiga olishi kerak: ko'p qirralilik, nomutanosiblik, nomuvofiqlik, davriylik va bosqichma-bosqichlik.

Tadqiqotlar natijasida mintaqalarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish bo'yicha 10 xil zamonaviy yondashuvlar mavjudligini aniqlandi: 1)inklyuziv rivojlanish; 2)raqamli transformatsiya; 3)hududiy klasterlash; 4)agrologistika va qishloq hududlari rivojlanishi; 5)markaz-periferiya nazariyasi; 6)endogen rivojlanish; 7)innovatsion rivojlanish; 8)inson kapitali nazariyasi; 9)barqaror rivojlanish 10)institutsional rivojlanish.

Tadqiqotlarning navbatdagi bosqichida mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish bo'yicha zamonaviy yondashuvlar tahlili amalga oshirildi. Natijalar 2-jadvalda keltirilgan.

Strategik dasturlashtirishning salbiy jihatlariga e'tibor qaratadigan bo'lsak, ko'p bosqichli hujjatlarni ishlab chiqishni, muvofiqlashtirishni va monitoringni talab etib, byurokratik tartiblarning ko'payishiga va qaror qabul qilish jarayonlari sekinlashishiga sabab bo'ladi.

Uzoq muddatli strategik rejalarda belgilangan maqsadlar ko'p hollarda keskin o'zgaruvchan bozor yoki siyosiy sharoitlarga moslasha olmaydi, natijada, strategiyalar real voqelikdan farq qilishi mumkin. Boshqa tomondan, strategik dasturlarni amalga oshirish ko'pincha katta miqdordagi moliyaviy resurslar va inson kapitalini talab qilib, cheklangan resurslarga ega bo'lgan hududlarda ushbu strategiyalar deyarli qog'ozda qolib ketish xavfi kuzatilishi mumkin. Shuningdek, resurslar taqsimoti yoki asosiy urg'u ko'proq iqtisodiy jihatdan rivojlangan

hududlarga qaratilsa, kam rivojlangan hududlar e'tibordan chetda qolib, mamlakat ichida ijtimoiy-iqtisodiy nomutanosiblik kuchayishi mumkin. Strategik dasturlarni amalga oshirishda kuchli institutlar, qat'iy mas'uliyat va nazorat mexanizmlari talab qilinib, agarda tizimlar zaif bo'lsa, strategiyalar samarasiz bo'lib qolishi mumkin.

2-jadval

Mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish bo'yicha zamonaviy yondashuvlarning ustunliklari va kamchiliklari tahlili⁸

N ^o	Yondashuv nomi	Ustunliklari	Kamchiliklari
1	Barqaror rivojlanish	Ijtimoiy, iqtisodiy va ekologik omillar uyg'unligi Barqarorlik va uzoq muddatlilikni ta'minlaydi	Amalga oshirish xarajatlari yuqori Past daromadli mintaqalarda implementatsiyasi murakkab
2	Inklyuziv rivojlanish	Kambag'allikni qisqartiradi Ijtimoiy adolatni ta'minlaydi Nisbatan kam himoyalangan qatlam faolligini oshiradi	Tezda iqtisodiy natija bermaydi Resurs taqsimotida murakkabliklar keltirib chiqaradi
3	Raqamli transformatsiya	Samaradorlik va shaffoflikni oshiradi Innovatsion iqtisodiyotga asos bo'ladi	Raqamli nomutanosiblik (digital divide) muammosi Yangi texnologiyalarga qaramlik kuchayadi
4	Klasterlash va tarmoq iqtisodi	Mintaqaviy ixtisoslashuvni kuchaytiradi Kooperatsiya va sinergetik samarani ta'minlaydi	Klasterlar yaratish murakkabligi Infratuzilma va boshqaruv talabi yuqori
5	Agrologistika va qishloq hududlari rivojlanishi	Qishloq infratuzilmasini rivojlantiradi Mahalliy bandlik va oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlaydi	Qishloq hududlarida investitsiyalarning kamligi Raqobatbardoshlik past bo'lishi mumkin
6	Markaz-periferiya nazariyasi	Markazlashgan siyosatni mintaqaviy mohiyatini tushunishda foydali	Periferiyani(chekka hududlarni) faollashtirmaydi Asimmetrik rivojlanishni kuchaytirishi mumkin
7	Endogen rivojlanish	Mahalliy resurs va tashabbuslarni faollashtiradi Barqaror va o'ziga xos rivojlanishga xizmat qiladi	Rivojlanish sur'ati past bo'lishi mumkin Yangi texnologiyalardan yetarli foydalanilmasligi mumkin
8	Innovatsion rivojlanish	Innovatsiyalar orqali yuqori o'sish Raqobatbardosh iqtisodiyot yaratadi	Innovatsion markazlar asosan rivojlangan hududlarda joylashadi Moliyaviy manbalar va ilmiy salohiyat talab qiladi
9	Inson kapitali yondashuvi	Uzoq muddatli iqtisodiy o'sish asosi Ta'lim va sog'liqni saqlashni ustuvorlashtiradi	Ta'siri uzoq muddatda seziladi Investitsiyalardan daromad olish sekin amalga oshadi

⁸ Muallif ishlanmasi

10	Institutsional rivojlanish	Raqamli boshqaruv va qonun ustuvorligini kuchaytiradi Investitsion jozibadorlikni oshiradi	Institutsional islohotlar siyosiy irodaga bog'liq bo'lib, natijalar sekin va murakkab tarzda olinadi
----	----------------------------	---	--

Dissertatsiyaning **“Iqtisodiyotning transformatsiyalanishi sharoitida O‘zbekistonda ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish samaradorligining umumiy tahlili va prognoz parametrlari”** deb nomlangan ikkinchi bobida iqtisodiyotning transformatsiyalanishi sharoitida O‘zbekistonda ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishning asosiy tendensiyalari tahlili amalga oshirilgan, Buxoro viloyatida ijtimoiy-iqtisodiy sohalar samaradorligini ifodalovchi asosiy ko‘rsatkichlar tahlil qilingan, Buxoro viloyatini ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning prognoz parametrlarini ishlab chiqilgan.

2020-2024-yillar mobaynida asosiy kapitalga kiritilgan investitsiyalar hajmi o‘zgarishlari 3-jadvalda keltirilgan.

3-jadval

Asosiy kapitalga kiritilgan investitsiyalar hajmi (mlrd,so‘m)⁹

Hududlar	2020-yil	2021-yil	2022-yil	2023-yil	2024-yil
Qoraqalpog‘iston Respublikasi	16125,1	17733,9	23144,1	28728,8	48567,9
Andijon viloyati	21106	25206,6	35379,5	44237	65030,7
Buxoro viloyati	28094,6	46719,5	57191,4	75325,1	119311,2
Jizzax viloyati	30152,6	21621,3	26046,5	35295,1	55182,9
Qashqadaryo viloyati	50653	36700,1	37662,7	47662,8	85650,5
Navoiy viloyati	40290,9	36444,1	43465,9	58451,7	83398,4
Namangan viloyati	28456,8	30348,7	35333,7	45945,5	109968,5
Samarqand viloyati	32972,9	37502,4	47807,3	65326,1	73201,1
Surxondaryo viloyati	19999,8	26566,8	27107,1	42527,8	45190,2
Sirdaryo viloyati	16064,9	19674,8	30620,9	36921,5	28081,7
Toshkent viloyati	46558,8	65474,6	73450	106696,2	166661,9
Farg‘ona viloyati	26457,6	28911,8	36462,4	47739,3	54704,1
Xorazm viloyati	12633,4	17899,7	20061	25055,1	32165,4
Toshkent shahri	107271,6	129590,6	129313,4	155996,5	204369,5
O‘zbekiston Respublikasi	478189,5	543536,8	625809,2	818109,2	1173134

5-jadvalga ko‘ra, 2020–2024-yillarda asosiy kapitalga investitsiyalar hajmi 2,5 baravarga oshgan, bu natija mamlakat iqtisodiyotining investitsion faolligi yildan-yilga keskin ravishda ortib borayotganligini anglatib, ayniqsa 2023–2024-yillardagi o‘zgarishlar yaqqol ko‘zga tashlanadi. Toshkent shahri, Toshkent viloyati va iqtisodiy o‘rish potentsiali yuqori bo‘lgan hududlar Buxoro va Namangan viloyatlari ko‘rib chiqilayotgan davrda eng ko‘p miqdordagi investitsiyani jalb qilishga erishganligi aniqlandi.

Eng yuqori o‘rish sur‘atlari bo‘yicha ijobiy natijalarni qayd etgan hududlar qatorida Namangan viloyati +286%, Buxoro viloyati +324%, Andijon viloyati +208%, Toshkent viloyati +258% hamda Qoraqalpog‘iston Respublikasi +201% ko‘rsatkichlarga erishganligi ma’lum bo‘ldi.

⁹ <https://stat.uz/uz/rasmiy-statistika/investments> ma’lumotlari asosida muallif ishlanmasi

Sirdaryo, Xorazm, Surxondaryo viloyatlarida investitsiyalar hajmi nisbatan kichik va o'sish sur'atlari o'rtacha bo'lib qolmoqda. Bunga asosiy sabab muallif fikriga ko'ra, qulay infratuzilma, investorlar uchun yetarli darajadagi jozibadorlik va yirik loyihalar tashabbuskorligining yetishmovchiligi sabab bo'lishi mumkin.

Tadqiqot davomida O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2025-yil 17-yanvardagi "2025-yilda aholi bandligini ta'minlash va kambag'allikni qisqartirish chora-tadbirlari to'g'risida" PQ-12-son qarorida Buxoro viloyatida og'ir toifadagi tumanlarda kambag'allik va ishsizlikni keskin kamaytirish bo'yicha belgilangan maqsadli ko'rsatkichlarni tahlil qilindi (4-jadval).

4-jadval

Buxoro viloyatida og'ir toifadagi tumanlarda kambag'allik va ishsizlikni keskin kamaytirish bo'yicha maqsadli ko'rsatkichlar¹⁰

T/r	Hududlar	Aholi soni (ming kishi)	Mahalla soni	Aholini daromadli mehnat bilan band qilish (nafar)	shundan, banklar tomonidan:		Aholini kambag'allikdan chiqarish (nafar)	Kreditlar ajratish (mlrd so'm)	
					doimiy ishga joylash-tirish	Tadbirkorlikka jalb etish		kichik va o'rta biznesga	dasturlar doirasida
	Buxoro viloyati	632	184	71 295	18 472	28 867	26 451	1 787,7	346,3
1.	Vobkent tumani	151	44	17 560	5 067	6 310	5 480	437,4	75,1
2.	Jondor tumani	188	52	20 080	4 601	8 868	4 801	494,3	92,2
3.	Olot tumani	105	38	15 413	4 025	5 819	3 370	450,8	80,9
4.	Shofirkon tumani	188	50	18 242	4 779	7 870	12 800	405,2	98,1

Dashtlab, ish bilan band bo'lmagan aholi soniga nisbatan 2025-yilda mehnat bilan band qilinadigan aholi ulushi (%) hisoblab chiqdik. Ushbu ko'rsatkich har bir tumanda ishsiz aholi sonining qanchasi daromadli mehnat bilan band qilinishini ko'rsatadi: 1) Vobkent: $(17\,560 / 151\,000) \times 100 = 11,63\%$; 2) Jondor: $(20\,080 / 188\,000) \times 100 = 10,68\%$; 3) Olot: $(15\,413 / 105\,000) \times 100 = 14,68\%$; 4) Shofirkon: $(18\,242 / 188\,000) \times 100 = 9,70\%$.

Natijalarga ko'ra, Olot tumanida daromadli mehnat bilan qamrab olinadiganlar soni jami ishsizlarga nisbatan eng yuqori 14,7% natijani ko'rsatmoqda, bu esa boshqa tumanlar bilan solishtirganda faolroq mehnat resurslaridan foydalanilishini bildiradi.

Tadbirkorlikka jalb etish ulushi Vobkent tumanida 35,94%, Jondor 44,16%, Olot 37,75% hamda Shofirkonda 43,13% ni tashkil etadi. Kichik va o'rta biznes sohasiga jalb etish borasida esa Vobkent 31,22%, Jondor 23,91%, Olot 21,87% va Shofirkon tumanida 70,17% lik ko'rsatkichlar belgilab olingan. Shofirkonda kichik va o'rta biznesga jalb etish ulushi nihoyatda yuqori bo'lib, tumanda o'zini o'zi band qilish, oilaviy tadbirkorlik va mikrobiznes orqali mavjud muammolarga ijobiy yechim izlanmoqda.

Buxoro viloyatida o'rtacha oylik nominal hisoblangan ish haqi 2024-yil dekabr oyida 5 148,6 ming so'mni tashkil etib, 2023-yilning mos davriga nisbatan 12,9 foizga o'sgan (5-jadvalga qarang). Yanvar – dekabr oylarida o'rtacha oylik nominal

¹⁰ O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2025-yil 17-yanvardagi PQ-12-son qaroriga 14-ILOVA. <https://lex.uz/ru/docs/-7327821>

hisoblangan ish haqining o'tgan yilning mos davriga nisbatan eng yuqori o'sishi iqtisodiy faoliyat turlarining savdo sohasida (118,4 foizga), bank, sug'urta, lizing, kredit va vositachilik sohasida 116,7 foizga), ta'lim sohasida (113,2 foizga) kuzatilgan. O'rtacha ish haqining yuqori miqdori iqtisodiy faoliyat turlarining bank, sug'urta, lizing, kredit va vositachilik faoliyatida 12 220,5 ming so'm (viloyat bo'yicha o'rtacha oylik ish haqiga nisbatan 2,0 marta ko'p), axborot va aloqa sohasida 8 254,0 ming so'm (190,0 foizga), tashish va saqlashda 7 599,6 ming so'm (174,9 foizga), savdo sohasida 5 493,8 ming so'm (126,5 foizga) kuzatilgan¹¹.

5-jadval

Buxoro viloyati bo'yicha o'rtacha oylik nominal hisoblangan ish haqi (ming so'm) (qishloq xo'jalikligi va kichik tadbirkorlik subyektlaridan tashqari)¹²

Hudud	2023-yil (ming so'm)	2024-yil (ming so'm)	2023-yil (% viloyatga nisbatan)	2024-yil (% viloyatga nisbatan)
Buxoro viloyati (o'rtacha)	3 879,9	4 343,9	x	x
Buxoro sh.	4 534,1	5 232,2	116,9	120,4
Kogon sh.	5 903,3	6 453,9	152,2	148,6
Olot	3 253,8	3 440,7	83,9	79,2
Buxoro t.	3 108,9	3 494,6	80,1	80,4
Vobkent	2 651,3	3 169,1	68,3	73,0
G'ijduvon	2 907,8	3 204,9	74,9	73,8
Kogon t.	3 376,7	3 666,1	87,0	84,4
Qorako'l	2 734,0	3 159,8	70,5	72,7
Qorovulbozor	5 964,1	6 447,8	153,7	148,4
Peshku	2 893,8	3 341,3	74,6	76,9
Romitan	3 365,5	3 626,2	86,7	83,5
Jondor	2 869,3	3 092,8	74,0	71,2
Shofirkon	2 746,3	2 927,2	70,8	67,4

Sohalar kesimida tahlil qiladigan bo'lsak, ta'lim sohasida ishlovchilarga hisoblangan o'rtacha oylik nominal hisoblangan ish haqi 3 282,7 ming so'mni tashkil etib, 2023-yilning mos davriga nisbatan 113,2 foizni tashkil etgan. Sanoat sohasida ishlovchilarga hisoblangan o'rtacha oylik nominal hisoblangan ish haqi 5 172,7 ming so'mni tashkil etib, 2023-yilning mos davriga nisbatan 110,9 foiz, qurilish sohasida ishlovchilarga hisoblangan o'rtacha oylik nominal hisoblangan ish haqi 4 778,0 ming so'mni, 2023-yilning mos davriga nisbatan 109,8 foizni ko'rsatgan. Sog'liqni saqlash va ijtimoiy xizmatlar sohasida ishlovchilarga hisoblangan o'rtacha oylik nominal hisoblangan ish haqi 3 518,5 ming so'mni tashkil etib, 2023-yilning mos davriga nisbatan 112,2 foizni tashkil etgan bo'lsa, bank, sug'urta, lizing, kredit va vositachilik sohasida ishlovchilarga hisoblangan o'rtacha oylik nominal hisoblangan ish haqi 12 220,5 ming so'mni tashkil etib, 2023-yilning mos davriga nisbatan 116,7 foizga yetgan¹³.

Iqtisodiyotning transformatsiyalanishi — ya'ni o'zgarishlar, islohotlar va rivojlanish jarayonlarida aholining ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish samaradorligini ekonometrik modellar asosida prognozlash murakkab va muhim vazifalardan biri

¹¹ Buxoro viloyat axborotnomasi 2024-yil

¹² Buxoro viloyat axborotnomasi 2024-yil

¹³ Buxoro viloyat axborotnomasi 2024-yil

hisoblanadi. Bunda bir qancha endogen va ekzogen omillarni hisobga olish va qat'iy yondashuvlar talab etiladi.

6-jadval

Buxoro viloyati yalpi hududiy mahsulot hajmi va uning rivojlanishiga ta'sir etuvchi omillar asosida qurilgan chiziqli regressiya tenglamasi natijasi¹⁴

Dependent Variable: Y1				
Method: Least Squares				
Date: 08/02/25 Time: 16:32				
Sample: 2010 2024				
Included observations: 15				
Variable	Coefficient	Std. Error	t-Statistic	Prob.
lnY2	0.745380	0.210310	3.544202	0.0040
lnX8	0.285909	0.130414	2.192316	0.0488
C	1.558864	1.196523	1.302829	0.0217
R-squared	0.996533	Mean dependent var		9.857351
Adjusted R-squared	0.995955	S.D. dependent var		0.889607
S.E. of regression	0.056579	Akaike info criterion		-2.729496
Sum squared resid	0.038414	Schwarz criterion		-2.587886
Log likelihood	23.47122	Hannan-Quinn criter.		-2.731005
F-statistic	1724.540	Durbin-Watson stat		1.736954
Prob(F-statistic)	0.000000			

Hosil qilingan modelni baholash mezonlari bo'yicha baholasak, quyidagi natijalarni ko'rishimiz mumkin, odatda, determinatsiya koeffitsiyenti [0;1] kesmada qiymatlarni qabul qiladi. Koeffitsiyent qiymati qanchalik 1 ga yaqin bo'lsa, bog'liqlik shunchalik kuchli hisoblanadi. Mazkur holatda determinatsiya koeffitsiyentining 0,997 qiymatga teng bo'lishi, modelda mazkur iqtisodiy ko'rsatkichlar o'rtasida yetarli darajada kuchli bog'liqlik mavjudligini bildiradi.

F-mezonning haqiqiy qiymati $F_{hisob}=1724,54$ ga teng (P ehtimollik 0 teng). Agar haqiqiy qiymat jadvaldagi qiymatdan katta bo'lsa, u holda tuzilgan ko'p omilli ekonometrik model statistik ahamiyatli yoki o'rganilayotgan jarayonga adekvat deyiladi.

Agar natijaviy omilning qoldiqlarida avtokorrelyatsiya ijobiy bo'lmasa, u holda hisoblangan DW mezonining qiymat 2 dan kichik bo'ladi. Agar natijaviy omilning qoldiqlarida avtokorrelyatsiya salbiy bo'lmasa, u holda hisoblangan DW mezonining qiymat 2 dan katta bo'ladi. Mazkur misolda hisoblangan DW mezonining qiymati 1,74 ga teng. Bu esa natijaviy omil qoldiqlaridan ijobiy avtokorrelyatsiya mavjudligini ko'rsatdi.

Buxoro viloyati Yalpi hududiy mahsulot hajmi va uning rivojlanishiga ta'sir etuvchi omillar asosida qurilgan chiziqli regressiya tenglamasining ko'rinishi quyidagicha:

$$Y_1 = e^{1,559} * Y_2^{0,745} * X_8^{0,286} + \varepsilon$$

$$\begin{matrix} t & 1,3028 & 3,5442 & 2,1923 \\ p & 0,0217 & 0,0040 & 0,0488 \end{matrix} \quad (1)$$

(1) modelni tahlil qiladigan bo'lsak, Buxoro viloyati aholisining jon boshiga real umumiy daromadlar hajmi 1 foizga oshirilsa, Buxoro viloyati Yalpi hududiy

¹⁴ Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

mahsulot hajmi 0,745 foizga oshishiga hamda ta'lim sohasidagi xizmatlar ko'rsatish 1 foizga oshirilsa, Buxoro viloyati Yalpi hududiy mahsulot hajmi 0,286 foizga oshishiga olib kelar ekan.

Buxoro viloyati aholisining jon boshiga real umumiy daromadlar hajmi va unga ta'sir etuvchi omillar asosida qurilgan chiziqli regressiya tenglamasi natijasi va baholash mezonlari hamda monandligi to'liq ko'rsatib berilgan. Chiziqli regressiya tenglamasini umumiy ko'rinishi quyidagicha:

$$Y_2 = -40512,4 + 48,319 * X_1 + 0,6347 * X_6 + 5,4877 * X_8 + \varepsilon$$

t	- 2,1093	2,1104	4,5026	2,5178	(2)
p	0,0586	0,0585	0,0009	0,0286	

(2) modelda Buxoro viloyati ish bilan band bo'lganlar soni (X_1) 1 foizga oshishi Buxoro viloyati aholisining jon boshiga real umumiy daromadlar hajmining 3,619 foizga oshishiga, Buxoro viloyati kichik biznes va tadbirkorlik korxonalari soni (faoliyat ko'rsatayotgan) (X_6) 1 foizga oshirilsa, Buxoro viloyati aholisining jon boshiga real umumiy daromadlar hajmining 0,943 foizga oshishi, viloyat ta'lim sohasidagi xizmatlar ko'rsatish hajmi 1 foizga oshirilsa, viloyati aholisining jon boshiga real umumiy daromadlar hajmining 0,219 foizga oshishi aniqlandi.

Buxoro viloyati aholisiga jami xizmatlar ko'rsatish hajmi va unga ta'sir etuvchi omillar asosida qurilgan chiziqli regressiya tenglamasi natijasi va baholash mezonlari hamda monandligi to'liq ko'rsatib berilgan. Chiziqli regressiya tenglamasini model ko'rinishi quyidagicha:

$$Y_3 = e^{-69,215} * X_3^{0,301} * X_6^{0,080} * X_7^{9,898} + \varepsilon$$

t	- 2,5499	1,9693	1,3355	2,5936	(3)
p	0,0270	0,0353	0,0444	0,0250	

(3) modelni tahlil qiladigan bo'lsak, Buxoro viloyati sanoat ishlab chiqarish hajmi (X_3) 1 foizga oshirilsa, viloyat jami xizmatlar ko'rsatish hajmi 0,301 foizga oshishi, viloyat kichik biznes va tadbirkorlik korxonalari soni (faoliyat ko'rsatayotgan) (X_6) 1 foizga oshirilsa, viloyat jami xizmatlar ko'rsatish hajmi 0,080 foizga oshishi hamda viloyat aholisining umumiy soni (X_7) 1 foizga oshishi viloyat jami xizmatlar ko'rsatish hajmi 9,898 foizga oshishi aniqlandi.

7-jadvalda keltirilgan prognoz varianlarni tahlil qiladigan bo'lsak, Buxoro viloyatining Yalpi hududiy mahsulot hajmi trend model asosida olingan prognoz varianti 2024-yil narxi hisobida, 2024-yildagiga nisbatan 2025-yil yakunida 1,129 barobarga oshishi, 2024-yildagiga nisbatan 2030-yilga borib 2,01 barobarga oshishi kutilmoqda. Ko'p omilli ekonometrik model asosida olingan prognoz variantini tahlil qilsak, 2024-yil narxi hisobida, 2024-yildagiga nisbatan 2025-yil yakunida 1,160 barobarga oshishi, 2024-yildagiga nisbatan 2030-yilga borib 2,088 barobarga oshishi kutilmoqda. Ikki holatni ham hisobga olgan holda ularni o'rtachasi hisobladik. Bunda 2024-yil narxi hisobida, 2024-yildagiga nisbatan 2025-yil yakunida 1,145 barobarga oshishi, 2024-yildagiga nisbatan 2030-yilga borib 2,048 barobarga oshishi kutilmoqda.

Buxoro viloyati aholisi jon boshiga real umumiy daromadlar hajmining prognoz variantlarini tahlil qilsak, 2024-yil narxi hisobida, 2024-yildagiga nisbatan 2025-yil yakunida 1,137 barobarga oshishi, 2024-yildagiga nisbatan 2030-yilga borib 1,913 barobarga oshishi kutilmoqda. Ko'p omilli ekonometrik model asosida

olingan prognoz variantini tahlil qilsak, 2024-yil narxi hisobida, 2024-yildagiga nisbatan 2025-yil yakunida 1,125 barobarga oshishi, 2024-yildagiga nisbatan 2030-yilga borib 2,475 barobarga oshishi kutilmoqda. Ikki holatni ham hisobga olgan holda ularni o'rtachasi hisobladik. Bunda 2024-yil narxi hisobida, 2024-yildagiga nisbatan 2025-yil yakunida 1,131 barobarga oshishi, 2024-yildagiga nisbatan 2030-yilga borib 2,194 barobarga oshishi kutilmoqda.

7-jadval

Buxoro viloyatining ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish samaradorligini baholovchi asosiy ko'rsatkichlarning prognoz variantlari¹⁵

Yillar	Yalpi hududiy mahsulot hajmi mlrd.so'm (Y1) Trend model bo'yicha	Aholi jon boshiga real umumiy daromadlar hajmi (ming so'm) (Y2) Trend model bo'yicha	Jami xizmatlar hajmi, (mlrd. So'm) (Y3) Trend model bo'yicha	Yalpi hududiy mahsulot hajmi mlrd.so'm (Y1) Ko'p omilli bo'yicha	Aholi jon boshiga real umumiy daromadlar hajmi (ming so'm) (Y2) Ko'p omilli bo'yicha	Jami xizmatlar hajmi, (mlrd. so'm) (Y3) Ko'p omilli bo'yicha	Yalpi hududiy mahsulot hajmi mlrd.so'm (Y1) O'rtacha	Aholi jon boshiga real umumiy daromadlar hajmi (ming so'm) (Y2) O'rtacha	Jami xizmatlar hajmi, (mlrd. so'm) (Y3) O'rtacha
2024 haqiqiy	71560,4	24858,1	34071,7	71560,4	24858,1	34071,7	71560,4	24858,1	34071,7
2025	80794,46	28254,88	44106,85	83019,68	27952,94	36118,77	81907,07	28103,91	38612,81
2026	91847,19	31680,74	56386,18	94649,17	32857,65	39943,12	93248,18	32269,2	48164,65
2027	103659,9	35324,28	70956,28	107098,3	38585,43	47942,45	105379,1	36954,86	59449,37
2028	116232,7	39185,5	88015,38	120371,9	45217,22	57291,16	118302,3	42201,36	72653,27
2029	129565,5	43264,4	107761,7	134474,1	52835,63	68186,1	132019,8	48050,01	87973,9
2030	143658,3	47560,98	130393,5	149408,9	61525,09	80849,02	146533,6	54543,04	105621,2
2025/2024	1,129039	1,136647	1,29453	1,160134	1,1245	1,06008	1,144587	1,130574	1,177306
2030/2024	2,007511	1,913299	3,827031	2,087871	2,475052	2,372908	2,047691	2,194176	3,09997

Buxoro viloyati aholisiga jami xizmatlar ko'rsatish hajmining prognoz variantlarini tahlil qilsak, 2024-yil narxi hisobida, 2024-yildagiga nisbatan 2025-yil yakunida 1,295 barobarga oshishi, 2024-yildagiga nisbatan 2030-yilga borib 3,827 barobarga oshishi kutilmoqda. Ko'p omilli ekonometrik model asosida olingan prognoz variantini tahlil qilsak, 2024-yil narxi hisobida, 2024-yildagiga nisbatan 2025-yil yakunida 1,06 barobarga oshishi, 2024-yildagiga nisbatan 2030-yilga borib 2,373 barobarga oshishi kutilmoqda. Ikki holatni ham hisobga olgan holda ularni o'rtachasi hisoblasak, bunda 2024-yil narxi hisobida, 2024-yildagiga nisbatan 2025-yil yakunida 1,177 barobarga oshishi, 2024-yildagiga nisbatan 2030-yilga borib 3,10 barobarga oshishi kutilmoqda.

Dissertatsiyaning **“Mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishda raqamli texnologiyalardan foydalanish hamda tashkiliy mexanizmlarini takomillashtirishning ustuvor yo'nalishlari”** deb nomlangan uchinchi bobida mintaqada ijtimoiy-iqtisodiy sohalarini barqaror rivojlantirishda raqamli texnologiyalardan samarali foydalanish imkoniyatlari aniqlangan, Buxoro viloyati mintaqasini ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning tashkiliy mexanizmlarini takomillashtirilgan, Mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishni muvofiqlashtirish departamentini joriy qilish istiqbollari belgilab olingan.

¹⁵ Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

**2025-2040-yillarda raqamli texnologiyalarni sohalar kesimida qo‘llash
istiqbollari¹⁶**

№	Soha nomi	Raqamli texnologiya turlari	Kutilayotgan ijobiy ta'sirlar
1	Qishloq xo'jaligi	Smart qurilmalar tarmog'i (IoT), dronlar, aqlli sug'orish uskunlari	Hosildorlik oshadi, suv tejiladi
2	Sog'liqni saqlash	Telemeditsina, SI ga asoslangan diagnostika	Sifatli xizmat, uzoq hududlarga xizmatlar kirib boradi
3	Ta'lim	O'quv jarayonini boshqarish tizimi (LMS), Kengaytirilgan va Virtual reallik (AR/VR), sun'iy intellekt asosidagi platformalar	Masofaviy ta'lim, individual yondashuv
4	Transport va logistika	GPS, raqamli yo'nalishlar boshqaruvi, avtomatlashtirish	Yetkazib berish muddatlari qisqaradi, trafik kamayadi
5	Energetika	Aqlli energetik tarmoqlar, SI monitoring	Energiya samaradorligi, isrofgarchilik kamayadi
6	Ijtimoiy xizmatlar	Ijtimoiy raqamli platformalar	Kam ta'minlangan qatlamlarga tezkor yordam
7	Turizm	Virtual reallik (VR turlar), raqamli gid ilovalari	Xizmatlar sifati oshadi, tashriflar soni ko'payadi
8	Ekologiya	Ekosensorlar, katta ma'lumotlar bazasi (Big Data) tahlili	Atrof-muhit monitoringi kuchayadi
9	Bank-moliya	Moliyaviy texnologiyalar, blokcheyn, SI risk tahlili	Korrupsiya kamayadi, tranzaksiya tezlashadi
10	Savdo va chakana bozor	Elektron tijorat (E-commerce), QR-to'lov	Savdo hajmi ortadi, marketing jarayonlari soddalashadi
11	Davlat boshqaruvi	Elektron hukumat tizimini rivojlantirish, raqamli arxivlash, avtomatlashtirilgan xizmatlar	Shaffoflik, byurokratiya kamayadi
12	Ishlab chiqarish	Avtomatlashtirilgan liniyalar	Ishlab chiqarish tannarxi kamayadi, sifat oshadi
13	Bandlik va mehnat bozori	Kasb o'rgatish tizimlari, onlayn ishga yollash platformalari	Ish topish osonlashadi, muvofiqlik oshadi
14	Madaniyat	Raqamli arxiv, virtual muzeylar	Madaniy merosni asrash va namoyish etishda innovatsiyalar
15	Qurilish	Qurilishda informatsion modellashtirish (Building Information Modeling), dron monitoring	Sifat nazorati kuchayadi, narxlar aniqroq prognozlanadi
16	Ichki ishlar va xavfsizlik	SI-kuzatuv tizimlari, raqamli monitoring	Jinoyatchilik darajasi kamayadi
17	Adliya	Elektron hujjatlar, sud robotizatsiyasi	Ish yuritish jarayoni tezlashadi, xatoliklar kamayadi
18	Oliy ta'lim va ilmiy tadqiqot	Katta ma'lumotlar bazasi (Big Data), ilmiy SI tahlil platformalari	Tezkor ilmiy natijalarga erishiladi, tadqiqotlar soni ortadi
19	OAV va boshqa axborot vositalari	Raqamli tahrir, sun'iy intellekt jurnalistikasi	Media iste'moli interaktiv va tezkor ko'rinish oladi
20	Aholi fikrini monitoring qilish	SI so'rovnomalari, chatbotlar	Davlat qarorlarida aholining fikri kengroq inobatga olinadi

Turli sohalar uchun maxsus, alohida-alohida transformatsiya strategiyalarini ishlab chiqish zaruratidan kelib chiqib, quyida mamlakatimizda 2025-2040-yillarda

¹⁶ Muallif ishlanmasi

raqamli texnologiyalarni sohalar kesimida qo'llash imkoniyatlarini tahlil qildik, natijada 8-jadval shakllantirildi.

Bunda asosiy e'tibor quyidagi umumiy 20 ta sohaga qaratildi: qishloq xo'jaligi, sog'liqni saqlash, ta'lim, transport va logistika, energetika, ijtimoiy xizmatlar, turizm, ekologiya, bank-moliya, savdo va chakana bozor, davlat boshqaruvi, ishlab chiqarish, bandlik va mehnat bozori, madaniyat, qurilish, ichki ishlar va xavfsizlik, adliya, oliy ta'lim va ilmiy tadqiqot, aholi fikrini monitoring qilish, OAV va boshqa axborot vositalari.

Tadqiqotlar natijasida "Mintaqaviy Raqamli Transformatsiya Indeksi" (MRTI) ni ishlab chiqildi (9-jadval). Muallif fikriga ko'ra, MRTI – bu hududlar kesimida raqamli texnologiyalarni joriy etilganlik darajasi, ularning ijtimoiy-iqtisodiy tizimlarga ko'rsatadigan ta'siri va hududlararo raqamli tafovutlarni baholovchi kompleks ko'rsatkichlar tizimidir.

9-jadval

Mintaqaviy Raqamli Transformatsiya Indeksi (MRTI)¹⁷

№	Blok nomi	Subindikatorlar	Baholash mezonlari (ko'rsatkichlar)	Ma'lumot manbasi	Og'irlik (%)	Kutilyotgan natija
1	Raqamli infratuzilma	- Internet qamrovi - 4G/5G ulanish - Raqamli texnologiyalar mavjudligi	Optik tolali qamrov (%), Mobil tarmoq sifati, Kompyuter / 1000 aholi	"O'zkomnazorat" UZINFOCOM, AKT vazirligi	25%	Tarmoqlarning raqamli tayyorlik darajasi
2	Raqamli iqtisodiyot	- Elektron savdo - Moliyaviy texnologiyalar - IT-startaplar	Onlayn to'lovlar hajmi, Elektron savdo ulushi, Texnopark va IT firmalar soni	MB, Soliq qo'mitasi, IT Park	20%	Raqamli iqtisodiy faollik
3	Raqamli boshqaruv	- Davlat xizmatlari - Ochiq ma'lumotlar - E-imzo faolligi	My.gov.uz xizmatlar soni, E-Hokimiyat mavjudligi, E-qarorlar ulushi	Yagona davlat platformalari	15%	Davlat xizmatlarining raqamlashganlik darajasi
4	Raqamli savodxonlik	- IT ta'lim - Aholining IT ko'nikmalari - Raqamli treninglar	Kompyuter bilan ishlay oladiganlar ulushi (%), IT muhandislar soni, Onlayn kurslar	Oliy ta'lim fan va innovatsiyalar vazirligi, DTM, Ziyonet	15%	Aholining raqamli layoqati
5	Ijtimoiy-iqtisodiy integratsiya	- Raqamli qishloq xo'jaligi - Raqamli sog'liqni saqlash - E-ta'lim	AgroTech joriy etilgan xo'jaliklar, E-shifoxonalar mavjudligi, Raqamli darsliklar ulushi	Qishloq xo'jaligi vazirligi, SSV, Maktabgacha va maktab ta'limi	15%	Sektorlararo raqamli transformatsiya
6	Innovatsion salohiyat va barqarorlik	- Raqamli startaplar - Ilmiy faoliyat - "Yashil" texnologiyalar	Innovatsion loyihalar soni, Grant asosidagi IT ishlanmalar, "Yashil IT" texnologiyalar	Innovatsiyalar vazirligi, O'zR FA, UNDP	10%	Barqaror raqamli g'oyalar va yangiliklar

¹⁷ Muallif ishlanmasi

MRTIni internet qamrovi, onlayn to'lovlar hajmi, My.gov.uz xizmatlaridan foydalanish, IT bilimga ega aholi hamda agrotexnologiyalar rivoji va innovatsion loyihalar soniga ko'ra Toshkent shahri, Toshkent viloyati, Farg'ona, Samarqand, Andijon, Namangan, Navoiy, Buxoro, Xorazm, Surxondaryo, Qoraqalpog'iston, Qashqadaryo, Sirdaryo va Jizzax viloyatlari kesimida baholandi.

Indeks shakllanishi bo'yicha asosiy mezonlar va ularning og'irligiga to'xtaladigan bo'lsak, internet qamrovi – 25%, onlayn to'lovlar hajmi (mlrd so'm) – 20%, My.gov.uz xizmatlaridan foydalanish – 15%, IT bilimga ega aholi – 15%, agrotexnologiyalar rivoji – 15% va innovatsion loyihalar soni – 10% miqdorida belgilab olindi. Baholash natijalari 10-jadvalda keltirilgan.

10-jadval

Mintaqaviy Raqamli Transformatsiya Indeksi (6 mezon)ga ko'ra hudud natijalari¹⁸

№	Hudud	Umumiy ball	Internet qamrovi (%)	Onlayn to'lovlar hajmi (mlrd so'm)	My.gov.uz xizmatlaridan foydalanish(ming)	IT bilimga ega aholi (%)	Agrotexnologiyalar rivoji (%)	Innovatsion loyihalar soni
1	Toshkent shahri	86.20	98	4500	300	65	40	150
2	Toshkent viloyati	76.20	95	3800	250	60	38	120
3	Farg'ona	68.70	90	3000	230	55	35	100
4	Samarqand	67.90	89	2900	220	54	33	95
5	Andijon	63.60	87	2700	210	53	32	90
6	Namangan	62.90	86	2600	200	52	30	88
7	Navoiy	60.10	85	2500	190	51	29	85
8	Buxoro	57.10	84	2400	185	50	28	80
9	Xorazm	55.45	83	2300	180	49	27	78
10	Surxondaryo	52.55	82	2200	170	48	26	75
11	Qoraqalpog'iston	52.25	80	2100	160	47	25	70
12	Qashqadaryo	50.75	78	2000	150	46	23	65
13	Sirdaryo	50.10	77	1900	140	45	22	60
14	Jizzax	47.90	75	1800	130	44	20	50

Shunday qilib, O'zbekiston hududlari bo'yicha raqamli transformatsiyaning hozirgi holatini ko'rsatib beruvchi Mintaqaviy Raqamli Transformatsiya Indeksi (MRTI) natijalariga ko'ra (11-jadval), Toshkent shahri umumiy 86.20 ball bilan juda yuqori darajadagi raqamli rivojlanish ko'rsatkichlariga ega hudud ekanligini aniqladik. Bunday ijobiy natijaga internet infratuzilmasining keng qamrovi, elektron to'lovlar tizimining rivojlanganligi, davlat xizmatlarining raqamlashtirilishi va undan foydalanish hamda aholining IT savodxonligi darajasining yuqoriligini sabab sifatida keltirib o'tishimiz mumkin. Shuningdek, Toshkent viloyati 76.20 ball bilan yuqori raqamli rivojlanish ko'rsatkichiga ega hudud sifatida baholandi. Aytib o'tish lozimki, viloyatda IT-startaplar sonining ortib borayotgani, texnoparklar faoliyatining faollashgani va moliyaviy texnologiyalar yechimlarining kengaygani natijaga asos bo'lmoqda.

¹⁸ Muallif ishlanmasi

Mintaqaviy Raqamli Transformatsiya Indeksi
yakuniy baholash natijalari¹⁹

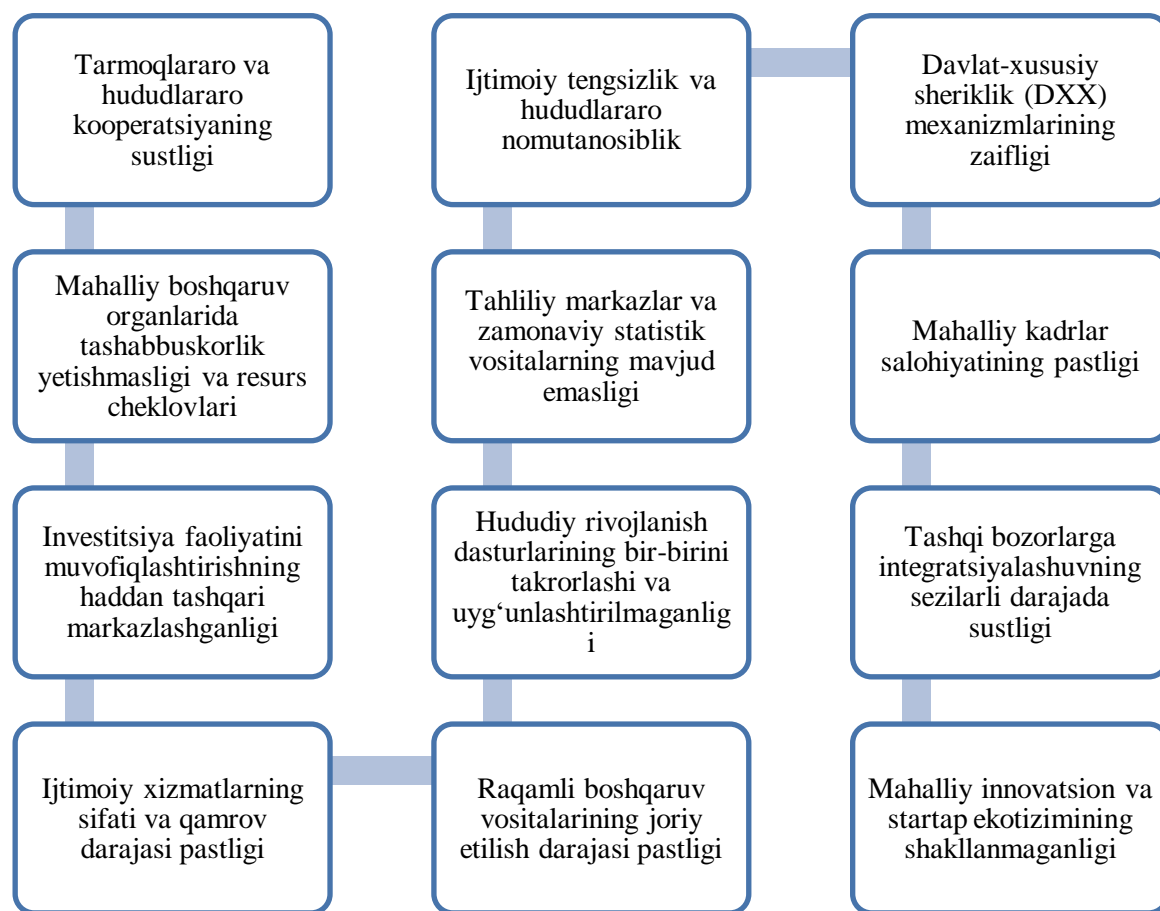
№	Hudud	Umumiy ball	Baholanish natijasi
1	Toshkent shahri	86.20	Juda yuqori raqamli rivojlanish
2	Toshkent viloyati	76.20	Yuqori raqamli rivojlanish
3	Fargʻona viloyati	68.70	Oʻrtacha yuqori
4	Samarqand viloyati	67.90	Oʻrtacha yuqori
5	Andijon viloyati	63.60	Oʻrtacha
6	Namangan viloyati	62.90	Oʻrtacha
7	Navoiy viloyati	60.10	Oʻrtacha
8	Buxoro viloyati	57.10	Oʻrtacha past
9	Xorazm viloyati	55.45	Oʻrtacha past
10	Surxondaryo viloyati	52.55	Past daraja
11	Qoraqalpogʻiston Respublikasi	52.25	Past daraja
12	Qashqadaryo viloyati	50.75	Past daraja
13	Sirdaryo viloyati	50.10	Past daraja
14	Jizzax viloyati	47.90	Juda past raqamli rivojlanish

Oʻrtacha yuqori raqamli rivojlanish darajasida Fargʻona (68.70) va Samarqand (67.90) viloyatlari qayd etilib, mazkur hududlar aholisi sonining koʻpligi va iqtisodiy jihatdan faolliklari sabab raqamli infratuzilma va xizmatlar rivojlanib bormoqda. Shunday boʻlsada, ushbu hududlarda innovatsion salohiyat va “yashil” texnologiyalar boʻyicha hali resurslar yetarli darajada emas nazarimizda. Oʻrtacha darajadagi raqamli rivojlanishga ega hududlar sifatida Andijon (63.60), Namangan (62.90) va Navoiy (60.10) viloyatlari ajralib turadi. Bu hududlarda raqamli boshqaruv va iqtisodiyot sektorlari oʻsayotgan boʻlsada, sektorlararo integratsiya masalan, masofaviy taʼlim va raqamli sogʻliqni saqlash sohalarida rivojlanish sust kechmoqda. Aynan mana shu sabablarga koʻra raqamli imkoniyatlardan toʻliq foydalanish imkoni cheklangan. Oʻrtacha past darajali viloyatlar sifatida Buxoro (57.10) va Xorazm (55.45) viloyatlari qayd etilib, asosan raqamli startaplar va IT resurslar yetishmasligi, ilm-fan infratuzilmasining nisbatan rivojlanmaganligi bilan ajralib turadi. Buning natijasida esa raqamli transformatsiya jarayonida muhim boʻgʻinlarning toʻlaqonli faoliyat yuritmasligi omili yuzaga kelmoqda. Surxondaryo (52.55), Qoraqalpogʻiston Respublikasi (52.25), Qashqadaryo (50.75) va Sirdaryo (50.10) viloyatlari Past raqamli rivojlanish koʻrsatkichi bilan baholandi. Muallif fikriga koʻra, ushbu hududlarda raqamli infratuzilmaning zaifligi, IT kadrlari taqchilligi, onlayn xizmatlar va elektron boshqaruvning yetarli joriy etilmaganligi sabab raqamli transformatsiya jarayoni sust kechmoqda.

Eng past koʻrsatkich esa Jizzax viloyatida (47.90 ball) qayd etildi. Hududda nafaqat raqamli infratuzilma, balki raqamli savodxonlik, texnologik innovatsiyalarning jiddiy darajada yetishmovchiligi kuzatilayotgan boʻlib, bu holat hudud uchun alohida davlat raqamli modernizatsiya dasturini ishlab chiqish zaruratini koʻrsatib turibdi.

¹⁹ Muallif ishlanmasi

Tadqiqotlar natijasida Buxoro viloyatini ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning tashkiliy muammolaridan eng asosiylari aniqlashtirib olindi (2-rasm).



2-rasm. Buxoro viloyatini ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning tashkiliy muammolari²⁰

Shunday qilib, Buxoro viloyatida ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishning tashkiliy mexanizmlardagi asosiy zaifliklardan biri kompleks yondashuvning yetishmasligi, past darajadagi tashabbuskorlik va zamonaviy boshqaruv vositalarining keng tatbiq etilmaganligida bo'lib, muammolar tizimli bo'lsada, ularni hal etish esa turli darajadagi islohotlar orqali amalga oshirilishidadir.

Sohalar va tarmoqlarda kompleks rivojlanish maqsadlari zaruratini, mamlakatimizning mavjud rivojlanish yo'nalishlari va istiqboldagi ijtimoiy-iqtisodiy taraqqiyot maqsadlarini inobatga olgan holda "O'zbekiston – 2040" ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish konsepsiyasini ishlab chiqish zarur. Shunga muvofiq, tadqiqotning avvalgi bosqichlarida olingan xulosalar asosida "O'zbekiston – 2040" ijtimoiy iqtisodiy rivojlanish konsepsiyasining eng asosiy 7 ta strategik yo'nalishlarini belgilab olindi. Muallif fikriga ko'ra, konsepsiyasining asosiy strategik yo'nalishlari quyidagilardan iborat bo'lishi lozim: raqamli iqtisodiyot; sanoatni modernizatsiya qilish; qishloq xo'jaligi transformatsiyasi; inson kapitalini rivojlantirish; hududiy barqarorlik va integratsiya; yashil iqtisodiyot; institutsional islohotlar (12-jadvalga qarang).

²⁰ Muallif ishlanmasi

12-jadval

“O‘zbekiston – 2040” ijtimoiy iqtisodiy rivojlanish konsepsiyasi strategik yo‘nalishlar va ustuvorliklari²¹

№	Yo‘nalish nomi	Strategik maqsad	Asosiy islohot yo‘nalishlari
1	Raqamli iqtisodiyot	Innovatsion va texnologik raqobatbardoshlikni ta‘minlash	Moliyaviy, SI, Big Data, IoT, blokcheyn texnologiyalari
2	Sanoatni modernizatsiya qilish	Yuqori qo‘shilgan qiymatli mahsulot ishlab chiqarishni kengaytirish	Klasterlar, avtomatlashtirish, texnoparklar
3	Qishloq xo‘jaligi transformatsiyasi	Resurslarni tejovchi va raqamli texnologiyalarga o‘tish	Agro texnologiyalar, sun‘iy yo‘ldosh monitoringi, Agro-logistika
4	Inson kapitalini rivojlantirish	Yuksak salohiyatli va raqamli savodxonligi yuqori jamiyat shakllantirish	Ta‘limni raqamlashtirish, IT-ta‘lim, xalqaro dasturlar
5	Hududiy barqarorlik va integratsiya	Mintaqaviy ijtimoiy-iqtisodiy tenglikni ta‘minlash	Smart-city, infratuzilma, transport-ekologik loyihalar
6	Yashil iqtisodiyot	Ekologik barqarorlik va iqlimga chidamli tizimlar ishlab chiqish	Qayta tiklanuvchi energiya, ekologik boshqaruv
7	Institutsional islohotlar	Samarali davlat boshqaruvini amalga oshirish va fuqarolik jamiyatini rivojlantirish	E-hokimiyat, sud-huquq islohotlari, ochiq ma‘lumotlar

Shuningdek, “O‘zbekiston – 2040” ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish konsepsiyasining asosiy maqsadli ko‘rsatkichlarini belgilab olindi (13-jadvalga qarang).

13-jadval

“O‘zbekiston – 2040” ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish konsepsiyasining asosiy maqsadli ko‘rsatkichlari²²

№	Yo‘nalish	2023-yildagi holat	2040-yildagi mo‘ljal	O‘sish sur‘ati (%)
1	Raqamli iqtisodiyot ulushi (YAIMda)	3.2%	20%	+525%
2	Sanoatdagi SI texnologiyalari ulushi	1-4%	40%	+900%
3	Qishloq xo‘jaligida raqamli texnologiya qamrovi	6%	70%	+1067%
4	Ta‘lim tizimida raqamlashtirish darajasi	25%	100%	+300%
5	Qayta tiklanuvchi energiya ulushi	10%	45%	+350%
6	Internetdan foydalanish darajasi (aholi %)	76%	99.5%	+31%
7	Inson kapitali indeksi (HCI)	0.55	0.75	+36%

“O‘zbekiston – 2040” ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish konsepsiyasining asosiy maqsadli ko‘rsatkichlari raqamli transformatsiya, inson kapitalini rivojlantirish va ekologik barqarorlik yo‘nalishlarida keng ko‘lamli o‘zgarishlarni nazarda tutadi. 13-jadvalda keltirilgandek, 2023-yildagi holat bilan solishtirganda, 2040-yilgacha

²¹ Muallif ishlanmasi

²² Muallif ishlanmasi

iqtisodiyotda raqamli texnologiyalarning umumiy ulushi 3,2 foizdan 20 foizgacha oshirilishi rejalashtirilmoqda, bu degani +525 foizlik yuqori o'sish demakdir. Bunda elektron savdo, yuqori, ilg'or texnologiyalar rivojlanishi, raqamli xizmatlar va platformalarning jadal o'sishi muhim rol o'ynaydi. 13-jadvaldan ko'rinib turibdiki, sanoatda sun'iy intellekt texnologiyalarining ulushi 4 foizdan 40 foizgacha yetkazilishi ko'zda tutilgan bo'lib, +900 foizlik natijalarni taqdim etadi. Mazkur ijobiy natijalarga esa zamonaviy raqamli ishlab chiqarish texnologiyalarini barqaror rivojlantirish, avtomatlashtirishni va robototexnikani keng joriy etishni yo'lga qo'yish orqali erishilishi mumkin deb hisoblaymiz.

Qishloq xo'jaligida raqamli texnologiyalarning qamrovi 6 foizdan 70 foizgacha oshib (+1067%), agrotexnologiyalar masalan, aqlli(smart) sug'orish, dronlar, geotexnologiyalar orqali resurslardan samarali foydalanish orqali natijalar ta'minlanadi. Ta'lim tizimida raqamlashtirish darajasi 25 foizdan 100 foizgacha ko'tariladi (+300%), bu orqali masofaviy ta'lim, sun'iy intellekt yordamida individual o'qitish va raqamli kontentlar bazasini shakllantirish to'liq amalga oshiriladi.

Yashil iqtisodiyotni rivojlantirish doirasida qayta tiklanuvchi energiya manbalarining ulushi 10 foizdan 45 foizgacha yetadi va +350% lik o'sish ta'minlanadi. Ushbu yo'nalishdagi ijobiy o'zgarishlar ekologik xavfsizlik, energiya mustaqilligi va barqaror rivojlanish tamoyillariga sodiqlikni aks ettiradi. Aholining internetdan foydalanish darajasi 76 foizdan 99.5 foizgacha oshib (+31%), raqamli inklyuzivlik va axborot texnologiyalaridan ommaviy foydalanish imkoniyatlari kengaytiriladi. Shuningdek, inson kapitali indeksi 0.55 dan 0.75 gacha oshadi (+36%), natijada, sog'liqni saqlash, ta'lim sifati, bolalar o'sish va rivojlanishi va aholining bandlik darajalari barqaror yuksalishini anglatadi.

Tadqiqotlar natijasida Buxoro viloyatini ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning tashkiliy mexanizmlarini takomillashtirish bo'yicha 2026–2040-yillarga mo'ljallangan Yo'l xaritasi ishlab chiqildi. Unga ko'ra, quyidagi asosiy 14 ta yo'nalishlar belgilab olindi: hududiy boshqaruv, investitsiyalar, sanoat, qishloq xo'jaligi, turizm, ta'lim, sog'liqni saqlash, raqamli infratuzilma, ijtimoiy xizmatlar, ekologiya va yashil iqtisodiyot, eksport va tashqi iqtisodiy aloqalar, innovatsiyalar va startaplar, transport-logistika, tahliliy va monitoring tizimlari.

O'zbekistonda "Mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishni muvofiqlashtirish departamenti"ni tashkil etish masalasi nafaqat dolzarb, balki tizimli islohotlar mohiyatining mantiqiy davomi sifatida ham ko'riladi. Ushbu departament mintaqaviy darajada barcha sohalarni qamrab oluvchi raqamli, tahliliy va strategik boshqaruv markaziga aylanishi lozim deb hisoblaymiz. Uning asosiy funksiyalariga hududiy rivojlanish dasturlarini ishlab chiqish, investitsion va innovatsion salohiyatni aniqlash va yo'naltirish, sektorlararo muvofilikni tashkil etish, tahlil va monitoring asosida asosiy samaradorlikko'rsatkichlari (KPI) tizimlarini yuritish, demografik axborot tizimi platformalari orqali raqamli nazorat o'rnatish, mahalliy byudjetlar va ijtimoiy xizmatlar muvofiqligini ta'minlash kiritilishi maqsadga muvofiq.

Shuningdek, departament raqamli hukumat tamoyillarini hududiy bosqichda implementatsiya qilish, real vaqt rejimidagi ma'lumotlar asosida qarorlar qabul

qilish, xalqaro standartlarga mos indikatorlar va baholash mexanizmlarini shakllantirishda asosiy institut sifatida ajralib turadi. Bu orqali nafaqat samaradorlik oshiriladi, balki xorijiy investorlarga, donor tashkilotlarga va fuqarolik jamiyatiga ochiqlik tamoyillari ta'minlanadi. Ayniqsa, "O'zbekiston-2030" strategik hujjatlarida belgilangan raqamli iqtisodiyot, yashil energetika, innovatsion sanoat, transport-logistika infratuzilmasini rivojlantirish, inson kapitali salohiyatini kuchaytirish kabi ustuvor yo'nalishlarning real va muvofiqlashtirilgan asosda amalga oshirilishi bevosita shunday departament faoliyatiga bog'liq bo'ladi.

Biz taklif etayotgan departamentni shakllantirish 12 bosqichda amalga oshirilishi ko'zda tutilmoqda: 1.Konseptual asoslarni ishlab chiqish; 2.Normativ-huquqiy asoslarni shakllantirish; 3.Institutsional modelni loyihalash; 4.Tashkiliy tuzilmani ishlab chiqish; 5.Moliyaviy va infratuzilma manbalarini aniqlash; 6.Kadrlar siyosatini ishlab chiqish; 7.Axborot tizimlarini yaratish va raqamlashtirish; 8.Hududlarda tajriba-sinov bosqichini o'tkazish; 9.Monitoring va baholash mexanizmlarini joriy qilish; 10.Hududiy filiallarni bosqichma-bosqich tashkil etish; 11.Davlat organlari va xususiy sektor bilan integratsiyani kuchaytirish.

"Mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishni muvofiqlashtirish departamenti"ni tashkil etish konsepsiyasining tashkiliy tuzilmasi jami 8 ta bo'limdan tarkib topishi ko'zda tutilgan. Quyida ularni birma-bir ko'rib chiqamiz:

Boshqaruv bo'limi – departamentning strategik va operativ boshqaruvi ushbu bo'lim zimmasiga yuklatiladi. Departament rahbari va uning ikki o'rinbosari departamentning barcha yo'nalishlari ustidan mamuriy, tashkiliy va moliyaviy nazoratni amalga oshiradi, shuningdek, bo'lim har chorakda va yilda bir marotaba yuqori turuvchi organlarga hisobotlar taqdim etib beradi.

Iqtisodiy tahlil va strategik rejalashtirish bo'limi – mintaqaning o'rta va uzoq muddatli ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish strategiyalarini ishlab chiqadi, real vaqtda makro va mikroiqtisodiy ko'rsatkichlarni tahlil qiladi, natijalar asosida tegishli sohalar uchun maqsadli yo'nalishlar belgilanadi.

Investitsiya va innovatsiyalar bo'limi – hududga investitsiya jalb qilish, investorlar uchun "yagona darcha" tamoyilida xizmatlar ko'rsatish, startaplar va innovatsion klasterlar faoliyatini muvofiqlashtirish mazkur bo'limning asosiy vazifalaridan hisoblanib, mahalliy hamda xalqaro hamkorlik shartnomalari aynan shu yerda ishlab chiqiladi.

Tarmoqaro integratsiya va kooperatsiya bo'limi – viloyatdagi sanoat, qishloq xo'jaligi, xizmatlar va turizm sektorlarining o'zaro hamkorlik aloqalarini mustahkamlash, samarador resurslar taqsimotini nazorat qilish ushbu bo'lim orqali amalga oshiriladi.

Monitoring va baholash bo'limi – har bir loyiha uchun Asosiy samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI)ni belgilaydi, rejalashtirilgan va erishilgan natijalarni solishtiradi, departament faoliyatining samaradorligini baholash, ta'sir tahlilini yuritish ham ushbu bo'limda olib boriladi.

Raqamli infratuzilma va ma'lumotlar markazi – Geografik axborot tizimi, elektron boshqaruv, raqamli hujjatlar aylanishi, sun'iy intellekt asosida prognozlash kabi funksiyalarni amalga oshiradi, real vaqtda tahliliy ma'lumotlar bazasini shakllantiradi va yangilab boradi.

Axborot va tashqi aloqalar bo‘limi – fuqarolar bilan kommunikatsiya, ijtimoiy tarmoqlar, PR va jamoatchilik monitoringini yuritadi, donorlar va xalqaro tashkilotlar bilan aloqalarni boshqaradi, departamentning ochiqlik siyosatini amalga oshiradi.

Umumiy xizmat ko‘rsatish bo‘limi – kadrlar siyosati, moliyaviy boshqaruv, yuridik maslahatlar, ichki tartib va ofis boshqaruvini amalga oshiradi, departamentning muammolarsiz faoliyat yuritishi bevosita shu bo‘limga bog‘liq.

Faoliyatning yillik bazaviy hisobdagi xarajatlari 14-jadvalda keltirib o‘tilgan. Unga ko‘ra jami bir yillik xarajat hajmi 12 mlrd so‘mni tashkil etadi (14-jadvalga qarang).

14-jadval

“Mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishni muvofiqlashtirish departamenti”ning xarajatlar (yillik bazaviy hisob)²³

Xarajatlar turlari	Yillik miqdori (mlrd so‘m)
Maosh va xizmat haqlari (30 xodim)	6,0 mlrd so‘m
Dasturiy ta'minot, raqamli tizimlar	2,5 mlrd so‘m
Ofis ijarasi, texnik jihozlar	1,8 mlrd so‘m
Xalqaro hamkorlik va safarlar	1,2 mlrd so‘m
Tashviqot va hisobot ishlari	0,5 mlrd so‘m
Jami yillik	12,0 mlrd so‘m

Departament faoliyati yo‘lga qo‘yilishi natijasida yillik 1,5-2 % atrofida mablag‘lar tejalishi kutilmoqda. Eng minimal 0,5 lik ko‘rsatkichlar qayd etilgan taqdirda 2025-yilda iqtisod qilinadigan mablag‘ miqdorini hisolab chiqildi. Unga ko‘ra davlat byudjeti xarajatlari 1 452,09 mlrd so‘m, davlat maqsadli jamg‘armalari xarajatlari 585,96 mlrd so‘m, Tiklanish va taraqqiyot jamg‘armasi mablag‘lari 101,47 mlrd so‘m, byudjetdan tashqari jamg‘armalar mablag‘lari 168,76 mlrd so‘m, tashqi qarz hisobidan davlat dasturlari xarajatlari 94,20 mlrd so‘m, davlat maqsadli jamg‘armalariga transfertlar 271,81 mlrd so‘m va davlat byudjetiga transfertlar 52,40 milliard so‘mga tejalishiga erishish mumkin.

Faoliyati yo‘lga qo‘yilishini taklif qilayotgan “Mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishni muvofiqlashtirish departamenti” O‘zbekistonda 2026-yil 1-yanvardan boshlab joriy etiladigan davlat organlari faolligining milliy reytingi asosida o‘z faoliyatini muvofiqlashtirib borishi lozim deb hisoblaymiz

XULOSA

Mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning tashkiliy mexanizmini takomillashtirish borasida amalga oshirilgan tadqiqotlar natijasida quyidagi xulosalarga kelindi va ilmiy-amaliy taklif hamda tavsiyalar ishlab chiqildi:

1.Tizimli transformatsiya, innovatsion-inklyuziv yondashuv va inson salohiyatiga asoslangan barqaror rivojlanish modellarini umumlashtirgan yangi,

²³ Muallif ishlanmasi

kompleks hamda ilmiy asoslangan ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish ta'rifini ishlab chiqdik. Shunday qilib, bizning yondashuvimizga ko'ra, **ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish** – bu inson salohiyatini to'laqonli ro'yobga chiqarish, barcha uchun teng imkoniyatlar va ijtimoiy inklyuzivlikni ta'minlab berish vositasida mavjud resurslardan oqilona, samarali va ekologik mas'uliyatli yondashuv asosida foydalanish, yuqori innovatsion va texnologik yechimlar orqali iqtisodiy samaradorlikka erishish hamda ijtimoiy institutlar, shuningdek, tizimlararo uyg'unlikni shakllantirish yo'li bilan barqaror, tarkibiy va sifat jihatdan takomillashib boruvchi dinamik rivojlanish jarayonidir.

2. Tadqiqotlar natijasida mintaqa ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish modellari o'rganildi. Muallif fikriga ko'ra, mavjud modellarni 8 ga bo'lishimiz mumkin: 1) markazlashgan (top-down) model; 2) pastdan yuqoriga (bottom-up) model; 3) klaster modeli; 4) barqaror rivojlanish modeli; 5) hududiy innovatsion tizim modeli; 6) inklyuziv rivojlanish modeli; 7) mintaqaviy ixtisoslashuv modeli; 8) raqamli hudud modeli.

3. Hozirgi iqtisodiy islohotlar bosqichida O'zbekistonning davlat rejalashtirish tizimi bozor mexanizmlari bilan muvofiqlashtirilgan strategik rejalashtirishga asoslanishi lozim sanalib, bu modelda davlat yo'nalish belgilovchi asosiy vazifasini bajarsada, sektorlar va hududlar turli xil tashabbuslar doirasida mustaqil harakat qilishi maqsadga muvofiq.

4. Ijtimoiy barqarorlik va inklyuzivlik siyosatini kuchaytirish, davlat siyosatini ijtimoiy guruhlarining teng imkoniyatlardan foydalanishini ta'minlovchi mexanizmlarga asoslanishini rejalashtirish, bunda ijtimoiy himoya tizimining maqsadli va samarali faoliyati, oila siyosati va ko'p bolali oilalarni alohida qo'llab-quvvatlash hamda nogironligi bo'lgan shaxslar va keksa yoshdagi kishilarni integratsiyalashgan tizimlar vositasida qo'llab-quvvatlash.

5. Davlat va xususiy sektor o'rtasida barqaror hamkorlikni chuqurlashtirish, davlat-xususiy sheriklik asosida infratuzilmalarni rivojlantirish, sog'liqni saqlash va ta'lim xizmatlarini diversifikatsiya qilish, innovatsion va texnologik korxonalarni rivojlantirishga xususiy kapitalni kengroq jalb etish lozim.

6. Turli sohalarining har biri uchun alohida-alohida transformatsiya strategiyalarini ishlab chiqish zarurati inobatga olinib, mamlakatimizda 2025-2040-yillarda raqamli texnologiyalarni sohalar kesimida qo'llash imkoniyatlarini tahlil qildik va joriy etilishi lozim bo'lgan texnologiyalar hamda kutilmalar tavsiflandi. Bunda asosiy e'tibor quyidagi umumiy 20 ta sohaga qaratildi: qishloq xo'jaligi, sog'liqni saqlash, ta'lim, transport va logistika, energetika, ijtimoiy xizmatlar, turizm, ekologiya, bank-moliya, savdo va chakana bozor, davlat boshqaruvi, ishlab chiqarish, bandlik va mehnat bozori, madaniyat, qurilish, ichki ishlar va xavfsizlik, adliya, oliy ta'lim va ilmiy tadqiqot, aholi fikrini monitoring qilish, OAV va boshqa axborot vositalari.

7. Tadqiqotlarimiz natijasida "Mintaqaviy Raqamli Transformatsiya Indeksi" (MRTI) ni ishlab chiqdik. Bizning muallif fikriga ko'ra, MRTI – bu hududlar kesimida raqamli texnologiyalarni joriy etilganlik darajasi, ularning ijtimoiy-iqtisodiy tizimlarga ko'rsatadigan ta'siri va hududlararo raqamli tafovutlarni baholovchi kompleks ko'rsatkichlar tizimidir. Shunday qilib, O'zbekiston hududlari

bo'yicha raqamli transformatsiyaning hozirgi holatini ko'rsatib beruvchi Mintaqaviy Raqamli Transformatsiya Indeksi (MRTI) natijalariga ko'ra (11-jadval), Toshkent shahri umumiy 86.20 ball bilan juda yuqori darajadagi raqamli rivojlanish ko'rsatkichlariga ega hudud ekanligini aniqladik. Bunday ijobiy natijaga internet infratuzilmasining keng qamrovi, elektron to'lovlar tizimining rivojlanganligi, davlat xizmatlarining raqamlashtirilishi va undan foydalanish hamda aholining IT savodxonligi darajasining yuqoriligini sabab sifatida keltirib o'tishimiz mumkin. Shuningdek, Toshkent viloyati 76.20 ball bilan yuqori raqamli rivojlanish ko'rsatkichiga ega hudud sifatida baholandi.

8. "O'zbekiston – 2040" ijtimoiy iqtisodiy rivojlanish konsepsiyasining asosiy strategik yo'nalishlarini ishlab chiqildi. Muallif fikriga ko'ra, konsepsiyasining asosiy strategik yo'nalishlari quyidagilardan iborat bo'lishi lozim: raqamli iqtisodiyot; sanoatni modernizatsiya qilish; qishloq xo'jaligi transformatsiyasi; inson kapitalini rivojlantirish; hududiy barqarorlik va integratsiya; yashil iqtisodiyot; institutsional islohotlar. "O'zbekiston – 2040" konsepsiyasini 3 bosqichda: 2024–2026, 2027–2033 va 2034–2040-yillarda amalga oshirish maqsadga muvofiqligi asoslandi.

9. O'zbekistonda "Mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishni muvofiqlashtirish departamenti"ni tashkil etish masalasi nafaqat dolzarb, balki tizimli islohotlar mohiyatining mantiqiy davomi sifatida ham ko'riladi. Ushbu departament mintaqaviy darajada barcha sohalarini qamrab oluvchi raqamli, tahliliy va strategik boshqaruv markaziga aylanishi lozim deb hisoblaymiz. Uning asosiy funksiyalariga hududiy rivojlanish dasturlarini ishlab chiqish, investitsion va innovatsion salohiyatni aniqlash va yo'naltirish, sektorlararo muvofilikni tashkil etish, tahlil va monitoring asosida asosiy samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI) tizimlarini yuritish, demografik axborot tizimi platformalari orqali raqamli nazorat o'rnatish, mahalliy byudjetlar va ijtimoiy xizmatlar muvofiqligini ta'minlash kiritilishi maqsadga muvofiq.

10. Buxoro viloyatining ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish samaradorligini baholashda aholi jon boshiga real umumiy daromadlar hajmi o'zgarishiga viloyatda ish bilan band bo'lganlar va ishsizlar soni, sanoat ishlab chiqarish hajmi, tadbirkorlik subyektlari soni va unda ishlab chiqarilgan mahsulot hajmi, ta'lim va sog'liqni saqlash sohalaridagi ko'rsatilgan xizmatlar hajmining ta'sirini aniqlash asosida 2030-yilga qadar mo'ljallangan prognoz ko'rsatkichlari asosida Buxoro viloyati aholisi jon boshiga real umumiy daromadlar hajmining 2,194 barobarga oshishi 2030-yilda viloyat aholisiga jami xizmatlar ko'rsatish hajmini 3,10 barobarga oshirish diapazonga teng bo'lishi kutilmoqda.

**РАЗОВЫЙ НАУЧНЫЙ СОВЕТ ПРИ НАУЧНОМ СОВЕТЕ
DSc.03/27.09.2024. I.72.05 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ
ПРИ БУХАРСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

БУХАРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ШАДИЕВ АЛИШЕР ХУДОЙНАЗАРОВИЧ

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОГО МЕХАНИЗМА
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА**

08.00.12 – Региональная экономика

**АВТОРЕФЕРАТ
ДИССЕРТАЦИИ ДОКТОРА ФИЛОСОФИИ (PhD) ПО ЭКОНОМИЧЕСКИМ
НАУКАМ**

Бухара – 2025

Тема диссертации доктора философии (PhD) по экономическим наукам зарегистрирована за номером B2025.3.PhD/Iqt5844 в Высшей аттестационной комиссии при Министерстве высшего образования, науки и инноваций Республики Узбекистан

Диссертация выполнена в Бухарском государственном университете

Автореферат диссертации на трех языках (узбекский, русский, английский (резюме)) размещен на веб-странице Научного совета (www.buxdu.uz) и Информационно-образовательном портале «ZiyoNet» (www.ziyo.net).

Научный руководитель:	Явмутов Дилшод Шойимардонкулович доктор экономических наук, профессор
Официальные оппоненты	Рузметов Бахтияр доктор экономических наук, профессор Низомов Аслиддин Бадриддинович доктор экономических наук, профессор
Ведущая организация	Каршинский государственный технический университет

Защита диссертации состоится в 11:00 часов декабря 2025 года на заседании Разового научного совета при Научном совете DSc.03/27.09.2024.1.72.05 по присуждению ученых степеней при Бухарском государственном университете (220114, г. Бухара, ул. М. Икбол, 11, Тел: (99 865) 221-26-46, факс.: (99 862) 224-57-00, e-mail: ilmiy_innovatsiya@buxdu.uz

С диссертацией можно ознакомиться в Информационно-ресурсном центре Бухарского государственного университета (зарегистрирована за № 803). (Адрес: г. Бухара, ул. М. Икбол, 11, Тел.: (998 65) 221-25-87, e-mail: buxdu_arm@mail.uz

Автореферат диссертации разослан «13» декабря 2025 года

(реестр протокола рассылки № 35 от «13» декабря 2025 года)



О.Х.Хамидов
Председатель Разового научного совета при Научном совете по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

Н.С.Ибрагимов
Секретарь Разового научного совета при Научном совете по присуждению ученых степеней, д.э.н. (DSc), профессор

Б.П.Навроз-Зода
Председатель Разового научного семинара при Научном совете по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

ВВЕДЕНИЕ (аннотация диссертации доктора философии (PhD))

Актуальность и востребованность темы диссертации. В мире в 2025 году ожидается замедление темпов экономического роста почти в 60% развивающихся стран и составляет в среднем 3,8%, а в 2026-2027 годах прогнозируется небольшой рост и достижение 3,9%. По данным Всемирного банка, хотя и более чем на один процент ниже среднего показателя 2010 года, ожидается, что экономика стран с низким уровнем дохода вырастет на 5,3 процента в 2025 году, что на 0,4 процентных пункта ниже прогноза на начало 2025 года. Рост тарифов и напряженность рынков труда оказывают давление на глобальную инфляцию, которая, как ожидается, составит в среднем около 2,9% в 2025 году, превысив допандемический уровень¹. Повышение уровня жизни населения путем ускорения реформ, направленных на социально-экономическое развитие регионов, является одним из актуальных вопросов.

В мире проводится ряд научных исследований по совершенствованию организационных механизмов социально-экономического развития региона. В частности, структура и функционирование урбанистической социально-экономической системы, а также последствия различных сценариев экосистемных изменений, основанных на рекомбинации и концептуализации городских узлов, более эффективное развитие регионов за счет внедрения цифровых технологий управления, активизация драйверов экономического роста через кластеры и региональные сети, повышение независимости региональных бюджетов, интеграция образования, здравоохранения и социальной инфраструктуры в стратегии регионального развития являются приоритетными направлениями.

В Указе Президента Республики Узбекистан №УП-158 «О Стратегии «Узбекистан-2030» от 11 сентября 2023 года определены «организация системы образования, здравоохранения и социальной защиты, полностью отвечающей требованиям населения и международным стандартам, обучение 2 миллионов граждан профессиям, предпринимательским навыкам и иностранным языкам, строительство в регионах жилья на 1 миллион квартир, увеличение количества массивов «Новый Узбекистан» до 100 и производство 850 видов инновационной продукции в «драйверных» направлениях отраслей экономики, увеличение объема экономики в 2 раза и вхождение в число «государств с доходом выше среднего» к 2030 году, доведение объема валового внутреннего продукта до 160 миллиардов долларов и доходов на душу населения до 4 тысяч долларов, реализация среднесрочной стратегии управления государственным долгом, чтобы соотношение государственного долга к ВВП не превышало 50 процентов»². В процессе достижения этих результатов, исходя из имеющегося потенциала регионов, необходимо определить возможности эффективного использования цифровых технологий на основе определения основных тенденций социально-экономического развития, принять меры, направленные на разработку и внедрение совершенно

¹ <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2025/06/10/global-economic-prospects-june-2025-press-release>

² Указ Президента Республики Узбекистан от 11.09.2023 г. № УП-158

новой системы институциональных подходов, а также проводить научно-практические исследования по совершенствованию организационного механизма социально-экономического развития региона.

Данное диссертационное исследование в определенной степени служит выполнению задач, обозначенных в Указах Президента Республики Узбекистан № УП-60 «О Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы» от 28 января 2022 года, № УП-32 «О мерах по строительству массивов «Новый Узбекистан» и обеспечению социально-экономического развития регионов» от 12 сентября 2021 года, № УП-5644 «О первоочередных мерах по повышению ответственности Кабинета Министров Республики Узбекистан за эффективность реализации стратегических задач социально-экономического развития страны» от 28 января 2019 года, Постановлениях №ПП-467 «О мерах по эффективной организации деятельности по стратегическому анализу и исследованиям в сферах социального, политического и экономического развития страны» от 31 декабря 2024 года, № ПП-5223 «О дополнительных мерах по повышению качества и роли экономических исследований в социально-экономическом развитии» от 13 августа 2021 года, № ПП-4702 «О внедрении системы рейтинговой оценки социально-экономического развития регионов» от 1 мая 2021 года, № ПП-4102 «О дополнительных мерах по дальнейшему совершенствованию деятельности секторов по комплексному социально-экономическому развитию регионов», № ПП-4473 «О дополнительных мерах по повышению эффективности общественного контроля за реформами в социально-экономической сфере в стране, а также активности граждан в демократических преобразованиях», № ПП-4471 «О мерах по повышению качества и роли экономических исследований в социально-экономическом развитии» от 3 октября 2019 года, Постановлениях Кабинета Министров Республики Узбекистан № 215 «О дополнительных мерах по комплексному социально-экономическому развитию территорий и дальнейшему повышению уровня жизни населения Бухарской области в 2022-2026 годах» от 27 апреля 2022 года, № 536 «О мерах по внедрению системы оценки эффективности деятельности секторов по комплексному социально-экономическому развитию регионов» от 23 августа 2021 года, а также в других нормативно-правовых документах относительно данной сферы деятельности.

Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики. Диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетным направлением развития науки и технологий республики I. «Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики».

Степень изученности проблемы. Научные исследования по совершенствованию организационных механизмов социально-экономического развития региона проводились такими зарубежными учеными, как R.S.Borrett, B.D.Fath, B.C.Patten, V.Christensen, D.Pauly, G.Halnes, B.C.Patten, D.C.North, P.Krugman, M.Storper, M.E.Porter, P.Cooke, K.Morgan, R.Florida, R.Camagni, R.Barro, X.Salai-Martin, J.D.Sachs, A.Pike, A.Rodriguez-

Pose, J.Tomaney, D.Rodrik, M.Todaro, S.Smith, P.McCannt³, в своих научных исследованиях ученые использовали такие методологии исследования, как институциональный экономический анализ, пространственное экономическое моделирование, анализ на институциональной и отраслевой основе, кластерный анализ, изучение конкурентных преимуществ, анализ отрасли, кластера и сотрудничества, пространственная экономическая модель и математическое моделирование, социально-статистический подход, анализ на основе многофакторных показателей, эмпирический анализ, основанный на неоклассических и эндогенных моделях роста, статистический анализ на примере развивающихся стран, межполитический сравнительный анализ.

В странах Содружества Независимых Государств (СНГ) значительное место в раскрытии сущности понятия социально-экономического развития регионов занимают исследования таких ученых, как Э.Ю.Доценко, Н.П.Эздина, А.И.Татаркин, О.В.Кузнецова, А.Н.Пилясов, Э.Э.Лейзерович, Н.В.Зубаревич⁴.

В Узбекистане исследования таких ученых, как Н.Тухлиев, Д.Ш.Явмутов, О.Х.Хамидов, Т.М.Ахмедов, А.Т.Юсупов, А.М.Содилов, А.А.Солиев, А.А.Каюмов, Ф.Эгамбердиев, А.А.Абдусаламов, А.Б.Низомов, Б.Рузметов, А.А.Кулматов, Б.Т.Салимов, Ш.Х.Назаров, Т.М.Ахмедов, А.М.Содилов посвящены различным вопросам социально-экономического развития регионов⁵.

³ Borrett, S.R., Fath, B.D., Patten, B.C., 2007. Functional integration of ecological networks through pathway proliferation. *Journal of Theoretical Biology* 245 (1), 98–111; Christensen, V., Pauly, D., 1993. Trophic models of aquatic ecosystems. *ICLARM Conference Proceedings* 26, 390; Fath, B.D., 2007. Community-level relations and network mutualism. *Ecological Modelling* 208, 56–67; Fath, B.D., Haines, G., 2007. Cyclic energy pathways in ecological food webs. *Ecological Modelling* 208, 17–24; Patten, B.C., 1991. Network ecology: Indirect determination of the life-environment relationship in ecosystems. In: Higashi, M., Burns, T.P. (Eds.), *Theoretical Studies of Ecosystems*. Cambridge University Press, Cambridge; North, D. C. (1990) *Institutions, Institutional Change and Economic Performance*; Krugman, P. (1991) *Geography and Trade*; Storper, M. (1997) *The Regional World*; Porter, M. E. (1998) *Clusters and the New Economics of Competition*; Cooke, P. & Morgan, K. (1998) *The Associational Economy*; Fujita, M., Krugman, P. & Venables, A. J. (1999) *The Spatial Economy*; Florida, R. (2002) *The Rise of the Creative Class*; Camagni, R. (2002) *On the Concept of Territorial Competitiveness*; Barro, R. & Sala-i-Martin, X. (2004) *Economic Growth*; Sachs, J. D. (2005) *The End of Poverty*; Pike, A., Rodriguez-Pose, A. & Tomaney, J. (2006) *Local and Regional Development*; Rodrik, D. (2007) *One Economics, Many Recipes*; Todaro, M. & Smith, S. (2011) *Economic Development*; McCann, P. (2013) *Modern Urban and Regional Economics*

⁴ Dotsenko E. Y. et al. Evolution of Ideas about the Role of the Environmental Factor in socio-Economic Development //E3S Web of Conferences. – EDP Sciences, 2021. – Т. 247. – С. 01068; А. И. Татаркин *Инновационное развитие регионов России: теория, практика, управление*; О. В. Кузнецова. *Региональная политика России: 20 лет реформ и новые возможности*; А. Н. Пилясов. *Новая роль государства в развитии хозяйства регионов Севера -2005*; Н. В. Зубаревич. *Социальное развитие российских регионов: проблемы и тенденции*. 2005 г; Е. Е. Лейзерович. *Теория и практика экономического районирования*. 1994 г.

⁵ To'xliyev N.. *Mintaqaviy iqtisodiy integratsiya*. – Т.: O'zME. 2020, - 204 b.; Yavmutov D.Sh., "Yashil iqtisodiyot"ga o'tish sharoitida mintaq iqtisodiyotini barqaror rivojlantirish metodologiyasini takomillashtirish (Buxoro viloyati misolida). *Iqtisodiyot fanlari doktori dissertatsiyasi avtoreferati*. Buxoro – 2025. 72-bet. Ахмедов Т.М. *Регулирование территориальной организации производительных сил и комплексного развития регионов Узбекистана*. - Т.: Фан, 1995. - 231 с.; Юсупов А. Т. *Развитие и размещение производства товаров народного потребления региона: на материалах промышленности Узбекистана: диссертация доктора экономических наук: / Академия наук Республики Узбекистан*. - Ташкент, 1991. - 298 с.; Содилов А.М. *Основы регионального развития: теория, методология, практика*. – Т.: Иктисод-молия, 2005. – 279 с.; Ahmedov E.A. va b. - *Mintaqaviy iqtisodiyot*. Т., 2003. – 304 b.; Qayumov A.A., F.T.Egamberdiyev va b. - *Mintaqaviy iqtisodiyot*. Т., 2004. – 116 b.; Рўзметов Б. *Комплексное развитие региона в условиях углубления экономических реформ*. Автореф. дис. д.э.н. –Т.: 1997. – 41 с.; Низомов А. Б. *Экономический механизм восстановления эквивалентности обмена между сельскохозяйственными и промышленными отраслями (на примере Бухарской области Узбекистана)*.

Вышеупомянутые ученые внесли свой вклад в совершенствование процессов регионального развития, проводя научно-теоретические исследования по ряду актуальных проблем, связанных с совершенствованием организационного механизма социально-экономического развития региона, реализацией социального и экономического потенциала регионов, широким привлечением инвестиций в сферу. Однако ими недостаточно изучены такие вопросы, как разработка приоритетных направлений развития регионов Узбекистана, в том числе Бухарской области, на основе новых институциональных подходов и совершенствования организационных механизмов повышения эффективности. Эти аспекты стали основой для дальнейшего повышения уровня актуальности проблемы и выбора данной темы.

Связь диссертационного исследования с планами научно-исследовательских работ высшего образовательного учреждения, в котором выполнена диссертация. Диссертационное исследование выполнено в рамках плана научно-исследовательских работ Бухарского государственного университета на тему «Совершенствование социально-экономического устойчивого развития регионов».

Целью исследования является разработка научных предложений и практических рекомендаций по совершенствованию организационных механизмов социально-экономического развития Бухарской области.

Задачи исследования:

исследование теоретических и методологических основ социально-экономического развития регионов;

проведение научно-теоретического анализа современных подходов к социально-экономическому развитию региона;

изучение передового зарубежного опыта социально-экономического развития региона;

анализ основных тенденций социально-экономического развития в Узбекистане в условиях трансформации экономики;

проведение анализа основных показателей, отражающих эффективность социально-экономических сфер в Бухарской области;

разработка прогнозных параметров социально-экономического развития Бухарской области;

определение возможностей эффективного использования цифровых технологий в устойчивом развитии социально-экономических сфер в регионе;

совершенствование организационных механизмов социально-экономического развития региона Бухарской области;

Автореферат на соис. уч. степ. к.э.н.. – М.: 1993. – 17 с.; Qulmatov A.A.. Mintaqaviy ijtimoiy-iqtisodiy tizimlarning barqaror rivojlanish omillari. Iqtisod va moliya. 2020, 2(134). – В. 152-158.; Ахмедов Т.М. Регулирование территориальной организации производительных сил и комплексное развитие регионов Узбекистана. – Т.: Фан, 1992. с. 186; Салимов Б.Т. Моделирование использования и развития производственного потенциала региона. – Т.: Ўқитувчи – 1995. – с. 186; Назаров Ш.Х. Совершенствование методологических основ повышения конкурентоспособности регионов Узбекистана. Автореф. дисс. док. экон. наук. – Т.: ИПМИ, 2016. с. 36; Садыков А.М. Ўзбекистон минтақаларини ижтимоий-иқтисодий ривожланиши ва уни тартибга солиш механизмлари. Иқт. фан. док. дисс. – Т.: ЎЗМУ, 2006. 42 б.

определение перспектив внедрения департамента по координации социально-экономического развития региона.

В качестве **объекта исследования** выбрана деятельность государственных и негосударственных хозяйствующих субъектов, участвующих в процессах социально-экономического развития Бухарской области.

Предметом исследования является комплекс социально-экономических отношений, возникающих в процессе совершенствования организационных механизмов, обеспечивающих эффективность социально-экономического развития Бухарской области.

Методы исследования. В диссертационной работе использованы методы индукции и дедукции, сравнительного анализа, системного подхода, экспертной оценки, абстрактно-логического анализа, монографического наблюдения, статистического и экономического анализа.

Научная новизна исследования состоит из следующих:

усовершенствована методика оценки «социально-экономического развития» регионов путем внедрения «7-мерного средства» системного сравнительного анализа, основанного на факторах экономического роста, социального благосостояния, образования и человеческого капитала, социального равенства и справедливости, окружающей среды и стабильности, социального капитала и институтов, инновационного потенциала;

предложен «Региональный индекс цифровой трансформации» (РИЦТ), основанный на оценке системы комплексных показателей влияния цифровых технологий на социально-экономические системы и межрегиональных цифровых различий при определении уровня внедрения цифровых технологий в разрезе регионов;

обосновано предложение о внедрении «Департамента координации социально-экономического развития региона», который обеспечит разработку программ, определение и направление инвестиционного и инновационного потенциала, формирование межсекторальной пропорциональности, ведение систем ключевых показателей эффективности (KPI) на основе анализа и мониторинга, установление цифрового контроля через платформы демографической информационной системы, обеспечение соответствия местных бюджетов и социальных услуг в обеспечении регионального развития;

разработаны прогнозные показатели объема валового регионального продукта до 2030 года на основе оценки влияния изменения реальных совокупных доходов на душу населения при оценке эффективности социально-экономического развития Бухарской области.

Практические результаты исследования:

разработан «Региональный индекс цифровой трансформации», основанный на комплексной системе показателей, оценивающих уровень внедрения цифровых технологий в регионах, их влияние на социально-экономические системы и межрегиональные цифровые различия;

разработана концепция социально-экономического развития «Узбекистан - 2040», основанная на таких стратегических направлениях, как цифровая экономика, модернизация промышленности, трансформация сельского хозяйства, развитие человеческого капитала, региональная стабильность, зеленая экономика, институциональные реформы;

разработана дорожная карта по совершенствованию организационных механизмов социально-экономического развития Бухарской области на 2026-2040 годы;

классифицированы 6 негативных аспектов стратегического программирования в социально-экономическом развитии региона, обоснованы 10 различных систем современных подходов, систематизированы 8 основных моделей развития;

Достоверность результатов исследования объясняется использованием официальных статистических данных, данных Национального комитета статистики Республики Узбекистан, хокимията Бухарской области, Организации Объединенных Наций (ООН), Всемирного банка, Министерства сельского хозяйства, Министерства экономики и финансов, Министерства экологии, охраны окружающей среды и изменения климата Республики Узбекистан, внедрением выводов в практику, подтверждением полученных результатов уполномоченными организациями.

Научная и практическая значимость результатов исследования. Научная значимость результатов исследования определяется тем, что полученные в процессе исследования научные предложения и практические рекомендации могут быть использованы в качестве источника в специальных научно-исследовательских работах, направленных на реализацию реформ, направленных на расширение масштабов социально-экономического развития путем правильной организации процессов деятельности «Департамента координации социально-экономического развития региона», оценки территорий с помощью «Регионального индекса цифровой трансформации», путей, средств совершенствования организационных механизмов, обеспечивающих эффективность социально-экономического развития Бухарской области и обеспечения их практической результативности.

Научная значимость работы заключается в том, что полученные в диссертации результаты, разработанные научные предложения и практические рекомендации могут быть использованы в результате совершенствования организационных механизмов путем внедрения новых социально-экономических услуг в регионах Бухарской области для снижения нагрузки на бюджет страны, смягчения негативных колебаний расходов, дальнейшего повышения благосостояния местного населения, повышения привлекательности регионов, комплексного развития территорий Бухарской области, а также в совершенствовании и преподавании учебных программ, учебников, учебно-методических пособий по таким дисциплинам, как «Управление рисками», «Экономика промышленности», «Стратегическое

планирование», «Динамическая макроэкономика» в высших учебных заведениях.

Внедренность результатов исследования. На основе разработанных научно-методических и практических рекомендаций по совершенствованию организационного механизма социально-экономического развития региона:

предложение об усовершенствовании методики оценки «социально-экономического развития» регионов путем внедрения «7-мерного средства» системного сравнительного анализа, основанного на факторах экономического роста, социального благосостояния, образования и человеческого капитала, социального равенства и справедливости, окружающей среды и стабильности, социального капитала и институтов, инновационного потенциала использовано при разработке пункта №3 Постановления №379-2-0-Q/24 хокима Бухарской области «О дополнительных мерах по поддержке малого и среднего бизнеса, развитию сферы услуг и туризма в Бухарской области» от 16 августа 2024 года (Справка № 03-19-12443 Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан от 1 ноября 2025 года). В результате внедрения данного научного предложения расширилась возможность определения потенциала социально-экономического развития регионов;

предложение о «Региональном индексе цифровой трансформации» (РИЦТ), основанной на оценке системы комплексных показателей влияния цифровых технологий на социально-экономические системы и межрегиональных цифровых различий при определении уровня внедрения цифровых технологий в разрезе регионов использовано при разработке пункта №3 Постановления №379-2-0-Q/24 хокима Бухарской области «О дополнительных мерах по поддержке малого и среднего бизнеса, развитию сферы услуг и туризма в Бухарской области» от 16 августа 2024 года. В результате внедрения данного научного предложения создана возможность определения уровня внедрения цифровых технологий в регионах;

предложение о внедрении «Департамента координации социально-экономического развития региона», который обеспечит разработку программ, определение и направление инвестиционного и инновационного потенциала, формирование межсекторальной пропорциональности, ведение систем ключевых показателей эффективности (KPI) на основе анализа и мониторинга, установление цифрового контроля через платформы демографической информационной системы, обеспечение соответствия местных бюджетов и социальных услуг в обеспечении регионального развития использовано при разработке пункта №3 Постановления №379-2-0-Q/24 хокима Бухарской области «О дополнительных мерах по поддержке малого и среднего бизнеса, развитию сферы услуг и туризма в Бухарской области» от 16 августа 2024 года (Справка № 03-19-12443 Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан от 1 ноября 2025 года). В результате внедрения данного научного предложения появилась возможность осуществления мониторинга процессов социально-экономического развития регионов;

прогнозные показатели объема валового регионального продукта до 2030 года на основе оценки влияния изменения реальных совокупных доходов на душу населения при оценке эффективности социально-экономического развития Бухарской области использован при разработке пункта №3 Постановления №379-2-0-Q/24 хокима Бухарской области «О дополнительных мерах по поддержке малого и среднего бизнеса, развитию сферы услуг и туризма в Бухарской области» от 16 августа 2024 года (Справка № 03-19-12443 Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан от 1 ноября 2025 года). В результате внедрения данного научного предложения в практику создана возможность разработки целевых прогнозных показателей, равных диапазону увеличения объема реального совокупного дохода на душу населения Бухарской области в 2,194 раза, увеличения объема оказания услуг населению области в 3,10 раза к 2030 году.

Апробация результатов исследования. Результаты исследования были апробированы на 4, в том числе 2 международных и 2 республиканских научно-практических конференциях.

Опубликованность результатов исследования. По теме диссертации опубликовано 18 научных работ, в том числе 3 статьи в республиканских и 1 статья в международном журнале, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан для публикации основных научных результатов докторских диссертаций.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы, объем диссертации составляет 166 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во **введении** обоснованы актуальность и востребованность проведенного исследования, охарактеризованы цель, задачи, объект и предмет исследования, показано соответствие темы приоритетным направлениям развития науки и технологий республики, изложены научная новизна и практические результаты исследования, раскрыта научная и практическая значимость полученных результатов, приведены сведения о внедренности результатов исследования, опубликованных работах и структуре диссертации.

В первой главе диссертации под названием **«Теоретико-методологические основы, современные подходы и передовой зарубежный опыт социально-экономического развития регионов»** изучены такие вопросы, как теоретико-методологические основы социально-экономического развития регионов, научно-теоретический анализ современных подходов к социально-экономическому развитию региона и передовой зарубежный опыт социально-экономического развития регионов.

Существует ряд терминов, имеющих важное значение для понимания процессов, связанных с развитием экономики и общества, и основные понятия, наиболее часто встречающиеся в темах экономических дискуссий, по мнению автора, следующие:

экономический рост - включает количественные изменения таких процессов, как воспроизводство в материальной сфере, увеличение объема производимых товаров и услуг в реальном выражении;

экономическое развитие - это явление более сложный процесс, чем экономический рост, охватывающий как количественные, так и качественные изменения, например, трансформация структуры производства, внедрение новых методов управления ресурсами;

социальное развитие - это явление, связанное с качественными изменениями, происходящими в структуре общества, эти изменения включают такие факторы, как социальная солидарность, социальное доверие, и этот процесс также изменяет возможности индивидов достичь более высокого социального статуса⁶;

социально-экономическое развитие - это процесс количественных, качественных и структурных изменений, происходящих в результате действий, осуществляемых субъектами в рамках общественной (экономической) практики.

В результате изучения литературы нами выявлены основные характеристики социального развития:

качественная изменчивость - социальное развитие определяется не только количественными показателями, но и качественными изменениями в жизни общества (права человека, социальное равенство, культурные ценности); стремление к социальной справедливости и равенству - развитие направлено на обеспечение социальной справедливости и равных возможностей для всех, включая такие аспекты, как снижение уровня бедности, усиление гендерного равенства и устранение социальных барьеров; стабильность социальных институтов - прочность и эффективность таких социальных институтов, как образование, здравоохранение, правосудие, семейные институты, являются важными критериями развития; развитие гражданского общества - активное участие людей в жизни общества - увеличение числа неправительственных организаций, общественных объединений и общественных инициатив являются важными признаками социального роста; увеличение социального капитала - повышается уровень взаимного доверия, солидарности и сотрудничества между людьми, особенно обеспечивается социальная интеграция и социальная стабильность; улучшение качества жизни - социальное развитие оценивается не уровнем жизни, а качеством жизни - такими факторами, как здоровый образ жизни, удовлетворенность духовными ресурсами, безопасность.

В результате исследования предложено «7-мерное средство» для глубокого и системного анализа понятия «социально-экономическое развитие» (таблица №1). Данное предложение может быть использовано в качестве методологического подхода, позволяющего сравнивать и оценивать уровень социально-экономического развития в разных странах, регионах или периодах.

⁶ Fritz, J. (2004). Socioeconomic developmental social work. In UNESCO Encyclopedia of Life Support Systems, A project on sustainable world development. Oxford: UNESCO-EOLSS.

Таблица №1

**Сравнительный анализ социально-экономического развития на
основе 7 измерений⁷**

№	Направление измерения	Описание	Основные показатели	Комментарий и аналитическая возможность
1.	Экономический рост	Расширение масштабов экономики и деятельности	Темпы роста ВВП, инвестиции, доля промышленности и услуг	Оценивается уровень и устойчивость количественного роста национальной экономики
2.	Социальное благополучие	Состояние уровня жизни и удовлетворения потребностей населения	Реальный доход, уровень бедности, здравоохранение, продолжительность жизни	Измеряется уровень благосостояния людей и их способность удовлетворять потребности.
3.	Образование и человеческий капитал	Развитие и доступность человеческих ресурсов	Грамотность, охват высшим образованием, качество кадров	Оценивается качество кадров и система образования, обеспечивающие социально-экономический потенциал
4.	Социальное равенство и справедливость	Распределение возможностей и ресурсов между различными группами населения	Гендерное равенство, распределение богатства, уровень социальной справедливости	Анализируется участие всех слоев населения в устойчивом развитии и наличие равных возможностей.
5.	Окружающая среда и устойчивость	Экологическая устойчивость и рациональное использование ресурсов	Отходы, доля возобновляемых источников энергии, экологическая политика	Показывает экологическое равновесие, ориентированное на долгосрочную социально-экономическую стабильность
6.	Социальный капитал и институты	Взаимное доверие, качество сотрудничества и управления в обществе	Социальное доверие, гражданская активность, уровень коррупции	Анализируется эффективность и вовлеченность социальных систем.
7.	Инновационный потенциал	Новые технологии и уровень научного развития	Цифровая инфраструктура	Оценивается потенциал перехода к экономической модели, основанной на инновациях

В результате изучения международной литературы по современным теориям развития, по мнению автора, **социальное развитие** - это процесс, направленный на повышение уровня жизни и благосостояния населения путем

⁷ Авторская разработка

полной реализации имеющегося потенциала личности, дальнейшего развития человеческого капитала, создания равных возможностей для всех, являющийся количественно и качественно совершенствующимся динамическим явлением существующих социальных структур (институтов, групп, отношений) в обществе. Благодаря ему повышается уровень стабильности, взаимодействия и социальной интеграции в жизни общества, происходит увеличение социального капитала внутри общества и формирование механизмов системного сотрудничества.

Основываясь на современных и традиционных научных подходах, по мнению автора, **экономическое развитие** - это не только рост экономических показателей, но и комплекс процессов достижения благосостояния за счет равных, справедливых возможностей для всех слоев населения, равного доступа к ресурсам и устойчивого совершенствования систем социальной защиты, непрерывный процесс трансформации, основанный на человеческом потенциале, который повышает производительность, ресурсоэффективность и экономическую гибкость за счет увеличения доли инноваций, цифровых технологий и экономической деятельности, основанной на знаниях.

Основываясь на вышеизложенном, нами разработано новое, комплексное и научно обоснованное определение социально-экономического развития, которое обобщает модели устойчивого развития, основанные на системной трансформации, инновационно-инклюзивном подходе и человеческом потенциале. Таким образом, согласно нашему подходу, **социально-экономическое развитие** - это устойчивый, структурно и качественно совершенствующийся динамичный процесс развития, основанный на рациональном, эффективном и экологически ответственном использовании имеющихся ресурсов посредством полной реализации человеческого потенциала, обеспечения равных возможностей и социальной инклюзивности для всех, достижения экономической эффективности посредством высоких инновационных и технологических решений, а также формирования гармонии между социальными институтами и системами.

По мнению некоторых ученых, согласно современным научным подходам, наиболее важными характеристиками процесса развития определенной целостной территории должны быть: многогранность, диспропорция, несоответствие, периодичность и поэтапность.

В результате исследования выявлено, что существует 10 различных современных подходов к социально-экономическому развитию регионов: 1) инклюзивное развитие; 2) цифровая трансформация; 3) территориальная кластеризация; 4) агрологистика и развитие сельских территорий; 5) теория центр-периферия; 6) эндогенное развитие; 7) инновационное развитие; 8) теория человеческого капитала; 9) устойчивое развитие 10) институциональное развитие.

На следующем этапе исследования проведен анализ современных подходов к социально-экономическому развитию региона. Результаты представлены в таблице №2.

Таблица №2

Анализ преимуществ и недостатков современных подходов к социально-экономическому развитию региона⁸

Нет	Название подхода	Преимущества	Недостатки
1.	Устойчивое развитие	Сочетание социальных, экономических и экологических факторов Обеспечивает стабильность и долговечность	Высокие затраты на реализацию Имплементация сложна в регионах с низким уровнем дохода
2.	Инклюзивное развитие	Сокращает бедность Обеспечивает социальную справедливость Увеличивает активность относительно менее защищенного слоя	Не даст быстрых экономических результатов Вызывает сложности в распределении ресурсов
3.	Цифровая трансформация	Повышает эффективность и прозрачность Является основой инновационной экономики	Проблема цифрового дефицита возрастает зависимость от новых технологий
4.	Кластеризация и сетевая экономика	Укрепляет региональную специализацию Обеспечивает сотрудничество и синергетический эффект	Сложность создания кластеров Высокие требования к инфраструктуре и управлению
5.	Агрологистика и развитие сельских территорий	Развивает сельскую инфраструктуру, обеспечивает местную занятость и продовольственную безопасность	Недостаток инвестиций в сельской местности Конкурентоспособность может быть низкой
6.	Теория центра-периферии	Полезно для понимания сущности регионов, централизованной политики	Не активизирует периферию (окраины) Может усиливать асимметричное развитие
7.	Эндогенное развитие	Активирует местные ресурсы и инициативы способствует устойчивому и уникальному развитию	Темпы развития могут быть низкими Новые технологии могут быть использованы недостаточно
8.	Инновационное развитие	Высокий рост за счёт инноваций создает конкурентоспособную экономику	Инновационные центры в основном расположены в развитых регионах. Требуются финансовые ресурсы и научный потенциал
9.	Подход человеческого капитала	Основа долгосрочного экономического роста дает приоритет образованию и здравоохранению	Влияние ощутимо в долгосрочной перспективе Доход от инвестиций получается медленно.

⁸ Авторская разработка

10.	Институциональное развитие	Укрепляет цифровое управление и верховенство закона, повышает инвестиционную привлекательность	Институциональные реформы зависят от политической воли, и результаты получаются медленно и сложно.
-----	----------------------------	--	--

Если обратить внимание на негативные аспекты стратегического программирования, то это приводит к увеличению бюрократических процедур и замедлению процессов принятия решений, требуя разработки, координации и мониторинга многоуровневых документов.

Цели, поставленные в долгосрочных стратегических планах, часто не могут адаптироваться к резко меняющимся рыночным или политическим условиям, в результате чего стратегии могут отличаться от реальности. С другой стороны, реализация стратегических программ часто требует больших финансовых ресурсов и человеческого капитала, и в регионах с ограниченными ресурсами эти стратегии могут оставаться практически на бумаге. Кроме того, если распределение ресурсов или основной упор делается на более экономически развитые регионы, менее развитые регионы могут остаться без внимания, что может усугубить социально-экономический дисбаланс внутри страны. Реализация стратегических программ требует сильных институтов, строгих механизмов ответственности и контроля, и если системы слабые, стратегии могут оказаться неэффективными.

Во второй главе диссертации, озаглавленной **«Общий анализ и прогнозные параметры эффективности социально-экономического развития в Узбекистане в условиях трансформации экономики»** проведен анализ основных тенденций социально-экономического развития в Узбекистане в условиях трансформации экономики, проанализированы основные показатели, характеризующие эффективность социально-экономических сфер в Бухарской области, разработаны прогнозные параметры социально-экономического развития Бухарской области.

Изменения объема инвестиций в основной капитал за 2020-2024 годы представлены в таблице №3.

Согласно таблице №5, в 2020-2024 годах объем инвестиций в основной капитал увеличился в 2,5 раза, что означает, что инвестиционная активность экономики страны резко возрастает из года в год, особенно заметны изменения в 2023-2024 годах. Город Ташкент, Ташкентская область и регионы с высоким потенциалом экономического роста - Бухарская и Наманганская области за рассматриваемый период добились наибольшего объема инвестиций.

Среди регионов, отметивших положительные результаты по самым высоким темпам роста, были Наманганская область +286%, Бухарская область +324%, Андижанская область +208%, Ташкентская область +258% и Республика Каракалпакстан +201%.

В Сырдарьинской, Хarezмской и Сурхандарьинской областях объем инвестиций остается относительно небольшим, а темпы роста - средними. Основной причиной этого, по мнению автора, может быть отсутствие

благоприятной инфраструктуры, достаточной привлекательности для инвесторов и инициативы крупных проектов.

Таблица №3

Объем инвестиций в основной капитал (млрд. сум) ⁹

Регионы	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
Республика Каракалпакстан	16125,1	17733,9	23144,1	28728,8	48567,9
Андижанская область	21106	25206,6	35379,5	44237	65030,7
Бухарская область	28094,6	46719,5	57191,4	75325,1	119311,2
Джизакская область	30152,6	21621,3	26046,5	35295,1	55182,9
Кашкадарьинская область	50653	36700,1	37662,7	47662,8	85650,5
Навайская область	40290,9	36444,1	43465,9	58451,7	83398,4
Наманганская область	28456,8	30348,7	35333,7	45945,5	109968,5
Самаркандская область	32972,9	37502,4	47807,3	65326,1	73201,1
Сурхандарьинская область	19999,8	26566,8	27107,1	42527,8	45190,2
Сырдарьинская область	16064,9	19674,8	30620,9	36921,5	28081,7
Ташкентская область	46558,8	65474,6	73450	106696,2	166661,9
Ферганская область	26457,6	28911,8	36462,4	47739,3	54704,1
Харезмская область	12633,4	17899,7	2006	25055,1	32165,4
г. Ташкент	107271,6	129590,6	129313,4	155996,5	204369,5
Республика Узбекистан	478189,5	543536,8	625809,2	818109,2	1173134

В ходе исследования проанализированы целевые показатели, установленные в Постановлении Президента Республики Узбекистан № ПП-12 «О мерах по обеспечению занятости населения и сокращению бедности в 2025 году» от 17 января 2025 года по резкому сокращению бедности и безработицы в районах тяжелой категории Бухарской области (таблица №4).

Таблица №4

Целевые показатели по резкому сокращению бедности и безработицы в районах с тяжелой категорией в Бухарской области ¹⁰

N o	Регионы	Население (тыс. человек)	Количество во махаллей	Занятость населения доходной работой (человек)	из них, банками:		Выведение населения из бедности (человек)	Выделение кредитов (млрд сум)	
					постоянное трудоустройство	вовлечение в предпринимательство		для малого и среднего бизнеса	в рамках программ
	Бухарская область	632	184	71 295	18 472	28 867	26 451	1 787,7	346,3
1	Вабкентский район	151	44	17 560	5 067	6 310	5 480	437,4	75,1
2	Жондорский р-н	188	52	20 080	4 601	8 868	4 801	494,3	92,2
3	Алатский р-н	105	38	15 413	4 025	5 819	3 370	450,8	80,9
4	Шафирканский район	188	50	18 242	4 779	7 870	12 800	405,2	98,1

⁹ Авторская разработка на основе данных <https://stat.uz/uz/rasmiy-statistika/investments>

¹⁰ ПРИЛОЖЕНИЕ № 14 к постановлению Президента Республики Узбекистан № ПП-12 от 17 января 2025 года. <https://lex.uz/ru/docs/-7327821>

Вначале нами рассчитана доля (%) занятого населения в 2025 году по отношению к незанятому населению. Этот показатель показывает, какая часть безработного населения в каждом районе занята доходным трудом: 1) Вабкент: $(17\,560 / 151\,000) \times 100 = 11,63\%$; 2) Жондор: $(20\,080 / 188\,000) \times 100 = 10,68\%$; 3) Алат: $(15\,413 / 105\,000) \times 100 = 14,68\%$; 4) Шафиркан: $(18\,242 / 188\,000) \times 100 = 9,70\%$.

Согласно результатам, в Алатском районе число охваченных доходным трудом показывает самый высокий результат - 14,7% от общего числа безработных, что означает более активное использование трудовых ресурсов по сравнению с другими районами.

Доля вовлеченности в предпринимательство составляет 35,94% в Вабкентском районе, 44,16% в Жондорском, 37,75% в Алатском и 43,13% в Шафирканском. Что касается привлечения в сферу малого и среднего бизнеса, то в Вабкентском районе этот показатель составляет 31,22%, в Жондорском районе - 23,91%, в Алатском районе - 21,87% и в Шафирканском районе - 70,17%. Доля малого и среднего бизнеса в Шафирканском районе чрезвычайно высока, и в районе ведется поиск положительных решений существующих проблем через самозанятость, семейное предпринимательство и микробизнес.

Таблица №5

Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата по Бухарской области (тыс. сум) (без учета субъектов сельского хозяйства и малого предпринимательства) ¹¹

Территория	2023 г. (тыс. сум.)	2024 год (тыс. сум.)	2023 (% к области)	2024 (% к области)
Бухарская область (в среднем)	3 879,9	4 343,9	х	х
г. Бухара	4 534,1	5 232,2	116,9	120,4
г. Каган	5 903,3	6 453,9	152,2	148,6
Алат	3 253,8	3 440,7	83,9	79,2
Бухарский р.	3 108,9	3 494,6	80,1	80,4
Вабкент	2 651,3	3 169,1	68,3	73,0
Гиждуван	2 907,8	3 204,9	74,9	73,8
Каганский р.	3 376,7	3 666,1	87,0	84,4
Каракуль	2 734,0	3 159,8	70,5	72,7
Караулбазар	5 964,1	6 447,8	153,7	148,4
Пешку	2 893,8	3 341,3	74,6	76,9
Ромитан	3 365,5	3 626,2	86,7	83,5
Жондор	2 869,3	3 092,8	74,0	71,2
Шафиркан	2 746,3	2 927,2	70,8	67,4

В Бухарской области среднемесячная номинальная начисленная заработная плата в декабре 2024 года составила 5 148,6 тыс. сумов, увеличившись на 12,9% по сравнению с соответствующим периодом 2023 года (см. таблицу №5). В январе-декабре наибольший рост среднемесячной номинальной начисленной заработной платы по сравнению с аналогичным периодом прошлого года наблюдался в сфере торговли (118,4%), банковского

¹¹ Вестник Бухарской области за 2024 год

дела, страхования, лизинга, кредитования и посредничества (116,7%), образования (113,2%). Высокая средняя заработная плата наблюдалась в банковской, страховой, лизинговой, кредитной и посреднической деятельности - 12 220,5 тыс. сумов (в 2,0 раза больше среднемесячной заработной платы по области), в сфере информации и связи - 8 254,0 тыс. сумов (на 90,0%), в сфере транспортировки и хранения - 7 599,6 тыс. сумов (на 174,9%), в сфере торговли - 5 493,8 тыс. сумов (на 126,5%) ¹².

Если проанализировать в разрезе отраслей, среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников сферы образования составила 3 282,7 тыс. сумов, что составляет 113,2% по сравнению с соответствующим периодом 2023 года. Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата, начисленная работникам промышленности, составила 5 172,7 тыс. сумов, что составляет 110,9% по сравнению с соответствующим периодом 2023 года, среднемесячная номинальная начисленная заработная плата, начисленная работникам строительной отрасли, составила 4 778,0 тыс. сумов, что составляет 109,8% по сравнению с соответствующим периодом 2023 года. Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата, начисленная работникам здравоохранения и социальных услуг, составила 3 518,5 тыс. сумов, что составляет 112,2% по сравнению с соответствующим периодом 2023 года, а среднемесячная номинальная начисленная заработная плата, начисленная работникам банковского дела, страхования, лизинга, кредитования и посредничества, составила 12 220,5 тыс. сумов, что составляет 116,7% по сравнению с соответствующим периодом 2023 года ¹³.

Таблица №6

Результат нелинейного уравнения регрессии, построенного на основе объема валового регионального продукта Бухарской области и факторов, влияющих на его развитие¹⁴

Dependent Variable: Y1				
Method: Least Squares				
Date: 08/02/25 Time: 16:32				
Sample: 2010 2024				
Included observations: 15				
Variable	Coefficient	Std. Error	t-Statistic	Prob.
lnY2	0.745380	0.210310	3.544202	0.0040
lnX8	0.285909	0.130414	2.192316	0.0488
C	1.558864	1.196523	1.302829	0.0217
R-squared	0.996533	Mean dependent var		9.857351
Adjusted R-squared	0.995955	S.D. dependent var		0.889607
S.E. of regression	0.056579	Akaike info criterion		-2.729496
Sum squared resid	0.038414	Schwarz criterion		-2.587886
Log likelihood	23.47122	Hannan-Quinn criter.		-2.731005
F-statistic	1724.540	Durbin-Watson stat		1.736954
Prob(F-statistic)	0.000000			

¹² Вестник Бухарской области за 2024 год

¹³ Вестник Бухарской области за 2024 год

¹⁴ Авторская разработка.

Трансформация экономики - то есть прогнозирование эффективности социально-экономического развития населения на основе эконометрических моделей в процессах изменений, реформ и развития является одной из сложных и важных задач. Это требует учета ряда эндогенных и экзогенных факторов и строгих подходов.

Оценивая полученную модель по критериям оценки, можно увидеть следующие результаты, как правило, коэффициент детерминации принимает значения на отрезке $[0;1]$. Чем ближе значение коэффициента к 1, тем сильнее считается зависимость. Тот факт, что коэффициент детерминации в данном случае равен 0,997, означает, что в модели существует достаточно сильная связь между этими экономическими показателями.

Фактическое значение F-критерия равно $F_{\text{расч}}=1724,54$ (Р вероятность равна 0). Если фактическое значение больше значения в таблице, то построенная многофакторная эконометрическая модель считается статистически значимой или адекватной изучаемому процессу.

Если автокорреляция в остатках результирующего фактора не положительна, то значение рассчитанного критерия DW будет меньше 2. Если автокорреляция в остатках результирующего фактора не является отрицательной, то значение рассчитанного критерия DW будет больше 2. Значение критерия DW, рассчитанного в этом примере, равно 1,74. Это показало наличие положительной автокорреляции между остатками результирующего фактора.

Уравнение нелинейной регрессии, построенное на основе объема валового регионального продукта Бухарской области и факторов, влияющих на его развитие, выглядит следующим образом:

$$\begin{array}{l} Y_1 = e^{1,559} * Y_2^{0,745} * X_8^{0,286} + \varepsilon \\ t \quad 1,3028 \quad 3,5442 \quad 2,1923 \\ p \quad 0,0217 \quad 0,0040 \quad 0,0488 \end{array} \quad (1)$$

Если проанализировать модель (1), то если объем реального совокупного дохода на душу населения Бухарской области увеличится на 1%, то объем валового регионального продукта Бухарской области увеличится на 0,745%, а также если услуги в сфере образования увеличатся на 1%, то объем валового регионального продукта Бухарской области увеличится на 0,286%.

Объем реального совокупного дохода на душу населения Бухарской области и факторы, влияющие на него полностью показаны результат уравнения линейной регрессии и критерии оценки и адекватность. Общий вид уравнения линейной регрессии:

$$\begin{array}{l} Y_2 = -40512,4 + 48,319 * X_1 + 0,6347 * X_6 + 5,4877 * X_8 + \varepsilon \\ t \quad -2,1093 \quad 2,1104 \quad 4,5026 \quad 2,5178 \\ p \quad 0,0586 \quad 0,0585 \quad 0,0009 \quad 0,0286 \end{array} \quad (2)$$

В модели (2) увеличение численности занятых в Бухарской области (X_1) на 1 процент приводит к увеличению объема реального совокупного дохода на душу населения Бухарской области на 3,619 процентов, увеличение

количества предприятий малого бизнеса и предпринимательства (действующих) Бухарской области (X_6) на 1 процент, увеличение объема реального совокупного дохода на душу населения Бухарской области на 0,943 процента, увеличение объема услуг в сфере образования области на 1 процент, увеличение объема реального совокупного дохода на душу населения области на 0,219 процентов.

Полностью показаны результаты и критерии оценки и адекватность уравнения линейной регрессии, построенного на основе объема оказания услуг населению Бухарской области факторов, влияющих на него. Модель нелинейного уравнения регрессии выглядит следующим образом:

$$Y_3 = e^{-69,215} * X_3^{0,301} * X_6^{0,080} * X_7^{9,898} + \varepsilon$$

t	– 2,5499	1,9693	1,3355	2,5936
p	0,0270	0,0353	0,0444	0,0250

(3)

Анализируя модель (3), было выявлено, что если объем промышленного производства Бухарской области (X_3) увеличится на 1 процент, то общий объем услуг области увеличится на 0,301 процент, если количество предприятий малого бизнеса и предпринимательства (действующих) области (X_6) увеличится на 1 процент, то общий объем услуг области увеличится на 0,080 процентов, а вобщая численность населения области (X_7) увеличится на 1 процент общий объем услуг области увеличится на 9,898 процентов.

Таблица №7

Прогнозные варианты основных показателей оценки эффективности социально-экономического развития Бухарской области¹⁵

Годы	Объем валового регионального продукта млрд.сум (Y1) По трендовой модели	Объем реального совокупного дохода на душу населения (тыс. сум) (Y2) По трендовой модели	Общий объем услуг, (млрд. сум) (Y3) По трендовой модели	Объем валового регионального продукта млрд.сум (Y1) По многофакторности	Объем реального совокупного дохода на душу населения (тыс. сум.) (Y2) По многофакторности	Общий объем услуг, (млрд. сум) (Y3) По многофакторности	Объем валового регионального продукта млрд.сум (Y1) Средний	Объем реального совокупного дохода на душу населения (тыс. сум) (Y2) Средний	Общий объем услуг, (млрд. сум) (Y3) Средний
2024 Действ.	71560,4	24858,1	34071,7	71560,4	24858,1	34071,7	71560,4	24858,1	34071,7
2025 год	80794,46	28254,88	44106,85	83019,68	27952,94	36118,77	81907,07	28103,91	38612,81
2026 год	91847,19	31680,74	56386,18	94649,17	32857,65	39943,12	93248,18	32269,2	48164,65
2027 год	103659,9	35324,28	70956,28	107098,3	38585,43	47942,45	105379,1	36954,86	59449,37
2028	116232,7	39185,5	88015,38	120371,9	45217,22	57291,16	118302,3	42201,36	72653,27
2029 г.	129565,5	43264,4	107761,7	134474,1	52835,63	68186,1	132019,8	48050,01	87973,9
2030	143658,3	47560,98	130393,5	149408,9	61525,09	80849,02	146533,6	54543,04	105621,2
2025/2024	1,129039	1,136647	1,29453	1 160 134	1,1245	1,06008	1,144587	1 130 574	1,177306
2030/2024	2,007511	1 913 299	3,827031	2,087871	2,475052	2 372 908	2 047 691	2 194 176	3 09997

Если анализировать прогнозные варианты, представленные в таблице №7, то ожидается, что прогнозный вариант объема валового регионального продукта Бухарской области, полученный на основе трендовой модели,

¹⁵ Авторская разработка.

увеличится в 1,129 раза к концу 2025 года по сравнению с 2024 годом, и в 2,01 раза к 2030 году по сравнению с 2024 годом. Если проанализировать вариант прогноза, полученный на основе многофакторной эконометрической модели, то ожидается, что цена в 2024 году увеличится в 1,160 раза к концу 2025 года по сравнению с 2024 годом, а к 2030 году увеличится в 2,088 раза по сравнению с 2024 годом. Учитывая оба случая, мы рассчитали их в среднем. Ожидается, что к концу 2025 года он увеличится в 1,145 раза по сравнению с 2024 годом, а к 2030 году увеличится в 2,048 раза по сравнению с 2024 годом.

Если проанализировать прогнозные варианты объема реального совокупного дохода на душу населения Бухарской области, то ожидается, что к концу 2025 года он увеличится в 1,137 раза по сравнению с 2024 годом, а к 2030 году увеличится в 1,913 раза по сравнению с 2024 годом. Если проанализировать вариант прогноза, полученный на основе многофакторной эконометрической модели, то ожидается, что цена в 2024 году увеличится в 1,125 раза к концу 2025 года по сравнению с 2024 годом, а к 2030 году увеличится в 2,475 раза по сравнению с 2024 годом. Учитывая оба случая, мы рассчитали их в среднем. Ожидается, что к концу 2025 года по сравнению с 2024 годом он увеличится в 1,131 раза, а к 2030 году по сравнению с 2024 годом увеличится в 2,194 раза.

Если проанализировать прогнозные варианты общего объема услуг, предоставляемых населению Бухарской области, то ожидается, что к концу 2025 года по сравнению с 2024 годом он увеличится в 1,295 раза, а к 2030 году по сравнению с 2024 годом увеличится в 3,827 раза. Если проанализировать вариант прогноза, полученный на основе многофакторной эконометрической модели, то ожидается, что к концу 2025 года по сравнению с 2024 годом он увеличится в 1,06 раза, а к 2030 году по сравнению с 2024 годом увеличится в 2,373 раза. Если рассчитать их в среднем с учетом обоих случаев, то ожидается, что цена в 2024 году увеличится в 1,177 раза к концу 2025 года по сравнению с 2024 годом, а к 2030 году по сравнению с 2024 годом увеличится в 3,10 раза.

В третьей главе диссертации под названием **«Использование цифровых технологий и приоритетные направления совершенствования организационных механизмов социально-экономического развития региона»** выявлены возможности эффективного использования цифровых технологий в устойчивом развитии социально-экономических сфер в регионе, усовершенствованы организационные механизмы социально-экономического развития Бухарской области, определены перспективы внедрения Департамента по координации социально-экономического развития региона.

Исходя из необходимости разработки специальных, отдельных стратегий трансформации для различных отраслей, ниже нами проанализированы возможности применения цифровых технологий в нашей стране в 2025-2040 годах в разрезе отраслей, в результате которого составлена таблица №8.

Таблица №8

**Перспективы использования цифровых технологий в разрезе отраслей
на 2025-2040 годы¹⁶**

№	Отрасли	Виды цифровых технологий	Ожидаемые положительные эффекты
1.	Сельское хозяйство	Сеть умных устройств (IoT), дроны, интеллектуальное оросительное оборудование	Увеличивается урожайность, экономится вода
2.	Здравоохранение	Телемедицина, диагностика на основе ИИ	Качественное обслуживание, услуги проникают в отдаленные районы
3.	Образование	Система управления учебным процессом (LMS), Платформы на основе расширенной и виртуальной реальности (AR/VR), искусственного интеллекта	Дистанционное обучение, индивидуальный подход
4.	Транспорт и логистика	GPS, управление цифровыми маршрутами, автоматизация	Сроки доставки сократятся, трафик уменьшится
5.	Энергетика	Умные энергетические сети, мониторинг ИИ	Энергоэффективность, снижение потерь
6.	Социальные услуги	Социальные цифровые платформы	Быстрая помощь малообеспеченным слоям населения
7.	Туризм	Виртуальная реальность (VR-туры), приложения цифрового гида	Повысится качество услуг, увеличится количество посещений
8.	Экология	Экосенсоры, анализ больших данных (Big Data)	Будет усилен мониторинг окружающей среды
9.	Банковское дело	Финансовые технологии, блокчейн, анализ рисков ИИ	Коррупция уменьшится, ускорятся транзакции
10.	Торговля и розничный рынок	Электронная коммерция (E-commerce), QR-платеж	Объем продаж увеличится, упростятся маркетинговые процессы
11.	Государственное управление	Развитие системы электронного правительства, цифровое архивирование, автоматизированные услуги	Прозрачность и уменьшится бюрократия
12.	Производство	Автоматизированные линии	Снижается себестоимость производства, повышается качество
13.	Рынок занятости и труда	Системы профессионального обучения, платформы онлайн-найма	Найти работу станет проще, повысится соответствие
14.	Культура	Цифровой архив, виртуальные музеи	Инновации в сохранении и демонстрации культурного наследия

¹⁶ Авторская разработка

15.	Строительство	Информационное моделирование в строительстве (Building Information Modeling), дрон мониторинг	Усилятся контроль качества, более точно прогнозируются цены
16.	Внутренние дела и безопасность	Системы ИИ-наблюдения, цифровой мониторинг	Снижается уровень преступности
17.	Юстиция	Электронные документы, судебная роботизация	ускоряется процесс ведения дела, уменьшается количество ошибок
18.	Высшее образование и научные исследования	Большие базы данных (Big Data), платформы для анализа научного ИИ	Достигаются быстрые научные результаты, увеличивается количество исследований
19.	СМИ и другие средства массовой информации	Цифровая редакция, журналистика искусственного интеллекта	Потребление медиа становится интерактивным и быстрым.
20.	Мониторинг общественного мнения	AI опросы, чат-боты	В решениях государства более широко учитывается мнение населения.

Основное внимание было уделено следующим 20 областям: сельское хозяйство, здравоохранение, образование, транспорт и логистика, энергетика, социальные услуги, туризм, экология, банковско-финансовый сектор, торговля и розничный рынок, государственное управление, производство, занятость и рынок труда, культура, строительство, внутренние дела и безопасность, юстиция, высшее образование и научные исследования, мониторинг общественного мнения, СМИ и другие средства массовой информации.

В результате исследования разработан «Региональный индекс цифровой трансформации» (РИЦТ) (табл.№9). По мнению автора, РИЦТ - это комплексная система показателей, оценивающих степень внедрения цифровых технологий в разрезе регионов, их влияние на социально-экономические системы и межрегиональные цифровые различия.

РИЦТ оценивался в разрезе города Ташкента, Ташкентской области, Ферганской, Самаркандской, Андижанской, Наманганской, Наваийской, Бухарской, Хорезмской, Сурхандарьинской, Каракалпакской, Кашкадарьинской, Сырдарьинской и Джизакской областей по охвату интернетом, объему онлайн-платежей, использованию услуг my.gov.uz, населению с ИТ-знаниями, развитию агротехнологий и количеству инновационных проектов.

Таблица №9

Региональный индекс цифровой трансформации (РИЦТ) ¹⁷

№	Название блока	Субиндикаторы	Критерии оценки (показатели)	Источник данных	Вес (%)	Ожидаемый результат
1.	Цифровая инфраструктура	- Охват интернетом - Подключение 4G/5G - Наличие цифровых технологий	Охват оптоволоконном (%), Качество мобильной сети, Компьютер / 1000 жителей	Узкомназорат UZINFOCOM, Министерство ИКТ	25%	Уровень цифровой готовности сетей
2.	Цифровая экономика	- Электронная торговля - Финансовые технологии - IT-стартапы	Объем онлайн-платежей, Доля электронной торговли, Количество технопарков и IT-фирм	ЦБ, Налоговый комитет, IT Park	20%	Цифровая экономическая активность
3.	Цифровое управление	- Государственные услуги - Открытые данные - Активность Э-подписи	Количество услуг My.gov.uz, Наличие Э-правительства, Доля электронных решений	Единые государственные платформы	15%	Уровень цифровизации государственных услуг
4.	Цифровая грамотность	- IT-образование - IT-навыки населения - Цифровые тренинги	Доля людей, умеющих работать с компьютером (%), Количество IT-инженеров, Онлайн курсы	Министерство высшего образования, науки и инноваций, ГЦТ, Ziyonet	15%	Цифровая способность населения
5.	Социально-экономическая интеграция	- Цифровое сельское хозяйство - Цифровое здравоохранение - Электронное обучение	Фермы с внедрением AgroTech, Наличие электронных больниц, Доля цифровых учебников	Минсельхоз, Минздрав, Министерство дошкольного и школьного образования	15%	Межсекторальная цифровая трансформация
6.	Инновационный потенциал и устойчивость	- Цифровые стартапы - Научная деятельность - «Зеленые» технологии	Количество инновационных проектов, Грантовые IT-разработки, «Зеленые IT» технологии	Министерство инноваций, АН РУз, UNDP	10%	Устойчивые цифровые идеи и новости

Что касается основных критериев формирования индекса и их веса, то охват интернетом - 25%, объем онлайн-платежей (млрд сумов) - 20%, использование услуг my.gov.uz - 15%, население с IT-знаниями - 15%, развитие агротехнологий - 15% и количество инновационных проектов - 10%. Результаты оценки представлены в таблице № 10.

¹⁷ Авторская разработка

Таблица №10

Результаты региона по Региональному индексу цифровой трансформации (6 критериев) ¹⁸

Нет	Территория	Общий балл	Охват интернетом (%)	Объем онлайн-платежей (млрд сум)	Использование услуг my.gov.uz (тыс.)	Население с ИТ-знаниями (%)	Развитие агротехнологий (%)	Количество инновационных проектов
1.	г. Ташкент	86.20	98	4500	300	65	40	150
2.	Ташкентская область	76.20	95	3800	250	60	38	120
3.	Фергана	68,70	90	3000	230	55	35	100
4.	Самарканд	67,90	89	2900	220	54	33	95
5.	Андижан	63,60	87	2700	210	53.	32	90
6.	Наманган	62,90	86	2600	200	52	30	88
7.	Навай	60.10	85	2500	190	51	29	85
8.	Бухара	57.10	84	2400	185	50	28	80
9.	Харезм	55,45	83.	23.00	180.	49.	27.	78.
10.	Сурхандарья	52.55	82.	2200	170.	48.	26.	75.
11.	Каракалпакстан	52.25	80.	21.00	160.	47.	25.	70.
12.	Кашкадарья	50.75	78.	2000	150.	46.	23.	65.
13.	Сырдарья	50.10	77.	19.00	140.	45.	22.	60.
14.	Джизак	47.90	75.	18.00	130.	44.	20.	50.

Таким образом, по результатам Регионального индекса цифровой трансформации (РИЦТ), который показывает текущее состояние цифровой трансформации по регионам Узбекистана (таблица 11), мы определили, что город Ташкент является регионом с очень высоким уровнем показателей цифрового развития с общим баллом 86,20. Такой положительный результат можно объяснить широким охватом интернет-инфраструктуры, развитием системы электронных платежей, цифровизацией и доступом к государственным услугам, а также высоким уровнем ИТ-грамотности населения. Ташкентская область также была оценена как регион с высоким показателем цифрового развития с 76,20 баллами. Следует отметить, что рост числа ИТ-стартапов в регионе, активизация деятельности технопарков и расширение решений в области финансовых технологий являются основой для достижения результатов.

Ферганская (68,70) и Самаркандская (67,90) области имеют средний высокий уровень цифрового развития, и цифровая инфраструктура и услуги развиваются благодаря большому количеству населения и экономической активности в этих регионах. Тем не менее, на наш взгляд, в этих регионах еще недостаточно ресурсов для инновационного потенциала и «зеленых» технологий. В качестве регионов со средним уровнем цифрового развития выделяются Андижанская (63.60), Наманганская (62.90) и Навайская (60.10) области. Хотя сектора цифрового управления и экономики в этих регионах растут, межсекторальная интеграция, такая как дистанционное обучение и

¹⁸ Авторская разработка

цифровое здравоохранение, развивается медленно. Именно по этим причинам возможности полноценного использования цифровых возможностей ограничены. В качестве регионов со средним низким уровнем отмечены Бухарская (57.10) и Хarezмская (55.45) области, которые в основном характеризуются нехваткой цифровых стартапов и IT-ресурсов, относительно неразвитой научной инфраструктурой. В результате этого в процессе цифровой трансформации возникает фактор неполноценного функционирования важных звеньев. Сурхандарьинская (52.55), Республика Каракалпакстан (52.25), Кашкадарьинская (50.75) и Сырдарьинская (50.10) области были оценены с низким показателем цифрового развития. По мнению автора, процесс цифровой трансформации в этих регионах идет медленно из-за слабости цифровой инфраструктуры, нехватки IT-кадров, недостаточного внедрения онлайн-услуг и электронного управления.

Таблица №11

Результаты итоговой оценки Регионального индекса цифровой трансформации ¹⁹

№	Территория	Общий балл	Результат оценки
1.	г. Ташкент	86.20	Очень высокий цифровой прогресс
2.	Ташкентская область	76.20	Высокое цифровое развитие
3.	Ферганская область	68,70	Средневысокий
4.	Самаркандская область	67,90	Средневысокий
5.	Андижанская область	63,60	Средний
6.	Наманганская область	62.90	Средний
7.	Навайская область	60.10	Средний
8.	Бухарская область	57.10	Средне низкий
9.	Харезмская область	55,45	Средне низкий
10.	Сурхандарьинская область	52.55	Низкий уровень
11.	Республика Каракалпакстан	52.25	Низкий уровень
12.	Кашкадарьинская область	50.75	Низкий уровень
13.	Сырдарьинская область	50.10	Низкий уровень
14.	Джизакская область	47.90	Очень низкий цифровой прогресс

Самый низкий показатель был зафиксирован в Джизакской области (47,90 балла). В регионе наблюдается серьезный дефицит не только цифровой инфраструктуры, но и цифровой грамотности, технологических инноваций, что указывает на необходимость разработки отдельной государственной программы цифровой модернизации для региона.

В результате исследования выявлены основные организационные проблемы социально-экономического развития Бухарской области (рис. №2).

¹⁹ Авторская разработка



Рисунок №2. Организационные проблемы социально-экономического развития Бухарской области²⁰

Таким образом, одной из основных слабостей в организационных механизмах социально-экономического развития Бухарской области является отсутствие комплексного подхода, низкий уровень инициативности и отсутствие широкого внедрения современных средств управления, проблемы системны, но их решение осуществляется посредством реформ различного уровня.

Необходимо разработать концепцию социально-экономического развития «Узбекистан - 2040» с учетом необходимости комплексных целей развития в сферах и отраслях, существующих направлений развития страны и перспективных целей социально-экономического развития. В соответствии с этим, на основе выводов, полученных на предыдущих этапах исследования, определены 7 основных стратегических направлений концепции социально-экономического развития «Узбекистан - 2040». По мнению автора, основными стратегическими направлениями концепции должны быть: цифровая экономика; модернизация промышленности; трансформация сельского хозяйства; развитие человеческого капитала; региональная стабильность и интеграция; зеленая экономика; институциональные реформы (см. Таблицу 12).

²⁰ Авторская разработка

Таблица №12

Стратегические направления и приоритеты концепции социально-экономического развития «Узбекистан - 2040»²¹

№	Название маршрута	Стратегическая цель	Основные направления реформ
1.	Цифровая экономика	Обеспечение инновационной и технологической конкурентоспособности	Финансовые, ИИ, Big Data, IoT, технологии блокчейн
2.	Модернизация промышленности	Расширение производства продукции с высокой добавленной стоимостью	Кластеры, автоматизация, технопарки
3.	Трансформация сельского хозяйства	Переход к ресурсосберегающим и цифровым технологиям	Агротехнологии, спутниковый мониторинг, Агрологистика
4.	Развитие человеческого капитала	Формирование общества с высоким потенциалом и цифровой грамотностью	Цифровизация образования, IT-образование, международные программы
5.	Региональная стабильность и интеграция	Обеспечение регионального социально-экономического равенства	Smart-city, инфраструктура, транспортно-экологические проекты
6.	Зеленая экономика	Разработка экологически устойчивых и климатустойчивых систем	Возобновляемая энергия, экологическое управление
7.	Институциональные реформы	Осуществление эффективного государственного управления и развитие гражданского общества	Электронное правительство, судебные реформы, открытые данные

Также были определены основные целевые показатели концепции социально-экономического развития «Узбекистан - 2040» (см. таблицу №13).

Таблица №13

Основные целевые показатели Концепции социально-экономического развития «Узбекистан - 2040»²²

№	Направление	Положение в 2023 году	Ориентир на 2040 год	Темп роста (%)
1.	Доля цифровой экономики (в ВВП)	3,2%	20%	+525%
2.	Доля технологий ИИ в промышленности	1-4%	40%	+900%
3.	Охват цифровыми технологиями в сельском хозяйстве	6%	70%	+1067%
4.	Уровень цифровизации в системе образования	25%	100%	+300%
5.	Доля возобновляемой энергии	10%	45%	+350%
6.	Уровень использования Интернета (% населения)	76%	99,5%	+31%
7.	Индекс человеческого капитала (HCI)	0.55	0,75	+36%

²¹ Авторская разработка

²² Авторская разработка

Основные целевые показатели концепции социально-экономического развития «Узбекистан - 2040» предусматривают масштабные изменения в направлениях цифровой трансформации, развития человеческого капитала и экологической устойчивости. Как показано в таблице 13, по сравнению с ситуацией в 2023 году, до 2040 года планируется увеличить общую долю цифровых технологий в экономике с 3,2 процента до 20 процентов, что означает высокий рост на +525 процентов. Важную роль в этом играют электронная коммерция, развитие высоких, передовых технологий, быстрый рост цифровых услуг и платформ. Как видно из таблицы 13, доля технологий искусственного интеллекта в промышленности планируется увеличить с 4 до 40 процентов, что даст результаты +900 процентов. Считаем, что эти положительные результаты могут быть достигнуты за счет устойчивого развития современных цифровых производственных технологий, налаживания автоматизации и широкого внедрения робототехники.

Охват цифровыми технологиями в сельском хозяйстве увеличится с 6% до 70% (+1067%), а результаты будут достигнуты за счет эффективного использования ресурсов с помощью агротехнологий, таких как умное орошение, дроны и геотехнологии. Уровень цифровизации в системе образования повысится с 25% до 100% (+300%), что позволит полностью реализовать дистанционное обучение, индивидуальное обучение с использованием искусственного интеллекта и формирование базы цифрового контента.

В рамках развития зеленой экономики доля возобновляемых источников энергии увеличится с 10 до 45 процентов и будет обеспечен рост на уровне +350 процентов. Позитивные изменения в этом направлении отражают приверженность принципам экологической безопасности, энергетической независимости и устойчивого развития. Уровень доступа населения к интернету увеличится с 76% до 99,5% (+31%), расширятся возможности цифровой инклюзивности и массового доступа к информационным технологиям. Индекс человеческого капитала также увеличится с 0,55 до 0,75 (+36%), что означает устойчивый рост уровня здравоохранения, качества образования, роста и развития детей и занятости.

В результате исследования разработана Дорожная карта по совершенствованию организационных механизмов социально-экономического развития Бухарской области на 2026-2040 годы. В соответствии с ним определены следующие 14 основных направлений: региональное управление, инвестиции, промышленность, сельское хозяйство, туризм, образование, здравоохранение, цифровая инфраструктура, социальные услуги, экология и зеленая экономика, экспорт и внешнеэкономические связи, инновации и стартапы, транспорт-логистика, аналитические и мониторинговые системы.

В Узбекистане вопрос создания «Департамента по координации социально-экономического развития региона» рассматривается не только как актуальный, но и как логическое продолжение сути системных реформ. Считаем, что этот департамент должен стать центром цифрового,

аналитического и стратегического управления, охватывающим все сферы на региональном уровне. Целесообразно включить в его основные функции разработку программ регионального развития, определение и направление инвестиционного и инновационного потенциала, организацию межотраслевого соответствия, ведение систем ключевых показателей эффективности (KPI) на основе анализа и мониторинга, установление цифрового контроля через платформы демографической информационной системы, обеспечение соответствия местных бюджетов и социальных услуг.

Департамент также выделяется как основной институт в реализации принципов цифрового правительства на региональном уровне, принятии решений на основе данных в режиме реального времени, формировании индикаторов и механизмов оценки, соответствующих международным стандартам. Это не только повысит эффективность, но и обеспечит принципы открытости для иностранных инвесторов, донорских организаций и гражданского общества. Реализация приоритетных направлений, определенных в стратегических документах «Узбекистан-2030», таких как цифровая экономика, зеленая энергетика, инновационная промышленность, развитие транспортно-логистической инфраструктуры, укрепление потенциала человеческого капитала, на реальных и скоординированных основаниях будет напрямую зависеть от деятельности такого департамента.

Формирование предлагаемого нами департамента предполагается осуществить в 12 этапов: 1. Разработка концептуальной основы; 2. Формирование нормативно-правовой базы; 3. Проектирование институциональной модели; 4. Разработка организационной структуры; 5. Определение финансовых и инфраструктурных источников; 6. Разработка кадровой политики; 7. Создание и цифровизация информационных систем; 8. Проведение экспериментально-опытного этапа в регионах; 9. Внедрение механизмов мониторинга и оценки; 10. Поэтапное создание региональных филиалов; 11. Усиление интеграции с государственными органами и частным сектором.

Организационная структура концепции создания «Департамента по координации социально-экономического развития региона» должна состоять из 8 отделов. Ниже последовательно рассмотрим их:

Управленческий отдел - стратегическое и оперативное управление департаментом возлагается на этот отдел. Руководитель Департамента и два его заместителя осуществляют административный, организационный и финансовый контроль за всеми направлениями деятельности Департамента, а также отдел ежеквартально и один раз в год представляет отчеты вышестоящим органам.

Отдел экономического анализа и стратегического планирования - разрабатывает среднесрочные и долгосрочные стратегии социально-экономического развития региона, анализирует макро-и микроэкономические показатели в режиме реального времени, на основе результатов определяет целевые направления для соответствующих отраслей.

Отдел инвестиций и инноваций - привлечение инвестиций в регион, оказание услуг по принципу «одно окно» для инвесторов, координация деятельности стартапов и инновационных кластеров являются основными задачами данного отдела, именно здесь разрабатываются договоры о местном и международном сотрудничестве.

Отдел межотраслевой интеграции и кооперации - через этот отдел осуществляется укрепление взаимного сотрудничества отраслей промышленности, сельского хозяйства, услуг и туризма области, контроль за эффективным распределением ресурсов.

Отдел мониторинга и оценки - определяет ключевые показатели эффективности (KPI) каждого проекта, сравнивает запланированные и достигнутые результаты, оценивает эффективность деятельности департамента, проводит анализ воздействия.

Цифровая инфраструктура и центр данных - реализует такие функции, как геоинформационная система, электронное управление, цифровой документооборот, прогнозирование на основе искусственного интеллекта, формирует и обновляет аналитическую базу данных в режиме реального времени.

Отдел информации и внешних связей - осуществляет коммуникации с гражданами, мониторинг социальных сетей, PR и общественности, управляет связями с донорами и международными организациями, реализует политику открытости департамента.

Отдел общего обслуживания - осуществляет кадровую политику, финансовое управление, юридические консультации, внутренний распорядок и управление офисом, от которого зависит бесперебойная работа департамента.

Расходы на деятельность в годовом базовом счете приведены в таблице №14. Согласно ему, общий объем годовых расходов составляет 12 млрд сумов (см. таблицу №14).

Таблица №14

Расходы «Департамента по координации социально-экономического развития региона» (базовый расчет за год) ²³

Виды расходов	Годовая сумма (млрд сум)
Заработная плата и оплата труда (30 сотрудников)	6,0 млрд сум.
Программное обеспечение, цифровые системы	2,5 млрд сумов
Аренда офиса, техническое оборудование	1,8 млрд сумов
Международное сотрудничество и поездки	1,2 млрд сумов
Агитационная и отчетная работа	0,5 млрд сум.
Всего за год	12,0 млрд сум.

В результате налаживания деятельности департамента ожидается экономия средств в размере 1,5-2% в год. Рассчитана сумма средств, сэкономленных в 2025 году, если будут зафиксированы минимальные показатели 0,5. Согласно ему, расходы государственного бюджета могут быть

²³ Авторская разработка

сэкономлены на 1 452,09 млрд сумов, расходы государственных целевых фондов - 585,96 млрд сумов, средства Фонда реконструкции и развития - 101,47 млрд сумов, средства внебюджетных фондов - 168,76 млрд сумов, расходы государственных программ за счет внешнего долга - 94,20 млрд сумов, трансферты в государственные целевые фонды - 271,81 млрд сумов и трансферты в государственный бюджет - 52,40 млрд сумов.

Считаем, что предлагаемый «Департамент по координации социально-экономического развития региона» должен координировать свою деятельность на основе Национального рейтинга активности государственных органов, который будет внедрен в Узбекистане с 1 января 2026 года.

ВЫВОДЫ

В результате проведенных исследований по совершенствованию организационного механизма социально-экономического развития региона были сделаны следующие выводы и разработаны научно-практические предложения и рекомендации:

1. Нами разработано новое, комплексное и научно обоснованное определение социально-экономического развития, которое обобщает модели устойчивого развития, основанные на системной трансформации, инновационно-инклюзивном подходе и человеческом потенциале. Таким образом, согласно нашему подходу, **социально-экономическое развитие** - это процесс устойчивого, структурно и качественно совершенствующегося динамичного развития путем полной реализации человеческого потенциала, рационального, эффективного и экологически ответственного использования имеющихся ресурсов посредством обеспечения равных возможностей и социальной инклюзивности для всех, достижения экономической эффективности за счет высоких инновационных и технологических решений, а также формирования гармонии между социальными институтами и системами.

2. В результате исследования изучены модели социально-экономического развития региона. По мнению автора, существующие модели можно разделить на 8 групп: 1) централизованная (top-down) модель; 2) модель снизу вверх (bottom-up); 3) кластерная модель; 4) модель устойчивого развития; 5) модель региональной инновационной системы; 6) модель инклюзивного развития; 7) модель региональной специализации; 8) модель цифровой зоны.

3. На современном этапе экономических реформ система государственного планирования Узбекистана должна основываться на стратегическом планировании, согласованном с рыночными механизмами и хотя в этой модели государство выполняет основную задачу определения направления, целесообразно, чтобы сектора и регионы действовали самостоятельно в рамках различных инициатив.

4. Усиление политики социальной стабильности и инклюзивности, планирование основы государственной политики на механизмах, обеспечивающих равный доступ социальных групп, включая

целенаправленную и эффективную работу системы социальной защиты, семейную политику и особую поддержку многодетных семей, а также поддержку лиц с инвалидностью и пожилых людей посредством интегрированных систем.

5. Необходимо углублять устойчивое сотрудничество между государственным и частным секторами, развивать инфраструктуру на основе государственно-частного партнерства, диверсифицировать услуги здравоохранения и образования, шире привлекать частный капитал для развития инновационных и технологических предприятий.

6. Учитывая необходимость разработки отдельных стратегий трансформации для каждой из различных отраслей, нами проанализированы возможности применения цифровых технологий в нашей стране в 2025-2040 годах в разрезе отраслей и описали технологии и ожидания, которые необходимо внедрить. Основное внимание было уделено следующим 20 областям: сельское хозяйство, здравоохранение, образование, транспорт и логистика, энергетика, социальные услуги, туризм, экология, банковско-финансовый сектор, торговля и розничный рынок, государственное управление, производство, занятость и рынок труда, культура, строительство, внутренние дела и безопасность, юстиция, высшее образование и научные исследования, мониторинг общественного мнения, СМИ и другие средства массовой информации.

7. В результате нашего исследования разработана «Региональный индекс цифровой трансформации» (РИЦТ). По мнению автора, РИЦТ - это комплексная система показателей, оценивающих уровень внедрения цифровых технологий в разрезе регионов, их влияние на социально-экономические системы и межрегиональные цифровые различия. Таким образом, по результатам Регионального индекса цифровой трансформации (РИЦТ), который показывает текущее состояние цифровой трансформации по регионам Узбекистана (таблица 11), мы определили, что город Ташкент является регионом с очень высоким уровнем показателей цифрового развития с общим баллом 86,20. Такой положительный результат можно объяснить широким охватом интернет-инфраструктуры, развитием системы электронных платежей, цифровизацией и доступом к государственным услугам, а также высоким уровнем ИТ-грамотности населения. Ташкентская область также была оценена как регион с высоким показателем цифрового развития с 76,20 баллами.

8. Разработаны основные стратегические направления концепции социально-экономического развития «Узбекистан - 2040». По мнению автора, основными стратегическими направлениями концепции должны быть: цифровая экономика; модернизация промышленности; трансформация сельского хозяйства; развитие человеческого капитала; региональная стабильность и интеграция; зеленая экономика; институциональные реформы. Обоснована целесообразность реализации концепции «Узбекистан - 2040» в 3 этапа: 2024-2026, 2027-2033 и 2034-2040 годы.

9. В Узбекистане вопрос создания «Департамента по координации социально-экономического развития региона» рассматривается не только как актуальный, но и как логическое продолжение сути системных реформ. Считаем, что этот департамент должен стать центром цифрового, аналитического и стратегического управления, охватывающим все сферы на региональном уровне. Целесообразно включить в его основные функции разработку программ регионального развития, определение и направление инвестиционного и инновационного потенциала, организацию межотраслевого соответствия, ведение систем ключевых показателей эффективности (KPI) на основе анализа и мониторинга, установление цифрового контроля через платформы демографической информационной системы, обеспечение соответствия местных бюджетов и социальных услуг.

10. При оценке эффективности социально-экономического развития Бухарской области на основе определения влияния численности занятых и безработных в области, объема промышленного производства, количества субъектов предпринимательства и объема произведенной в нем продукции, объема оказанных услуг в сфере образования и здравоохранения на изменение объема реального совокупного дохода на душу населения на основе прогнозных показателей, рассчитанных до 2030 года, ожидается, что увеличение объема реального совокупного дохода на душу населения Бухарской области в 2,194 раза в 2030 году будет равен диапазону увеличения объема оказания услуг населению области в 3,10 раза.

**SINGLE SCIENTIFIC COUNCIL BASED ON SCIENTIFIC
COUNCIL NO. DSc.03/27.09.2024.I.72.05 UNDER BUKHARA
STATE UNIVERSITY**

BUKHARA STATE UNIVERSITY

SHADIYEV ALISHER XUDOYNAZAROVICH

**IMPROVING THE ORGANIZATIONAL MECHANISM FOR THE SOCIO-
ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REGION**

08.00.12 – Regional economy

**SUMMARY
OF PhD IN ECONOMIC THESIS**

Bukhara – 2025

The topic of the dissertation of the doctor of Philosophy (PhD) is listed in the Higher Attestation Commission of the Republic of Uzbekistan with the number B2025.3.PhD/Iqt5844

The dissertation was completed at Bukhara State University.

Dissertation abstract in three languages (Uzbek, Russian and English (resume)) on the Web page of the Scientific Council (www.buxdu.uz) and Information and educational portal "Ziynet" (www.ziynet.uz) at their addresses.

Scientific leader: Yavmutov Dilshod Shoyimardonkulovich,
doctor of Economic Sciences, professor

Official opponents: Baxtiyar Ruzmetov,
doctor of Economic Sciences, professor

Nizomov Asliddin Badriddinovich
doctor of Economic Sciences, professor

Leading organization: Qarshi State Technical University

The defense of the dissertation will be held on the basis of the Scientific Council number DSc.03/27.09.2024.1.72.05, which awards scientific degrees at Bukhara State University, at the meeting of the one-time Scientific Council at 11:00 o'clock on the 13 th of 2025. (Address: 200100, Bukhara City, M.Iqbal Street, 11. Tel.: (99 865) 221-26-46, faks.: (99 862) 224-57-00, e-mail: info@buxdu.uz.)

The dissertation work can be found at the information and resource center of Bukhara State University (registered with the number 803). Address: 200100, Bukhara City, M.Iqbal Street, 11. Tel.: (99 865) 224-67-00, faks.: (99 865) 224-57-00, e-mail: info@buxdu.uz

Thesis summary is issued on 13th december 2025.

(issue reference number 35 december 2025)



O.X.Namidov
Chairman of the one-time scientific council
based on the scientific council granting
academic degrees. Doctor of Economics,
Professor

H. Usmonov N.S.Ibragimov
One-time scientific council secretary,
Doctor of Economics, Professor, based on
the scientific council that grants academic
degrees

B.N.Navruz-Zoda
Chairman of the one-time scientific seminar
under the Scientific Council for awarding
academic degrees, Doctor of Economics,
Professor

INTRODUCTION (Annotation to PhD thesis)

Research objective is the development of scientific proposals and practical recommendations for improving the organizational mechanisms of socio-economic development of the Bukhara region.

Research object is the activities of state and non-state economic entities participating in the processes of socio-economic development of the Bukhara region are selected.

Research subject is a set of socio-economic relations that arise in the process of improving the organizational mechanisms that ensure efficiency in the socio-economic development of the Bukhara region.

The scientific novelty of the research is as follows:

the methodology for assessing the “socio-economic development” of Regions is improved by introducing a “7-dimensional tool” of systematic comparative analysis based on factors of economic growth, social welfare, education and Human Capital, social equality and Justice, environment and stability, social capital and institutions, innovative potential;

the “Regional Digital Transformation Index” (MRTI), based on their impact on socio-economic systems and assessment of the complex indicator system of interregional digital differences, has been proposed in determining the degree of implementation of digital technologies in the cross section of Regions;

based on the proposal to introduce the “Department for coordination of socio-economic development of the region”, which provides for the development of programs, identification and orientation of investment and innovative potential, formation of Inter-Sector proportionality, maintenance of systems of basic performance indicators (CPI) based on analysis and monitoring, digital control through demographic information system platforms, coordination of local budgets and social services;

When assessing the effectiveness of socio-economic development of the Bukhara region, forecast indicators of the volume of gross regional product were developed by 2030, based on an assessment of the impact of changes in real total income per capita.

Introduction of research result. Based on the developed scientific, methodological and practical recommendations for improving the organizational mechanism of socio-economic development of the region:

the methodology for assessing the “socio-economic development ” of Regions from the proposal to improve the systematic comparative analysis by introducing a “7-dimensional tool” based on the factors of economic growth, social welfare, education and Human Capital, social equality and Justice, environment and stability, social capital and institutions, innovative potential of the governor of the Bukhara region “support of small and medium, used in the development of Paragraph 3 of Resolution No. 379-2-0-Q/24 of August 16, 2024” on additional measures for the development of services and Tourism ” (Reference No. 03-19-12443 of the Chamber of Commerce and industry of the Republic of Uzbekistan dated November 1, 2025). in the development of Paragraph 3 of Resolution No. 379-2-0-Q/24 of August

16, 2024”on additional measures for the development of services and Tourism " ions; in determining the degree of implementation of digital technologies in the cross-section of Regions, their impact on socio-economic systems and interregional digital differences were used in the development of Paragraph 3 of resolution 379-2-0-Q/24 of August 16, 2024 of the governor of Bukhara region “on additional measures to support, service and tourism development of small and medium-sized businesses in Bukhara region”. As a result of the implementation of this scientific proposal, it is possible to determine the degree of implementation of digital technologies in the cross-section of Regions;

development of programs in ensuring regional development, identification and orientation of investment and innovative potential, formation of inter-sectoral proportionality, maintaining systems of basic performance indicators (CPI) based on analysis and monitoring, establishing digital control through demographic information system platforms, the proposal to introduce the “Department for coordination of socio-economic development of the region”, which ensures the Coordination of local budgets and social services, was used in the implementation of the tasks set out by the governor of the Bukhara region in paragraph 3 of the Resolution No. 379-2-0-Q/24 of August 16, 2024 “on additional measures for the support, service and tourism development of small and medium-sized businesses in the Bukhara region”(Reference No. 03-19-12443 of November 1, 2025). The implementation of this scientific proposal in practice made it possible to monitor the processes of socio-economic development of regions;

Based on the assessment of the effectiveness of socio-economic development of the Bukhara region based on the assessment of the impact of changes in real total income per capita from the forecast parameters of the volume of gross regional product by 2030, the governor of the Bukhara region said that " support of small and medium-sized businesses in the Bukhara region, it was used in the development of tasks set out in paragraph 3 of Resolution No. 379-2-0-Q/24 of August 16, 2024”on additional measures for the development of services and Tourism " (Reference No. 03-19-12443 of the Chamber of Commerce and industry of the Republic of Uzbekistan dated November 1, 2025). As a result of the introduction into practice of this scientific proposal, a 2,194-fold increase in the volume of real total revenues per capita of the population of Bukhara region made it possible to develop targeted forecast indicators equal to the range in 2030 to increase the volume of total services provided to the population of the region by 3.10 times.

Aprobation of research results. The results of the study were aprobed at 4 scientific and practical conferences, including 2 International and 2 Republican.

Publication of research results. A total of 18 scientific works on the topic of the dissertation were published, including 3 articles in Republican scientific publications and 1 article in the International Journal, which recommended the publication of the scientific results of doctoral dissertations of the Higher Attestation Commission of the Republic of Uzbekistan.

Structure and volume of the dissertation. The content of the dissertation consists of an introduction, 3 chapters, a conclusion, A list of used literature, the volume of which is 166 pages.

E'LON QILINGAN ISHLAR RO'YXATI
СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ
LIST OF PUBLISHED WORKS

I bo'lim (I часть; I part)

1. Shadiyev A.X. Advanced foreign experiences in terms of socio-economic development of the region. //American Journal of Economics and Business Management, Vol.8.Issue7// ISSN-2576-5973 pp.3259-3266. (08.00.00. OAK Rayosatining 2024 yil 28 avgustdagi 360-son qarori).

2. Shadiyev A.X. Mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish zamonaviy yondashuvlarining ilmiy-nazariy tahlili. // "Iqtisodiyot va turizm" xalqaro ilmiy va innovatsion jurnal. 2025-yil, 04-iyul, 3/23-son. 53-62 b. (08.00.00. OAK rayosatining 30.04.2022, 315/5 son qarori).

3. Shadiyev A.X. Mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning ilg'or xorij tajribalari. // "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali. 2023-yil, Iyul, 7-son. 490-495 b. (08.00.00. OAK rayosatining 01.04.2023, 336/3 son qarori).

4. Shadiyev A.X. Buxoro viloyatini ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning tashkiliy mexanizmlarini takomillashtirish.// Agrobiznes, fan va texnologiyalar jurnali. 2025-yil. №8/[8]-son. 329-334 b. (08.00.00. OAK rayosatining 30.11.2024, 364/5 son qarori).

5. Shadiyev A.X. "Mintaqalarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning konseptual, nazariy-metodologik asoslari". // "O'zbekistonda inklyuziv turizmni rivojlantirish istiqbollari". Xalqaro ilmiy-amaliy anjuman to'plami. 2025-yil 13-14-iyun: - Buxoro. 227-234 b.

6. Shadiyev A.X. "Mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning ilg'or xorij tajribalari" . // "European science international conference: theory of scientific researches of whole world". International conference. 04.10.2025. Canada. 25-26 b.

7. Shadiyev A.X. "Mintaqalarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning nazariy va metodologik asoslari". // "Yangi renessansda ilm-fan taraqqiyoti". Ilmiy konferensiya. 2025-yil 04-oktabr. Toshkent. 75-78 b.

8. Shadiyev A.X. "Mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish zamonaviy yondashuvlarining ilmiy-nazariy tahlili". // "Tanqidiy nazar, tahliliy tafakkur vainnovatsion g'oyalar". Respublika ilmiy-amaliy konferensiya. 2025-yil 04-oktabr. Toshkent. 38-40 b.

II bo'lim (II часть; II part)

9. Shadiyev A.X. Improving the organizational mechanism for regional socio-economic development. // Journal of Multidisciplinary Sciences and Innovations, 2025, Vol. 4. № 08. ISSN-2751-4390. pp. 248-250.

10. Shadiyev A.X. Education management in private universities in Uzbekistan: development strategies, challenges and prospects. International Journal of Artificial Intelligence, 1(2), pp. 308–313

11. Shadiyev A. X. Methods of teaching the “ECONOMIC THEORY” // International Journal of Artificial Intelligence. Volume 05, Issue 01, ISSN: 2692-5206, Impact Factor: 12,23. American Academic publishers 2025. pp. 251-258.
12. Shadiyev A. X. Development of the curriculum for economic disciplines in private universities //FARS International Journal of Education, Social Science & Humanities. 2025.T-13. №. 1. pp. 389-396.
13. Shadiyev A.X. A modern approach to the methodology of teaching economic disciplines. Ethiopian International Journal of Multidisciplinary Research, Volume-12. №-01,2025. pp. 134–139
14. Shadiyev A.X. Challenges of human resource management in higher education institutions and their solutions. *Ethiopian International Journal of Multidisciplinary Research*, Volume-11. №-12. pp. 398–402.
15. Shadiyev A.X. Kadrlar boshqaruvi xususiy otmlarda: xususiyatlari, yondashuvlari va muammolari //Gospodarka i Innovacje. 2024. Volume-54. pp. 70-77.
16. Shadiyev A.X. *Personnel management system development characteristics*. Gospodarka i Innovacje, ISSN 2545-0573. Volume- 1. pp. 108-115.
17. Shadiyev A.X. Ways of sustainable socio-economic development of regions based on advanced foreign experience. // Multidisciplinary Journal of Science and Technology, 5(6), 2025. pp.1967-1973
18. Shadiyev A.X. Regional development modern concepts : theoretical approaches and scientific basis. //. Multidisciplinary Journal of Science and Technology, 5(6), 2025. pp. 1974-1979.

Avtoreferat “Durdona” nashriyotida tahrirdan o‘tkazildi hamda o‘zbek, rus va ingliz tillaridagi matnlarning mosligi tekshirildi.

Bosishga ruxsat etildi: 12.12.2025 yil. Bichimi 60x84 1/16, «Times New Roman» garniturada raqamli bosma usulida bosildi. Shartli bosma tabog‘i 4,5.
Adadi: 100 nusxa. Buyurtma №893

Guvohnoma AI №178. 08.12.2010.
“Sadriddin Salim Buxoriy” MCHJ bosmaxonasida chop etildi.
Buxoro shahri, M.Iqbol ko‘chasi, 11-uy. Tel.: 65 221-26-45

